



العدد: 84  
16 - 01 - 26

By Lodj

مجلة لوديجي الاسبوعية

2026

# أأس السنة الأمازيغية

## احتفالات تحيي الذكرة الفلاحية

## تُويق قصبة الإنسان بالأرض



[www.lodj.info](http://www.lodj.info)

أخبار بـ حدود

السفير المغربي في الصين  
يسلط الضوء على غنى  
وتتنوع الخزف المغربي  
ويؤكد على تعزيز التعاون  
الثقافي مع جينغتشن

آخر الأخبار

الدبلوماسية  
الأمنية المغربية:  
 حين يتداول التالق  
 الكروي إلى قوة  
 سيادية ناعمة



# LODj



## اتجاهات

# بربطة





04

الدفتتاحية

23

# آخر الأخبار - أخبار بلا حدود

35

دبياتنا - أسرتنا

55

47

62 اقتصادیات



مطابع الرسالة

لوديجز ميديا - مؤسسة الرسالة الإعلامية

**LODj**

تصميم وغلاف المجلة

عماد بن بورحيم

مونتاج

خولة محفوظي

فريق النشر

سارة البوغي - عائشة بوسكين

ادارة فنية وتقنية

محمد آیت بلحسن

•

### اقرأ أعدادنا القديمة:

[www.pressplus.ma](http://www.pressplus.ma)

## رأس السنة الأمازيغية : احتفالات تحيي الذكرة الفلحية وتروي قصة الإنسان والأرض



مع حلول الليل، تتحول الساحات إلى فضاءات احتفالية تعرف بـ"أسرارك"، حيث يتماوج صوت أحواش وإيقاعات الطبول، ويقفز المحتفلون فوق النيران في بعض قبائل سوس، رمزاً للتقدم نحو المستقبل واستقبال العام الجديد بفضل حسن. وفي مناطق أخرى، تنظم مسابقات للأطفال، وتقدم الجمعيات عروضاً تعليمية وثقافية لتعريف الأجيال الصغيرة بتاريخها وهويتها الأمازيغية.

بين ألوان الأطعمة وروائحها، وبين الطقوس الشعبية والرقصات التراثية، يعيش المغاربة ليلة ينair بكل فرحة ومعانٍها، مستعيدين من خلالها ذاكرة أجدادهم وحكمة الفلاحين القدماء. تلتقى في هذه الليلة الرمزية جميع أجيال الأسرة، كباراً وصغاراً، حول مائدة واحدة، حيث يتقاسمون الطعام والقصص والحكايات عن السنة الماضية، ويزرعون معًا أمل الحصاد القادم ووفرة الأرض.

أصوات الضحك والموسيقى تتسلل بين الأرق، فيما تترافق النيران الصغيرة في ساحات القرى معلنة بدء ليلة استثنائية. تتضاعد روائح الكسكس والدجاج من المطابخ، بينما يتجمع الأطفال والكبار حول المائدة في انتظار ليلة تحمل عبق التاريخ وأمل العام الجديد. هذه الليلة، ليلة "ينair"، رأس السنة الأمازيغية، ليست مجرد احتفال بالتقويم، بل مهرجان للفرح، للوفرة، وللتقاليد التي تناقلتها الأجيال منذ آلاف السنين، تعيد للمغرب ذاكرته الفلاحية العميقة في كل حبة لوز أو تمر مختبئه في الكسكس، وكل رقصة أحواش تردد أصواتها في الساحات العامة.

تجلب الاحتفالات برأس السنة الأمازيغية بشكل واضح على المائدة، حيث تتنوع الأطباق بحسب المنطقة، لكنها تشتراك جميعها في رمزيتها : إضفاء الوفرة والخصوصية على العام الجديد. ففي بعض مناطق الأطلس الكبير وسوس، تُحبَّ حبة فاصولياء أو لوز داخل الكسكس، فتتحول إلى لعبة ينتظرها الأطفال بفارغ الصبر، اعتقاداً بأن من يجدها سيحظى بعام سعيد.

أما في الجنوب الشرقي للمغرب، فتتحول النساء طهي أطباق "تاكل" أو "تارايت"، المحضرة بأنواع متعددة من الجبوب والفول والذرة، في إناء دائري يُعرف باسم "تازلفت"، رمزاً للتأثر الأسري واللحمة المجتمعية.

ولا يقتصر الاحتفال على الطعام، بل يمتد إلى مجموعة من الطقوس الرمزية التي تعكس العلاقة الوثيقة بين الإنسان والأرض. تُسكب قطرات من الزيت أو الزبدة على عتبات البيوت، وتُبارك الحيوانات والأدوات الزراعية، بينما يطلب من الأطفال عدم الخروج بمفردهم مساءً، وتمتنع بعض العائلات إقراض أي شيء خلال اليوم، لتجنب الشؤم وفق الموروث الشعبي القديم.

وفي الساحات، تتعالى أصوات الطبول والمزامير، وتترک أدواش على وقع الأغانی التقليدية، لتصبح هذه اللحظات احتفالاً بالهوية، ودرساً حيّاً في التآزر والتلامُح الاجتماعي، يُذكّر الجميع بأنّ ينایر ليس مجرد بداية عام جديد، بل رمز للارتباط بالأرض، والانسجام مع الطبيعة، والانفتاح على المستقبل بروح من الفرح والتجدد.

لقد أعطى الاعتراف الرسمي باللغة الأمازيغية في دستور 2011، وقرار جعل ينایر عطلة وطنية في 2023، لهذه الليلة حضوراً غير مسبوق، لتنباؤ الاحتفالات حدود القرى إلى المدارس، المكاتب الحكومية، ووسائل الإعلام، أصبح ينایر مناسبة وطنية يلتقي فيها عبق الماضي مع روح العصر، مؤكدة أن التراث يمكن أن يعيش ويتجدد في كل بيت، وكل مائدة، وكل ساحة احتفالية.

في نهاية المطاف، يظل الاحتفال برأس السنة الأمازيغية فرصة لتجديد الروابط الأسرية والمجتمعية، والاحتفاء بالهوية والثقافة، وإعادة إحياء الذكرة الفلاحية العريقة، بين المأمولات التقليدية، الطقوس الرمزية، والرقصات الجماعية، يكتب المغاربة ليلة ينایر فصلًّا جديداً من حياتهم، فصلًّا يجمع بين الماضي والحاضر، بين الأرض والإنسان، ويؤكد أن كل عام جديد هو دعوة للتآزر، للفرح، وللبداية من جديد.



## عائشة بهسکین

## افتتاحية :

**الشباب : متغير اقتصادي من قلب نابض للاقتصاد المغربي؟**

لا يعد إصدار أي ميثاق، عملاً محلياً أبداً، فإن إصدار الميثاق الوطني للشباب في 11 يناير، مرفقاً بدعوة للانخراط فيه وتخصيص سبعة عشر مقالاً اقتصادياً تحليلياً عميقاً، يمثل قراراً تحريرياً واضحاً : اعتبار الشباب قضية مركبة في السياسة الاقتصادية، لا مجرد موضوع هامشي

لطالما ظل النقاش حول الشباب في المغرب متراجعاً بين نهجين غير كافيين. من جهة، نهج اجتماعي يرتكز على مبدأ التعاطف، والذي يكون في الغالب وبالغًا فيه. ومن جهة أخرى، نهج يعتمد على الخطاب الاحتفالي، حيث يُشاد بالشباب باعتباره "مستقبل البلد" دون دمجه فعلياً في آليات اتخاذ القرار أو الإنتاج أو خلق القيمة. وبين هذين النهجين يوجد فراغ واضح: الاقتصاد الفعلى للشباب

والاستحقاق شرعاً أساسياً للنمو. ويظل السؤال نفسه مطروحاً في كل تحليل: ما الثمن الاقتصادي للتقاء، وما المكاسب الذي يمكن أن يوفره إصلاح محكم التخطيط؟

يتبنى هذا الملف قناعة راسخة : الشباب ليس مشكلة يجب دబيرها، بل مورداً استراتيجياً لم يُستثمر بالشكل الأمثل. في بلد شاب، يعني إهمال الشباب فقدان النمو. أما إشراكه فعلياً في القرارات، وتأمين مساراته، وتقدير مهاراته، وضمان عدالة قواعد اللعبة، فهو يشكل واحداً من أكثر الاستثمارات العمومية جدواً وربحية على المدى البعيد

لذلك، فإن الدعوة للتوقيع والانخراط في الميثاق لا تقتصر على كونها إجراء رمزي، بل تمثل التزاماً أخلاقياً جماعياً موجهاً للفاعلين العموميين، والشركات، والأندية، والنقابات، والمجتمع المدني، وأيضاً موجهاً للشباب أنفسهم. فالموافقة على الميثاق لا تعني تأييد كل نص فيه، بل الاعتراف بأن الوضع الراهن أصبح غير مستدام اقتصادياً.

بطول عام 2040، سيخوض المغرب مباراة حاسمة. إما أن يحول عائداته الديمغرافي إلى قوة دافعة للرخاء، أو يترك اقتصاد الإحباط والاستسلام والانحطاط يستقر. بين هذين المسارين، لا توجد طرق مختصرة، بل خيارات واضحة ومسؤولة

من خلال نشر هذا الميثاق والتحليلات المصاحبة له، تتبعنا أسبوعيتنا موقفها الواضح : فتح نقاش اقتصادي جاد حول الشباب، بعيداً عن الشعارات والمظاهر. لأن الشباب ليس مجرد مستقبل البلد، بل هو بالفعل الحاضر الاقتصادي الفعلى، وهذا الحاضر يستحق أكثر من مجرد خطاب

ميثاق 11 يناير جاء لسد هذا الفراغ، ليس من خلال تقديم برنامج جاهز للتنفيذ، بل عبر وضع إطار تحليلي متكملاً : يشمل الحقوق الاقتصادية والاجتماعية، مهارات القرن الحادي والعشرين، والمشاركة في القراء العام، والنزاهة والاستحقاق، أي الشروط الهيكلية التي بدونها لا يمكن تحقيق أي نمو مستدام

لماذا تختار أسبوعية "إيكو- بيزنس" نشر هذا النص وتكريس سلسلة كاملة له؟

لأن الأرقام وحدتها لم تعد تكشف الجواهر. بطاقة الشباب، توسيع الاقتصاد غير المهيكل، هجرة الأدمغة، ضعف الثقة في المؤسسات، وانخفاض الإنتاجية : جميع هذه الظواهر متربطة، وتعكس ضعف دمج الشباب في النموذج الاقتصادي الوطني

إن إصدارنا لسبعة عشر مقالاً في هذا العدد الخاص ليس دعوة نضالية، ولا تمرينا أكاديمياً، بل تحليلات اقتصادية صرفة. تعتبر التوجيه الدراسي أداة لاستغلال الكفاءات، والتكوين المهني رافعة للتنمية الجهوية، والصحة النفسية بنية تحتية غير مرئية للقدرة التنافسية،

## ميثاق 11 يناير 2026: الشباب في صميم الاقتصاد المغربي

استثمر المغرب، مثل كثيর من الدول الناشئة، في توسيع التغطية الصحية، وهو تقدم لا يمكن إنكاره. ومع ذلك، يبقى الوصول الفعلي إلى خدمات الصحة النفسية محدوداً، وغير متواصلاً على مستوى التراب الوطني، وغالباً ما يتركز في المدن الكبرى. وبالنسبة للشباب في المناطق الريفية أو الأطراف الحضرية، فإن استشارة طبيب نفسي أو الاستفادة من الدعم النفسي لا تزال استثناءً نادراً. لهذه الفوارق الإقليمية تأثير اقتصادي مباشر. فالشباب في المناطق الأكثر هشاشة يواجهون مجموعة من العوائق: بعد الخدمات، الهشاشة، والعزلة. وبدون دعم، تستقر هذه الهشاشةات بشكل دائم وتقلل. من فرص العودة إلى مسار إنتاجي. لذلك يؤكد الميثاق بحق على أهمية الوصول إلى الدعم القريب، كشرط أساسي للفاعلية.

يجب أيضاً النظر في تكلفة هذا التقاء. فالوقاية من الإدمان، ومرافقته اضطرابات القلقمنذ ظهورها، ودعم الشباب في حالة الانقطاع النفسي، أقل تكلفة بكثير من محاولة إصلاح المسارات المحظمة لاحقاً. وتنظر التجارب الدولية أن كل درهم يستثمر في الوقاية من مشكلات الصحة النفسية يوفر عدة دراهم في النفقات الاجتماعية والقضائية والصحية على المدى الطويل.

بعيداً عن تقديم الخدمات، تثار مسألة التطبيع. فطالما ارتبطت الصحة النفسية بالضعف أو العار، وبالتالي ستظل الخدمات منخفضة الاستخدام. ومع ذلك، تقوم الاقتصاديات الحديثة على أفراد قادرين على إدارة التوتر وعدم اليقين والتعقيد. إن الاعتراف بالصحة النفسية كعنصر من عناصر الأداء ليس ترفاً، بل هو شرط للقدرة التنافسية. تلعب الشركات أيضاً دوراً مهماً. من خلال إدماج الرفاه النفسي في ممارساتها، تساعده على استقرار العمالة، وتحسين الالتزام وجودة العمل. وفي اقتصاد يسعى للارتفاع في القيمة، لا تكمن القضية في خلق الوظائف فقط، بل في خلق بيئات عمل مستدامة.

يقترح الميثاق الوطني للشباب الصادر في 11 يناير تغييرًا دقيقاً ولكنه حاسم في النظرة: اعتبار الصحة النفسية ليس عبئاً اجتماعياً، بل بنية تertiary غير مرئية للاقتصاد. فبدونها، تفقد الاستثمارات في التعليم، والتكنولوجيا، والتشغيل جزءاً من فعاليتها. في أفق عام 2040، بينما سيشهد المغرب شباباً كثيف العدد ويواجه تحولات سريعة، فإن تجاهل هذه القضية يعادل إضعاف الأساس ذاته للتنمية. الاستثمار في الصحة النفسية للشباب هو استثمار في قدرتهم على الإنتاج، والابتكار، والمثابرة على المدى الطويل. لا يمكن لأي اقتصاد أن يكون قوياً بوجود شباب منك.

### الصحة النفسية للشباب : الحلقة الضعيفة في القدرة التنافسية الوطنية

لطالما اقتصر النقاش حول الصحة النفسية على المجال الشخصي أو الطبي، لكنها تبقى أحد أكثر المواقف التي يُستخف بها في النقاش العمومي المغربي. وعند الحديث عنها، يكون التركيز غالباً على المعاناة الفردية أو الوصمة الاجتماعية، ونادراً ما تُناقش كقضية اقتصادية رئيسية. ومع ذلك، يدمجها الميثاق الوطني للشباب الصادر في 11 يناير صراحة، ربطاً بوصول الشباب إلى خدمات صحية ذات جودة، والوقاية من الإدمان، والدعم النفسي. وهو اختيار حكيم، إذ إن شباباً ضعيفاً نفسياً هو شباب هش اقتصادياً.

في سياق ترسم فيه البلد بالبطالة، والهشاشة، وعدم اليقين المهني، والضغوط الاجتماعية، تتزايد لدى الشباب اضطرابات القلق والاكتئاب والسلوكيات الإدمانية. هذا الظاهرة ليست هامشية، بل تؤثر على القدرة على التعلم والعمل والمبادرة بالمشاريع. كما تقوض الثقة بالنفس، وتؤثر على القدرة على اتخاذ القرار، وتحدد من المبادرة. بعبارة أخرى، فإنها تؤثر مباشرة على الإنتاجية الفردية والجماعية.

من الناحية الاقتصادية، تولد الصحة النفسية الضعيفة تكاليف كبيرة. فالتجنيب عن العمل، والانقطاع عن الدراسة في المدارس والجامعات، والفشل المتكرر في الإدماج المهني، والنزاعات في أماكن العمل، كلها خسائر في القيمة نادراً ما تُحسب. وعلى المدى الطويل، تتحوال هذه المسارات الهشة إلى اعتماد متزايد على التضامن العائلي أو العام، وانخفاض المساهمة في الثروة الوطنية.

## ميثاق 1 يناير 2026 : الشباب في صميم الاقتصاد المغربي

ينبغي أن يُنظر إلى التوجيه المدرسي باعتباره أداة لتوزيع الكفاءات بشكل فعال. فالدولة التي تستثمر في التعليم دون توجيه واضح لمسارات الطلاب، تشبه مؤسسة توظف موظفين بلا خطة استراتيجية. ينبع هذا الوضع كفاءات، لكنها قد لا تلبي احتياجات الاقتصاد، ولا تتواجد في الأماكن التي يتطلبها السوق.

التحدي له بعد إقليمي أيضًا. فاحتياجات المناطق الزراعية أو الصناعية أو السياحية تختلف عن بعضها البعض. ومع ذلك، تبقى المسارات الدراسية إلى حد كبير متجانسة. والنتيجة: مناطق تستورد كفاءات جديدة، في حين يهاجر شبابها إلى المدن الكبرى أو يغادرون البلاد. التوجيه الذي يتواافق بشكل أفضل مع الواقع المحلي يمكن أن يساهم في إبقاء القيمة المضافة في مكانها، وتعزيز الاقتصادات الإقليمية، وتقليل الفوارق الجهوية.

هناك بعد اجتماعي عميق أيضًا. فغياب التوجيه المبكر يزيد من الفوارق منذ البداية. الطلاب من أوساط ميسورة يعرفون كيف يتجاوزون العقبات، أما الآخرون فيكتشفونها متأخرین جدًا. وهكذا، يصبح التراجع ليس اقتصادياً فحسب، بل نفسياً أيضًا. ويغذي شعوراً بالظلم يضعف الثقة في المدرسة، ثم في المؤسسات العامة.

من منظور الماكرو اقتصادي، يشكل التوجيه المدرسي الفعال آلية مخففة للصدمات. فهو يقلل الهدر المدرسي، ويسهل عملية الانتقال بين التعليم وسوق العمل، ويزيد من الإنتاج الوطني. وتظهر التجارب الدولية أن البلدان التي استثمرت بجدية في أنظمة توجيه متکاملة - تربط بين المدرسة، والتکوين المهني، والقطاع الخاص - قد حققت معدلات بطالة أقل بين الشباب ومسارات مهنية أكثر استقراراً. تستلزم إعادة النظر في التوجيه المدرسي بالمغرب كسر الرؤية الأكاديمية التقليدية للمسار التعليمي، فالأمر لا يتعلق بترتيب التخصصات حسب الأولوية، بل يجعلها مفهومة، قابلة للتغيير، ومرتبطة بالواقع العملي. إن إعطاء قيمة للمسارات التقنية والمهنية ليس مجرد شعار، بل ضرورة اقتصادية حقيقة. يفتح الميثاق الوطني للشباب الصادر في 11 يناير ثغرة مهمة يجعل التوجيه حفلاً، لا ترفاً. ويذكر ضمنياً أن المساواة في الفرص تبدأ قبل الوصول إلى سوق العمل بوقت طويل. فهي تبدأ من الوصول إلى المعلومات، والمرافق، واتخاذ خيارات واقعية.

في بلد يتميز بشبابه مثل المغرب، تجاهل هذه الجوانب بحلول 2040 يعادل تفويت فرصه الاستفادة من العائد الديموغرافي. وعلى العكس، فإن الاستثمار في توجيه مدرسي ذكي، متوافق مع الخصوصيات الإقليمية، ومبكر في توقيته، يمثل أحد أقوى أدوات النمو الاقتصادي وأكثرها خفاءً وتأثيراً.

السياسة الأساسية للتشغيل ليست مجرد برنامج دعم أو آلية إدماج متأخرة، بل أداة توجيه مبكرة تمنحك الشباب الاتجاه الصحيح. اليوم، كثير من الشباب يتقدمون دون مسار محدد، بينما الاقتصاد يتحرك بوتيرة لا تتغير أبداً.



**التوجيه المدرسي : السياسة الاقتصادية الأولى التي يستخف بها المغرب**

غالباً ما يُنظر إلى بطالة الخريجين كما لو كانت مصيراً محتوماً. عدد الشباب يفوق فرص العمل، وعدد الجامعات يفوق عدد المصانع. هذا النقاش متكرر ومتلوّن، لكنه قليلاً ما يرتكز في المكان الصحيح. فبطالة الخريجين لا تنشأ عند تخرجهم، بل تتجذر مبكراً، أحياناً منذ المدرسة الإعدادية، حيث يتوقف التوجيه المدرسي عن كونه خياراً مدروساً ليصبح مجرد نتيجة لظروف اجتماعية عشوائية.

في الميثاق الوطني للشباب الصادر في 11 يناير، لم تكن مسألة التعليم العمومي العادل والتوجيه المبكر مسألة عابرة. فهي تمثل جوهر النموذج الاقتصادي المغربي. فالتجاهله لا يعني إخبار الطالب بالمسارات المحمّلة اتباعها فقط، بل يعني على المدى الطويل تنظيم الطريقة التي يُكون بها البلد قوته العاملة، ويوزع كفاءاته، ويجوّل رأس ماله البشري إلى ثروة منتجة.

اليوم، يبقى التوجيه المدرسي في المغرب إلى حد كبير نظرياً ومتاخراً وغير متكافئ. ففي المدن الكبرى، يتمتع بعض الطلاب بمراقبة غير رسمية عبر الأسرة أو الشبكات الاجتماعية أو القطاع الخاص. أما في مناطق أخرى، وخاصة في الأرياف والمناطق النائية، فيختزل التوجيه غالباً في سلسلة من القرارات العشوائية، نسلك المسار "حتى تتعثر الأمور" ،

مما يعالج الوضع بطريقة ارتجمالية تفتقد للرؤية وال استراتيجية. هذا النظام له تكلفة اقتصادية ضخمة، لكنها نادراً ما تُقدر بالأرقام. فكل طالب يسلك مساراً دون مخرج حقيقي يمثل هدراً مزدوجاً: النفقات العامة المصاروفة (معلمون، بنية تحتية، منح) وإمكانات إنتاجية مجمدة لسنوات عديدة.

وعلى المستوى الوطني، يتجسد ذلك في تراكم الخريجين الذين يعملون في وظائف دون المستوى، أو يشعرون بالإحباط، أو يُضطرون للانخراط في الاقتصاد غير المهيكل.

## ميثاق 11 يناير 2026: الشباب في صميم الاقتصاد المغربي

الرهان يتجاوز مجرد إدماج الأفراد. فعندما تتوفر جهة ما على خزان من الكفاءات المناسبة، تصبح أكثر جاذبية لل الاستثمار. فقرارات التمويغ الصناعي أو تطوير الخدمات باتت تعتمد أكثر فأكثر على توفر المواهب محلياً. ومن ثم، فإن تكويناً مهنياً موضوحاً يبعث بإشارة اقتصادية قوية إلى المستثمرين.

ثم إن الزمن عامل حاسم. الاقتصاد يتغير بسرعة، والمهن تتبدل. لذلك يجب أن يكون التكوين نظاماً مرنّاً، قائماً على الجسور والوحدات القصيرة والشهادات القابلة للتلافي، حتى لا يعني التكوين اليوم حبس الشاب في مهنة الأمس، بل تمكينه من مهارات قابلة للنقل والتتجدد، تكوين شباب اليوم لم يعد يعني ضمان مهنة مدى الحياة، بل يحتم ضرورة تزويدهم بمهارات قابلة للنقل والتتجدد.

على المستوى الاجتماعي، يسهم رد الاعتبار للتكوين المهني في إعادة التوازن إلى سردية النجاح. فما دامت الترقية الاجتماعية مرتبطة شبه حصرياً بالشهادة الجامعية، سيظل سوق الشغل يولد الإحباط، في حين أن الاقتصاد السليم يقوم على تكامل الكفاءات: تقنيون مؤهلون، مهندسون، حرفيون متخصصون، وعاملون متربصون في التقنيات الحديثة. كل فئة تُتحجّق قيمة، شرط أن يعترف بها النظام الاقتصادي والمؤسسي.

كما يشدد الميثاق على قابلية التشغيل، وهو مفهوم كثير الاستعمال لكنه جوهري. فأن تكون قابلاً للتشغيل لا يعني فقط امتلاك شهادة، بل امتلاك مهارات عملية، وفهم متطلبات عالم الشغل، والقدرة على التطور. ويجب أن يدمج التكوين المهني الحديث هذه البعد من البداية، في ارتباط وثيق بالمقاؤلة، دون أن يتتحول إلى مجرد مناولة قصيرة للأمد. وأخيراً، ثمة بعد استراتيجي

نادرًا ما يُناقشه : السيادة الاقتصادية. ففي سياق إعادة تشكيل سلسل القيمة العالمية، يطمح المغرب إلى الارتفاع في سلم القيمة، وجذب صناعات أكثر تعقيداً، وبناء سلسل إنتاج محلية. غير أن هذه الطموحات ستظل هشة دون يد عاملة مؤهلة، مرنّة، ومتمركزة جهويّاً. وهنا يصبح التكوين المهني مسألة أمن اقتصادي.

من خلال اعتبار التكوين المهني ركيزة لتحرر الشباب، يحدث ميثاق 11 يناير تحولاً دقيقاً في النموذج الذهني. فهو يدعو إلى النظر إلى الشباب لا باعتبارهم يداً عاملة يجب "تشغيلها"، بل كمنتجين للقيمة ينبغي تمكينهم بالأدوات. كما يذكر بأن تنافسية بلد لا تُقرّر في الرباط أو الدار البيضاء، بل تُبنى جهةً بجهةً، وورشةً بورشة، وكفاءةً بكفاءة.

في لحظة يسعى فيها المغرب إلى ترسیخ نموذج تنموي جديد، فإن تجاهل التكوين المهني سيكون خطأ استراتيجياً. أما إعادة ابتكاره، فقد تحدث تحوّل هادئاً في الاقتصاد الحقيقي، وتنمنع آلاف الشباب لا وظيفة اضطراريه، بل موقعاً واضحاً داخل اللائمة الإنتاجية الوطنية.

**التكوين المهني : حين ينتظر الاقتصاد الجاهوي كفاءاته**

طوال سنوات، ظلّ التكوين المهني في المغرب أسيراً لصورة نمطية ظالمة، بوصفه مساراً يُلْجأ إليه اضطراراً حين يتغير المسار الأكاديمي التقليدي. هذا التصور المتجرد أفرز مفارقة اقتصادية مستدامة : بلد يفتقر إلى كفاءات عملية جاهزة، بينما يخرج سنوياً ألف الشباب الحاصلين على شواهد وواجهون صعوبات في الاندماج المهني. ويعيد ميثاق 11 يناير للشباب هذه القضية إلى صدارة النقاش، لا باعتبارها مسألة تعليمية ثانوية، بل كأحد أعمدة التنمية الاقتصادية.

فالتكوين المهني ليس شبكة أمان اجتماعي، بل أداة إنتاج. وعندما يُضمّم في انسجام تام مع حاجات الجهات، يتحوال إلى مركز للنمو المحلي، وعامل تنافسية، ورافعة للاستقرار الاجتماعي.

والمغرب بلد جهات متباينة، فديناميّات طنجة لا تشبه أكادير، ولا خريبكة، ولا الرشيدية. غير أن عرض التكوين ما يزال في كثير من الأحيان موحّداً ومفصولاً عن أقطاب الشغل القائمة أو الناشئة، فنكّون كفاءات عامة في جهات تحتاج مهارات دقيقة قابلة للتعبئة الفورية.

هذا الدخّال له كلفة اقتصادية مباشرة. فالشركات تجد صعوبة في التوظيف محلياً، وتضطر إلى استقدام كفاءات من خارج الجهة أحياناً بكلفة مرتفعة. في المقابل، يهاجر الشباب نحو المدن الكبرى أو ينخرطون في الاقتصاد غير المهيكل لغياب فرص تلقاء مع تكوينهم. والنتيجة هي خسارة صافية للقيمة المضافة الجهوية وضغط متزايد على المراكز الحضرية المكتظة أصلاً. إن تكويناً مهنياً جذاباً، كما يدافع عنه الميثاق، يفترض قبل كل شيء تغييراً في المنطق: الانتقال

من عرض تصوّره الإداري إلى عرض يُبني بالشراكة مع الفاعلين الاقتصاديين الجهويين. فالصناعة، والفلحة العصرية، واللوجستيك، والسياحة، والطاقات المتجددة، والاقتصاد الرقمي... كلها مجالات تمتلك كل جهة فيها فرص نمو محتملة، شرط تكوين الشباب لشغلها.



## ميثاق 1 يناير 2026: الشباب في صميم الاقتصاد المغربي

فالشاب من فئة NEET في الدار البيضاء لا يملك نفس فرص "الاندماج من جديد" التي يملكها شباب NEET في منطقة معزولة. ويؤكد الميثاق على ضرورة إرساء آليات للمواكبة القرية وتعزيز بنيات "الفريدة الثانية". هذه النقطة مهورية، لأن فئة NEET ليست كتلة متجانسة.

في بعضهم غادر مبكراً المنظومة المدرسية، وبعدهم حاصل على شهادات لكنه محبط، وأخرون يتناوبون بين أعمال هشة غير مهيكلة وفترات بطالة. لذلك يجب أن تكون الاستجابات مُفصلة حسب الحالات، مرنة، وسريعة قبل كل شيء.

اقتصادياً، ينظر إلى سياسات "الفريدة الثانية" غالباً على أنها مكلفة، وهذا خطأ في القراءة. فهي في الحقيقة استثمارات ذات مردودية مؤجلة. فإعادة إدماج شاب في مسار تكويني أو نشاط منتج تقلص على المدى الطويل نفقات الحماية الاجتماعية وترفع المداخيل المستقبلية للدولة. وتنظر الدراسات الدولية أن كل درهم يستثمر في برامج إعادة الإدماج المصممة جيداً يولد عوائد مضاعفة خلال سنوات.

هناك أيضاً رهان الكرامة والثقة. فعدد كبير من شباب NEET يطور إحساساً عميقاً بالتقهقر الاجتماعي، وأحياناً قطبية رمزية مع الدولة والمؤسسات. ومن دون مواكبة إنسانية، تفشل الأدوات التقنية. لذلك تلعب المبادرات المحلية والجمعوية دوراً أساسياً، لأنها تعيد بناء الرابط التي أخفقت المنظومة الرسمية في تحقيقه.

ومن زاوية سوق الشغل، فإن إدماج شباب NEET ليس مجرد مسألة اجتماعية، بل هو أيضاً جواب عن نقص حقيقي في اليد العاملة داخل بعض القطاعات: الفلاحة العصرية، خدمات القرب، الصناعة التقليدية المهيكلة، والاقتصاد الأخضر. فعدة سلسل إنتاجية قادرة على استيعاب جزء من هؤلاء الشباب، شرط توفير مسارات تدريبية، مؤمنة ومعترف بها.

وتبقى المسألة الأساسية هي عامل الزمن. فكلما طال بقاء الشاب في وضعية NEET، ازدادت صعوبة إعادة إدماجه. لذلك فإن الوقاية لا تقل أهمية عن العلاج. فالتوجيه المبكر، ومحاربة الهدر المدرسي، وبناء جسور بين أنظمة التعليم والتكوين والشغل، هي رافع حاسم لمنع تحول البطالة إلى فخ دائم.

من خلال إدراج شباب NEET ضمن أولوياته، يبعث ميثاق 11 يناير رسالة قوية مفادها أن لا شاب عديم الجدوى بالنسبة للاقتصاد الوطني. غير أن هذه الرسالة يجب أن تترجم إلى آليات ملموسة، واضحة وقابلة للتقييم، وإلا ستظل مجرد إعلان نوايا إضافي.

وعلى أفق العائد الديمغرافي، لا يملك المغرب ترف ترك جيل كامل في حالة بور. فشباب NEET ليسوا مشكلة ينبغي تدبيرها، بل هم احتياطي اقتصادي يجب تفعيله. وكلما تأخر هذا التفعيل، كلما ارتفعت الكلفة الجماعية على المجتمع والاقتصاد.

**NEET : الجيل غير المرئي الذي يخلف الاقتصاد الوطني المليارات**

ليسوا في المدرسة، ولا في التكوين، ولا في الشغل. تشكل فئة NEET (غير المتمدرسين، غير المتكونين، وغير المشغلين) إحدى أخطر المناطق العميم في الاقتصاد المغربي. فهم ضمرون في الإحصاءات التقليدية، وغائبون عن راينارات المؤسسات، ومع ذلك يمثلون كلفة اجتماعية واقتصادية جسيمة. ومن خلال الإشارة إليهم صراحة، يسلط ميثاق 11 يناير للشباب الضوء على واقع لم يعد في وسع البلاد تجاهله فخلف هذا الاختصار التقني تخفي حقيقة قاسية: مئات التلاف من الشباب في سن الإنتاج والابتكار والمساهمة، معلمون خارج المنظومة. لا هم عاطلون باختيارهم، ولا هم مندمجون كلياً، بل يتذرون في منطقة رمادية يمْرُ فيها الزمن دون تراكم مهارات أو آفاق واضحة.

من منظور اقتصادي، تمثل هذه الوضعية اختلالاً فادحاً. فكل شاب يبقى خارج المنظومة لفترة طويلة يعني خسارة في رأس المال البشري. فالاستثمار التعليمي الأولي لا يقدر، والخبرة المهنية لا تتكون، واحتمال العودة إلى الشغل النظامي يتراجع مع مرور الوقت. وكلما طال أمد العطالة، ارتفعت كلفة إعادة الإدماج.

على المستوى الماكرو-اقتصادي، فإن الأثر بالغ الضخامة. فالشباب غير المنخرطين في التعليم أو التكوين أو الشغل (NEET) لا ينتجون ثروة، ولا يساهمون إلا بشكل هامشي في المداخيل الجبائية، لكنهم في المقابل يولدون تكاليف غير مباشرة: إعاقة أسرية مطولة، ضغط على الخدمات الاجتماعية، توسيع الاقتصاد غير المهيكل، وأحياناً ازلاقات أخطر. هذا الاختلال يضعف في آن واحد المالية العمومية والتماسك الاجتماعي.

وتطال هذه الظاهرة بشكل غير متكافئ بعض المجالات التربوية وبعض الفئات الاجتماعية. فالعالم القروي، وهوامش المدن، والشباشب ضعيفات التأهيل، هن الأكثر عرضة. وبالتالي فإن غياب سياسات مجانية موجهة يفافق الفوارق التربوية.



## ميثاق 1 يناير 2026: الشباب في صميم الاقتصاد المغربي

العمل اللائق : لماذا تُعد الهشاشة الاقتصادية حساباً خطأً

غالباً ما يقتصر النقاش حول تشغيل الشباب في المغرب على أرقام صرفة : كم عدد الوظائف التي تم إنشاؤها، وكم عدد العقود الموقعة، وكم عدد المستفيدين من هذا البرنامج أو ذاك. لكن هذا النهج الكمي يُخفى الجوهر. فالعمل لا يُعد بالضرورة حلاً اقتصادياً إذا ظل الشاب محاصراً في الهشاشة لفترة طويلة. من خلال إدراج هدف العمل اللائق والكرامة الاقتصادية بشكل صريح، يعيد الميثاق الوطني للشباب الصادر في 11 يناير جودة العمل إلى صميم التفكير الاقتصادي. الاقتصاد المغربي يُنسئ وظائف، لكن جزءاً كبيراً منها يظل غير مستقر، بأجور منخفضة، وبدون حماية اجتماعية حقيقة.

بالنسبة للعديد من الشباب، خصوصاً في المناطق الريفية ، لا يعني العمل بالضرورة الخروج من دائرة الهشاشة. هذه الوضعية ليست مجرد ظلم اجتماعي، بل تفتقر أيضاً للكفاءة الاقتصادية.

القطاع غير المهيكل، الذي يتركز فيه جزء كبير من تشغيل الشباب، يجسد هذا التناقض. فهو يوفر قدرة امتصاص سريعة، لكن على حساب عدم الاستقرار الدائم. لذلك، التحدي ليس في القضاء عليه فجأة، بل في إدماجه تدريجياً. ويشير الميثاق إلى هذا الانتقال بحذر، داعياً إلى أشكال دمج ملائمة تراعي الخصوصيات الاقتصادية المحلية. من منظور الدولة، يُعد العمل الهشّ حساباً مالياً خطأً. فهو يقلل من القاعدة الضريبية، يضعف أنظمة الحماية الاجتماعية، ويحمل التكاليف على الأسر. على المدى الطويل، يزيد من النفقات العامة المتعلقة بالصحة، والمساعدات، وأحياناً بالأمن. على النقيض، فإن الاستثمار في العمل اللائق يُسهم في استقرار المسارات المهنية وتأمين الإيرادات. العمل المقاولاتي لدى الشباب، الذي غالباً ما يُقدم كحل سحري، يجب إعادة النظر فيه أيضاً وفق معيار الكرامة الاقتصادية.

إنشاء نشاط تجاري بدون حماية، أو بدون دعم مستدام، أو بدون الوصول إلى التمويل، قد يعني أحياناً نقل الهشاشة بدلاً من حلها. دعم العمل المقاولاتي لدى الشباب يتطلب بالتالي بناء منظومة قوية، وليس مجرد توزيع مساعدات مؤقتة.

اقتراب المغرب من مرحلة الاستفادة من العائد الديمومغرافي، يواجه خياراً حاسماً. فإما أن يستمر في التساهل مع الهشاشة الواسعة، مخاطراً بتحمل تبعاتها الاقتصادية والاجتماعية، أو أن يجعل من التشغيل اللائق ركيزة أساسية في استراتيجية التنمية. في السيناريو الأخير، يتحول الشباب من متغير يمكن ضبطه، إلى قوة إنتاجية مستقرة، قادرة على دعم النمو المستدام.



## ميثاق 11 يناير 2026: الشباب في صميم الاقتصاد المغربي

طويلاً استظهار المعارف على تملكها: تعلم التكرار بدل التساؤل. هذه المقاربة تُنبع ملفات منضبطة، لكنها نادراً ما تكون جريئة. وفي سوق الشغل ينعكس ذلك في ضعف المبادرة، وقلة اقتراح الحلول الجديدة، والعجز عن مراجعة المساطر غير الفعالة.

اقتصادياً، الكلفة مزدوجة: من جهة تضرر الشركات إلى الاستثمار في تكوينات تكميلية لسد هذا العجز، ومن جهة أخرى تضيع فرص ابتكار كثيرة بسبب ضعف الحس النقدي داخل الفرق. وهكذا يصبح التفكير النقدي عامل تمييز لا يتتوفر إلا للأقلية استفادت من بيانات موافية

تعيش فئة الشباب في المغرب داخل فضاء مُشبع بالمعلومات: شبكات اجتماعية، محتويات رقمية، وخطابات متناقضة. ومن دون أدوات تحليل تحول هذه الوفرة إلى فخ. فالتضليل يؤثر في الاختيارات التعليمية والمهنية وأحياناً الاقتصادية، ويغذّي توقعات غير واقعية أو خيبات سريعة. تنمية التفكير النقدي لا تعني تشجيع الرفض الدائم، بل إعداد أفراد يفهمون قواعد اللعبة، ويدركون حدودها، ويتصرون بمسؤولية. وفي اقتصاد يزداد تعقيداً، تحدد هذه المهارة جودة القرارات على جميع المستويات: داخل المقاولة، وفي الإدارة، وفي ريادة الأعمال.

المبادرة والابتكار، اللذان يكثر الحديث عنهما، يقومان على هذه القاعدة. فلا مبادرة بلا ثقة في القدرة على الحكم، ولا ابتكار بلا مسألة لما هو قائم. وطالما ظل الخطأ يُعاقب أكثر من عدم المبادرة، سيظل التفكير النقدي مكتلاً.



وتوجد منشآت لكنها تعمل دون بلوغ إمكاناتها الكاملة، والوظائف التي تخلق غالباً موسمية، غير مستقرة، أو حتى غير رسمية. ومع ذلك، نادراً ما يُشرك الشباب في هذه المناطق في تصميم وإدارة هذه العروض. السياحة الداخلية، على وجه الخصوص، ما زالت غير متطرفة رغم أنها قد توفر مصدراً مستقراً وسهل الوصول إليه للوظائف. يشير الميثاق أيضاً إلى الانفتاح على الخارج.

فتسهيل وصول الشباب إلى التبادلات الثقافية والرياضية والسياسية ليس ترفاً. إنها طريقة لتعزيز المهارات، توسيع الشبكات، ووضع المغرب ضمن الدوائر الاقتصادية العالمية حيث تحظى الإبداع والخبرة بأهمية متساوية للإنتاج المادي.

مع حلول عام 2040، سيحتاج المغرب لاستيعاب شباب كبير ومطالب. تجاهل اقتصاد وقت الفراغ سيكون خطأ استراتيجياً. أما هيكلته، فستتحول الشغف إلى مهن، والتزفيه إلى وظائف، والدعم المالي إلى استثمارات منتجة. الاقتصاد الحديث لا يقتصر على الإنتاج فقط، بل يجب أن يعرف كيف يخلق معنى وقيمة لحياة الشباب

### التفكير النقدي : المهارة التي لا تعلمها المدرسة ولا يطورها سوق الشغل

في عصر فائض بالمعلومات، لم يعد التفكير النقدي ترفاً فكريّاً، بل أصبح مهار اقتصادية استراتيجية. ومع ذلك، يظل مهتمّاً إلى حد كبير في المسارات التعليمية والمهنية. ومن خلال الدعوة إلى تنمية الاستقلالية الفكرية، والقدرة على تحليل المعلومات، وروح المبادرة، وتحمل المسؤولية، يشير الميثاق الوطني للشباب الصادر في 11 يناير إلى ضعف بنوي في نموذج التكوين المغربي.

لم يعد الاقتصاد المعاصر يثمن التنفيذ فقط، بل القرار أيضاً. وانتهاء القرار يفترض الفهم، والتقييم، والشك المنهجي، وترتيب الأولويات. ومن دون تفكير نقدي يصبح الشاب أ sisier التعليمات، عرضة للتضليل، وأقل ميلاً للابتكار. وعلى المستوى الجماعي يفضي ذلك إلى مؤسسات جامدة، وقدرة ضعيفة على التكيف، وتراجع في التنافسية. فضل النظام التعليمي المغربي

الثقافة، الرياضة، الترفيه: قطاعات يتم دعمها مالياً بدل إعادة هيكلتها عندما يتم الحديث عن الثقافة أو الرياضة أو الترفيه في المغرب.

عندما يتم الحديث عن الثقافة أو الرياضة أو الترفيه في المغرب، يكون الرد في الغالب هو نفسه تقريباً: التعامل معها كمجال للإنفاق الاجتماعي أو الرمزي. مهرجانات مدعومة مالياً، منشآت رياضية قليلة الاستخدام، وبرامج مؤقتة موجهة للشباب. ونادراً ما ينظر إلى هذه القطاعات على أنها محركات اقتصادية حقيقية قادرة على خلق وظائف دائمة.

ومن خلال إدراجها صراحة ضمن الحقوق الأساسية للشباب، يدعو الميثاق الوطني للشباب الصادر في 11 يناير إلى تبني نظرة جديدة وجذرية تجاه هذه المجالات.

فالوصول إلى الترفيه والثقافة والرياضة لا يقتصر على جودة الحياة فقط، بل يمتد تأثيره مباشرة إلى اقتصاد وقت الفراغ، وهو قطاع يشهد نمواً قوياً على الصعيد العالمي، ولا تستغله بشكل كافٍ في المغرب. بالنسبة لشباب كبير، مبدع ومتصل بالشبكات، تشكل هذه المجالات خزانًا من الأنشطة الإنتاجية أوسع بكثير مما يتصور.

اليوم، تتعامل معظم السياسات العمومية مع الثقافة والرياضة على أنها تكاليف يجب الدفع منها، وليس كاستثمارات يمكن تحقيق عوائد منها. غالباً ما تكون التمويلات مرتبطة بالأحداث، قليلة التقييم، ومنفصلة عن استراتيجيات طويلة المدى. والنتيجة: تظهر مواهب جديدة لكنها تجد صعوبة في الاحتراف.



## ميثاق 11 يناير 2026 : الشباب في صميم الاقتصاد المغربي

هناك كذلك رهان مرتبط بالسيادة الاقتصادية، إذ أصبحت البيانات اليوم مورداً استراتيجياً. وتكونن شباب واعٍ بحقوقه الرقمية، قادر على حماية بياناته وثمينها، يعزز قدرة البلد على التفاوض حول موقعها في الاقتصاد العالمي. وعلى العكس، فإن شباباً غير واعٍ يصبح عرضة للاستغلال وللتبعية التكنولوجية.

على الصعيد الاجتماعي، تسهم المواطننة الرقمية في تقليص الفوارق. فالولوج العادل إلى الحقوق الرقمية يحدّ من النتهاكات، ويحمي الفئات الأكثر هشاشة، ويعزز مشاركة متوازنة للنساء ولشباب المناطق النائية. وبالتالي فالإدماج الرقمي ليس مجرد مسألة وصول، بل مسألة قوة وتمكين.

يرسم ميثاق 11 يناير رؤية طموحة : جعل الفضاء الرقمي مجالاً للحقوق قبل أن يكون مجالاً للربح. قد يبدو هذا النهج مُقيّداً على المدى القصير، لكنه عقلاني اقتصادياً، إذ إن أقوى الاقتصادات الرقمية هي تلك التي نجحت في بناء الثقة، وهي شرط أساسي لخلق قيمة مستدامة.

في أفق سنة 2040 سيغدو الرقمي حاضراً في كل مفاصل الاقتصاد المغربي. ولم يعد السؤال هل سيشارك الشباب فيه، بل بأي شروط. فمن دون مواطنة رقمية سيظل الاقتصاد الرقمي هشاً وغير عادل، أما بوجودها فيمكن للشباب أن يصبحوا ليس فقط مستهلكين، بل شركاء في إنتاج القيمة والسيادة.

إضافة إلى فهم القواعد التي تحكم المنتصات والخوارزميات والذكاء الاصطناعي. وبعبارة أخرى، فهي تحدد قدرة الشباب على المشاركة الكاملة والعادلة في الاقتصاد الرقمي.

من منظور اقتصادي، يؤدي غياب حقوق رقمية واضحة إلى إضعاف سلسلة القيمة برمتها. فالشباب العاملون لحسابهم الخاص، أو صناع المحتوى، أو العاملون عبر المنتصات الرقمية يشتغلون غالباً من دون وضع قانوني محدد، ويخضعون لاعتبارية الخوارزميات، ولسوء الاستغلال التعاوني، ولقلب شديد في الدخل. هذه الهشاشة الرقمية تحدّ من الاستثمار في المهارات، وتنتهي عن التخصص، وتعرقل الارتفاع بجودة العرض المغربي.

على المستوى الماكرو-اقتصادي، لا يبعث نظام رقمي غير منظم على الثقة. فالمستثمرون والشركات الدولية، وحتى الكفاءات البشرية يتذدون في الالتزام طويلاً للأمم في بيئه تظل فيها حماية البيانات، والأمن السيبراني، وأخلاقيات الذكاء الاصطناعي غير واضحة. وتقوم القدرة التنافسية الرقمية للدول بقدر ما تقوم على بنيتها التحتية، على مтанة إطارها القانوني والحقوقي.

غير أنّ الشباب المغربي يوجد فعلاً في قلب هذه الاقتصاديات، فهو ينتج المحتوى، ويطور التطبيقات، ويدبر المجتمعات الرقمية، ويفوزي المنتصات العالمية. لكن هذه المشاركة تتم غالباً من دون سلطة حقيقة. فالقواعد تحدّ في أماكن، والبيانات تستغل في أماكن أخرى، والقيمة تُجني في أماكن أخرى. ومن دون مواطنة رقمية، يخشى أن يتداول الجيل المتصل إلى مجرد خزان لليد العاملة الرقمية منخفضة الكلفة.

يشدد الميثاق على ضرورة توفير بيئه رقمية آمنة، وأخلاقية، وشاملة، تحترم الحياة الخاصة وقواعد الذكاء الاصطناعي. وهذا أمر حاسم، لأن الذكاء الاصطناعي يعيد تشكيل المهن، ويعيد تعريف المهام، ويؤثر في القرارات. ومن دون إطار واضح، قد يعمق الفوارق، ويعيد إنتاج النهايات، وينقصف المسارات المهنية للشباب. أما مع قواعد مناسبة، فيتحول إلى رافعة للإنتاجية والابتكار.

يدعو الميثاق الوطني للشباب ضمنياً إلى تحول ثقافي عميق: من نموذج الامتثال إلى نموذج المسؤولية. وهذا يقتضي مراجعة طرق التدريس، وأنماط التقديم، وممارسات التدبير. فإعداد شباب يفكرون بأنفسهم يعني القبول بأن يفكروا أحياناً بشكل مختلف.

على المستوى الماكرو-اقتصادي، يكون المجتمع المزود بتفكير نبدي قوي أكثر صموداً أمام الأزمات، وأقل قابلية للنجار وراء الفقاعات، وأكثر قدرة على نقاش الخيارات الجماعية بعقلانية. إنه عامل استقرار بقدر ما هو عامل دينامية

بحلول أفق 2040 سيواجه الاقتصاد المغربي اختيارات معقدة: الانتقال الطاقي، والتتحول الرقمي، والتموقع الدولي. ولن تدار هذه الاختيارات على نحو مستدام إلا بمواطينين ومهنيين يمتلكون التحليل والتمييز. إن تنمية التفكير النقدي لدى الشباب لا تعني فقط تكوين عمال أفضل، بل إعداد اقتصاد قادر على إدارة نفسه بوعي ورشد

### المواطنة الرقمية : لا اقتصاد رقمي مستدام دون ضمان للحقوق

يوصي المجال الرقمي غالباً باعتياده فرصة بديهية أمام الشباب المغربي : شركات ناشئة، عمل حر، صناعة المحتوى، ذكاء اصطناعي... حيث ترسّخ في المخيال العام فكرة ارتباط الشباب تلقائياً بهذا الاقتصاد الجديد. غير أن خلف هذه الصورة الواعدة تخفي حقيقة أكثر هشاشة. فحين تغيب الحقوق الواضحة، ويفضع الإطار الأخلاقي، وتنعدم الحماية الفعلية، يقوم الاقتصاد الرقمي على أساس غير مستقرة.

ومن خلال تكريس المواطنة الرقمية كحق أساسي، يضع ميثاق 11 يناير للشباب يده على رهان اقتصادي بالغ الأهمية، والذي ظل لفترة طويلة مُهملاً في النقاش العمومي. المواطنة الرقمية لا تقتصر على الولوج إلى الإنترن特 أو امتلاك الوسائل التكنولوجية. بل تشمل التحكم في المعطيات الشخصية، وحماية الحياة الخاصة، والأمن الرقمي.



**الثقافة الرياضية وتأثيرها  
في العلاقات الدولية**

## ميثاق 1 يناير 2026 : الشباب في صميم الاقتصاد المغربي

بل بحثاً عن تطور مهني. هذا الرحيل القسري مكلف اجتماعياً واقتصادياً، إذ يحرم البلد من طاقات تحتاجها، ويعرض الشباب لمسارات هشة في الخارج.

يدعو الميثاق ضمناً إلى إعادة التفكير في هذه الدينامية. فالتداريب، الشهادات المزدوجة، المهمات المؤقتة، وبرامج العودة النزوح، بل تنظيم قابلية العودة. فالتداريب، الشهادات المزدوجة، المهمات المؤقتة، وبرامج العودة المراقبة كلها أدوات قادرة على تحويل التجربة الخارجية إلى قيمة مضافة وطنية. التحدى هو الانتقال من منطق الخسارة إلى منطق الدورة المتكاملة

على المستوى الماكرو-اقتصادي، الدول التي تنجح في هذا الرابط هي تلك التي تعتبر جاليتها بالخارج فاعلاً اقتصادياً كاملاً. فهي تسهل استثمار المغربين، وتعترف بكتفاهاتهم، وتيّرر التنقلات الإدارية، وتثمن المسارات المهنية الهجينة. أما الدول التي تحصر الهجرة في قراءة عاطفية أو أخلاقية فتفوت فرصاً كبيرة.

هناك أيضاً بعد رمزي قوي. فالشباب الذي يستطيع أن يسافر دون أن يقطع الصلة، وأن يعود دون أن يُعاقب، وأن يتنقل دون أن يُشتبه فيه، يطّور علاقة أكثر توازناً مع وطنه. وغالباً ما تتحول هذه الثقة إلى التزام اقتصادي أكبر : تأسيس مقاولات، تقديم الإرشاد والتوجيه، والمشاركة في مشاريع كبرى.

العولمة لا تلغى الدول، بل تجعلها تتنفس عبر كفاءاتها. في هذا السياق، الانتماء الوطني لا يفرض بالقوة، بل يُصبح جذباً. إذا تم توفير آفاق للعودة، الاعتراف بالخبرات المكتسبة في الخارج، وإدماج الشباب المتنقلين في الاستراتيجيات الاقتصادية الوطنية، وهذا خيار عقلانياً وليس أيديولوجياً.

في أفق 2040، لن يكون السؤال الجوهري هو هل سيغادر الشباب المغاربة أم لا، بل كيف سيحسن المغرب توظيف مساراتهم العالمية. فالسفر من أجل النجاح ليس خيانة، والعودة من أجل المساهمة لا ينبغي أن تكون معركة ببروقراطية. بين الاثنين يوجد مسار استراتيجي واضح : شباب متّقل، متصل بالعالم، ومنخرط اقتصادياً في خدمة التنمية الوطنية.

**الشباب المغربي والعالم : هل الهجرة طريق للنجاح أم جسر للعودة؟**

تُعدّ الهجرة الدولية للشباب المغاربة منذ سنوات نقاشاً محتمداً، غالباً ما يُختزل في صور نمطية مبسطة. فمن جهة تقدّم "هجرة الأدمغة" باعتبارها خسارة صافية للبلد، ومن جهة أخرى تُصوّر النجاحات في الخارج كنوع من التعويض أو الانتصار الفردي. وبين هذين التصورين، يقترح الميثاق الوطني للشباب الصادر في 11 يناير مقاربة مختلفة تقوم على الجمع بين الدنفتاح على الديناميات العالمية وترسيخ الارتباط بالوطن، بهدف تجاوز هذا التقابل العقيم وطرح المسألة في جوهرها الحقيقي : ما القيمة الاقتصادية التي يمكن أن تخلّقها المسارات الدولية للشباب؟

في اقتصاد معولم، لم تعد الحركة عبر الحدود استثناءً، بل أصبحت قاعدة. الشباب ينتقلون، يتعلّمون، يشتغلون، وينبئون شبكات علاقات خارج أوطانهم. المشكلة إذن ليست في سفر الشباب، بل في عجز البلد أحياناً عن تحويل هذه المغادرة إلى مكاسب اقتصادية دائمة.

من منظور اقتصادي خالص، تصبح هجرة الكفاءات مشكلة فقط حين تكون نهاية وغير معوّضة. فعندما يغادر شاب مؤهل دون أي ارتباط باقتصاد بلده الأصلي، فإنه لا يحقق الاستثمار التعليمي الذي أنفقته الدولة عليه أي عائد. أما حين تدرج هذه الهجرة ضمن منطق تداول الكفاءات، فإنها قد تولد فوائد متعددة : نقل الخبرات، جذب الاستثمارات، فتح أسواق جديدة، وتحفيز الابتكار.

وتجسد الجالية المغربية في الخارج هذا الإمكان غير المستغل بما يكفي. فهي حاضرة في قطاعات استراتيجية مثل الهندسة والصحة والمالية والرقمنة والبحث العلمي، وتشكل شبكة اقتصادية عالمية غير رسمية لكنها قوية. غير أن الآليات التي تسمح بربط هذه الكفاءات بشكل دائم بالاقتصاد الوطني ما تزال مشتتة وغالباً ذات طابع رمزي. أما بالنسبة للشباب، فالمسألة مرتبطة أيضاً بإمكانية إيجاد فرص. فكثيرون يغادرون بسبب غياب آفاق واضحة داخل البلد، لا بداع رفض الوطن،



## ميثاق 1 يناير 2026 : الشباب في صميم الاقتصاد المغربي

وينطبق نفس المنطق على الاقتصاد الدائري، إعادة التدوير، الإصلاح، استثمار النفايات، البناء البيئي؛ كلها مجالات يشارك فيها الشباب. لكن غياب الأطر التنظيمية الواضحة والأسواق المنظمة يعيق الاحترافية. مرة أخرى، الإمكانيات موجودة، لكن سلسلة القيمة غير مكتملة.

يقترح الميثاق الوطنية للشباب نهجاً مختلفاً : جعل الالتزام البيئي مساراً اقتصادياً حقيقياً. وهذا يتطلب الاعتراف بالكفاءات الخضراء، تصديقها، تمويلها، ودمجها في سياسات التنمية الترابية. فلا يمكن أن تظل البيئة مقصورة في التطوع أو التجربة فقط.

من المنظور الماكرو اقتصادي، الاستثمار في الاقتصاد الأخضر الذي يقوده الشباب يقدم عدة مزايا. فهو يقلل الدعتماد على الطاقة الخارجية، يعزز القدرة على الصمود أمام الصدمات المناخية، ويخلق وظائف لا يمكن نقلها إلى خارج البلد. كما أنه عامل جاذبية دولية، في سياق يزداد فيه وزن المعايير البيئية في قرارات الاستثمار.

كما أن هناك بعداً اجتماعياً قوياً. غالباً ما تكون المشاريع البيئية جماعية، متعددة في الأقاليم، وذات معنى. فهي تعزز إدماج الشباب في المناطق الريفية، والذين غالباً ما يكونون بعيدين عن الدوائر الاقتصادية التقليدية. ومن ثم، فإن هيكلة هذه المبادرات تعني أيضاً مكافحة الفوارق المجالية.

الشباب المغربي لا يفتقر للأفكار أو الحماس. ما يفتقد هو بيئة تحول هذا الالتزام إلى وظائف مستدامة. ويضع الميثاق الوطني للشباب الأساس لهذا التحول من خلال التأكيد على أن الاستدامة يجب أن تكون التزاماً يومياً، وأيضاً أن تكون مجدها اقتصادياً.

مع حلول عام 2040، لن يكون الانتقال البيئي خياراً ثانوياً يمكن تجاهله، بل سيصبح ركيزة أساسية تعيد تشكيل الاقتصاد وأسواق العمل وأنماط الحياة. السؤال المطروح بوضوح هو : هل سيظل الشباب المغربي مصوراً في دور الناشط البيئي فحسب، أم سيصبح الفاعل الاقتصادي الرئيس الذي يُصمم معالم هذه التحولات؟

من خلال الاعتراف بالاقتصاد الأخضر كمجال حقيقي للفرص والاستثمار، يمكن للمغرب أن يحول هذا التحدي العالمي إلى قوة دافعة للتنمية الشاملة المستدامة، بحيث لا يقتصر أثره على البيئة فحسب، بل يمتد ليشمل الاقتصاد والمجتمع ككل.

**البيئة : الشباب يحمل الاقتصاد الأخضر على عاتقه**

غالباً ما يُنظر إلى التحول البيئي على أنه عبء، أو تكلفة إضافية تفرض على اقتصادات هشة بالفعل. لكن بالنسبة لجزء كبير من الشباب المغربي، يعيش هذا التحول بشكل مختلف: كمساحة للمشاركة، والابتكار، وأحياناً كوسيلة للستدامة الاقتصادية، ومن خلال جعل الاستدامة البيئية التزاماً يومياً يقوده الشباب، يعترف الميثاق الوطني للشباب الصادر في 11 يناير بواقع ملموس على الأرض : فالشباب بالفعل في الصوف الأمامية للاقتصاد الأخضر، لكنه لا يحصد دائماً ثمار هذا الجهد.

لقد وضع المغرب نفسه منذ سنوات كمشارك فاعل في التحول الطاقي والمنافي. الطاقات المتتجددة، إدارة المياه، الزراعة المستدامة، الاقتصاد الدائري : المشاريع متعددة وكبيرة. ومع ذلك، بين الاستراتيجيات الوطنية وواقع الشباب، ما زال هناك فجوة واضحة. فالعديد من الشباب يشارك في مشاريع بيئية دون إطار اقتصادي واضح، غالباً بداعع نشاطي أو تحرّكي أكثر منه مهني.

من الناحية الاقتصادية، تبدو هذه الوضعية متناقضة. فالقطاعات الخضراء من بين أكثر القطاعات وعداً من حيث خلق فرص الشغل للشباب. فهي تتميز بكثافة اليد العاملة، ارتباطها بالأرض، وحملها لقيمة محلية مضافة. ومع ذلك، بسبب عدم وجود هيكلة واضحة، يبقى جزء كبير من هذه الأنشطة هامشياً، هشاً، أو يعتمد على تمويلات مؤقتة.

خذ على سبيل المثال الزراعة المستدامة. ينجذب إليها العديد من الشباب، بخلافاً عن نماذج أكثر احتراماً للبيئة والمستهلك. لكن بدون الوصول إلى الأراضي، التمويل والأسواق، تكافح هذه المبادرات لتنصل إلى حجم اقتصادي قابل للستمرار. النتيجة : تصبح البيئة ترفاً مخصصاً لمن يستطيع تحمل حالة عدم الاستقرار.



# ميثاق 11 يناير 2026: الشباب في صنع الاقتصاد المغربي

**الحريات العامة : غيابها مكلف، وجودها مجده**

غالباً ما تُناقش الحريات العامة من منظور قانوني أو أخلاقي. حرية التعبير، الحق في التظاهر السلمي، تعدديّة التراث: تعتبر هذه المبادئ ضمانات ديمقراطية، ونادراً ما ينظر إليها كأدوات اقتصادية. ومع ذلك، من خلال الدعوة إلى تفسير ديمقراطي للحريات العامة، يبرز الميثاق الوطني للشباب الصادر في 11 يناير رابطاً جوهرياً: حيث تكون الحريات ضعيفة، تكون الاقتراضيات هشة أيضاً.

من الناحية الاقتصادية، غياب الحريات العامة يخلق مناخاً من اللا يقين. يتعدد الشباب في التعبير عن آرائهم، أو الانخراط في المشاريع، أو الابتكار خوفاً من العقوبات أو الوصم الاجتماعي، هذا الشكل من الرقابة الذاتية يُعيق الإبداع، ويحد من المبادرة، ويفقر النقاش العام. في المقابل، تعتمد الاقتصاديات الحديثة بالأساس على تداول الأفكار، ومواجهة وجهات النظر المختلفة، والقدرة على تحدي الوضع القائم.

على العكس، فإن المجتمعات التي تكفل حرية التعبير تتمتع بميزة تنافسية خفية لكنها حاسمة. تنتقل الأفكار بسرعة أكبر، وتكتشف الأخطاء مبكراً، وتبرز الابتكارات بسهولة أكبر. بالنسبة للشباب، تعد هذه البيئة حاسمة، لأنها تحدد قدرتهم على إنشاء المشاريع، والاستثمار في مسارات محفوظة بالمخاطر، والمشاركة في قطاعات جديدة. تلعب الحريات العامة أيضاً دوراً مهمَا في جذب الاستثمارات. يفضل المستثمرون ورواد الأعمال والكهفءات البيئات التي تكون فيها قواعد اللعبة واضحة.

أودت آليات تشجع مشاركة الشباب إلى سياسات أكثر مرونة واستهدافاً أفضل. الأمر لا يقتصر على زيادة عدد الشباب المرشحين أو المنتخبين، بل على خلق شروط حقيقة للتأثير. المجالس الاستشارية بلا سلطة، الاستشارات الشكلية، والمشاركة الرمزية، تزيد الإحباط أكثر من تعزيز الانخراط.

المشاركة السياسية لها معنى اقتصادي فقط إذا كان لها تأثير على القرار النهائي. يدعو ميثاق 11 يناير إلى تعزيز الديمقراطية التمثيلية عبر فتحها أكثر أمام الشباب. وهذا يستدعي مراجعة قواعد الوصول، وتشجيع تجديد الممارسات، والاعتراف بشرعية المسارات غير التقليدية. الاقتصاد الدينياميكي يعتمد على مؤسسات قادرة على التطور مع مجتمعها.

على المستوى الماكرو اقتصادي، توسيع المشاركة السياسية نعزز من الاستقرار. الشباب الذين يشعرون بالتمثيل يتقبلون الإصلاحات بسهولة أكبر، حتى وإن كانت صعبة. أما الاستبعاد السياسي فيغذي الاحتياجات غير المنظمة، والاقتصاد غير المهيكل، وأحياناً التطرف، وهي جميعها عوامل تهدد الاستقرار الاقتصادي.

هناك أيضاً بعد زمني مهم، القرارات المتخذة اليوم تؤثر على المستقبل لعقود قادمة. استبعاد الشباب من هذه الخيارات يعني حرمان السياسات العمومية من رؤية طويلة الأمد. والتحديات التي يواجهها المغرب — مثل الانتقال الطاقي، والتشغيل، والدين العام — تتطلب بالضبط هذه القدرة على التخطيط بعيد المدى.

لذلك، فإن المشاركة السياسية للشباب ليست مجرد إضافة أخلاقية للديمقراطية، بل استثمار في فاعلية العمل العمومي. عبر وضعها في قلب الالتزام، يؤكد ميثاق 11 يناير أن الشباب ليسوا مجرد جمهور يُستشار، بل شركاء يُشركون في القرار. من دونهم، تصبح السياسات أكثر تكلفة وأقل مردودية.

**المشاركة السياسية للشباب : الحلقة المفقودة في فاعلية العمل العمومي**

غالباً ما تُناقش المشاركة السياسية للشباب من منظور المواطنة أو الواجب الوطني، يُعبّر على الشباب امتناعهم عن التصويت، نثّهم على الانخراط، ونقلق من مظهرهم الدائم بعدم الاهتمام، لكن قليلاً ما يُنظر إلى هذه القضية من زاوية الفاعلية الاقتصادية، ومع ربط ميثاق 11 يناير للشباب صراحةً بين مشاركة الشباب وتنمية الديمقراطية التمثيلية، يذكرنا الميثاق بحقيقة كثيرةً ما نُغفل عنها:

الديمقراطية التي تستبعد شبابها على المدى الطويل تتخذ قرارات خاطئة، وتدفع ثمنها باهظاً.

السياسات العمومية هي بالأساس خيارات للتوزيع الموارد. أين نستثمر؟ من ندعم؟ وما هي الأولويات التي يجب تهييدها؟ عندما يغيب الشباب عن فضاءات اتخاذ القرار، يفهم واقعهم بشكل ناقص أو يتم تجاهله تماماً. وهذا يؤدي إلى برامج غير ملائمة ، وآليات باهظة وغير فعالة، ويزيد من فقدان الثقة في العمل العمومي.

الشباب المغربي لا يفتقد لتوجه سياسي. غالباً ما يكون ناقداً، حذراً، وأحياناً متشائماً. هذه المسافة عن المؤسسات لا تعكس رفضاً للشأن العام، بل تصوّراً لضعف الفاعلية والانفلات. يعتقد الكثير من الشباب أن صوتهم لا وزن له، وأن القرارات تُتخذ في أماكن أخرى وفق منطق يجهلونه.

مع ذلك، فإن إدماج الشباب في عمليات اتخاذ القرار يحسن جودة السياسات العمومية. قريهم من الخدمات العمومية، والتقنيات، والتحولات الاجتماعية يمكن من توقع احتياجات قد تصعب على الهياكل التقليدية إدراكها. في العديد من البلدان،



## ميثاق 11 يناير 2026: الشباب في صنع الاقتصاد المغربي

الشباب المغربي يواجه يومياً هذه التحولات. المنصات الرقمية، الاقتصاد غير المهيكل الهجين، ريادة الأعمال المقيدة، وهجرة الكفاءات؛ كل ذلك يجعلهم يعيشون في عالم لم يعرفه كثير من صناع القرار إلا متأخراً أو ربما لم يعرفوه على الإطلاق. إقصاؤهم المستمر من مراكز القرار يعني فقدان قراءة دقيقة لواقع الاقتصاد.

على الصعيد السياسي، يظل وصول الشباب إلى المناصب الانتخابية محدوداً بسبب حاجز رسمية وغير رسمية: طرق اختيار داخلية، تكاليف الحملات، وشبكات مغلقة. هذا الوضع يغذي شعوراً بالاحتكار، يُنظر إليه كإجحاف هيكلية. على المدى الطويل، يتتحول هذا الشعور إلى انسطاب مدني واقتصادي.

من منظور ماكرة اقتصادي، غياب التجديد يضعف القدرة على التوقع. السياسات العمومية تكتفي بإدارة الواقع القائم دون التحضير للتغيرات المستقبلية. وفي ظل التحولات демographic والטכנولوجية، يصبح التوقع عاملأ أساسياً للثبات والنمو.

يقترح ميثاق 11 يناير ضمنياً تغييرًا ثقافياً: النظر إلى وصول الشباب للمناصب ليس كتنازل، بل كاستثمار. تدريب الشباب على اتخاذ القرارات العامة، وإدماجهم تدريجياً في دوائر السلطة، هو إعداد لحكامة أكثر مرنة ومصداقية.

هناك أيضاً مسألة الثقة. الشباب الذي يجد نفسه ممثلاً في المسؤولين يكون أكثر استعداداً لقبول الإصلاحات، حتى لو كانت تتطلب جهوداً. على العكس، النظام المغلق يُغذى الشوكوك، والعمل غير الرسمي، وأحياناً التطرف، وكلها مخاطر على الاستقرار الاقتصادي.

الوثيقة لا تدعو إلى حرية بلا قواعد. بل تطالب بتفسيير ديمقراطي متوازن، يحترم النظام العام وحقوق الآخرين. هذا التوازن هو بالضبط ما يمكن من الجمع بين الاستقرار والدينامية الاقتصادية.

في أفق عام 2040، سيواجه المغرب خيارات معقدة وأحياناً غير شعبية. بدون حريات عامة فعالة، ستُعتبر هذه الخيارات مفروضة، وبالتالي مُعرضاً عليها. ومع وجودها، يمكن مناقشتها وفهمها وتبنيها. الحريات ليست تكلفة على الاقتصاد، لكن غيابها يُدفع ثمنه دائمًا، عاجلاً أم آجلاً.

### تجديد النخب: ضرورة سياسية أم اقتصادية؟

غالباً ما يُنظر إلى تجديد النخب على أنه مطلب للجيل الجديد، وأحياناً يُنزل في صراع الأجيال أو في رمزيته الشكلية. لكن الحقيقة أن الأمر يتتجاوز الرمزية ليصبح تحدياً اقتصادياً حقيقياً. فميثاق 11 يناير للشباب، بدعوته الشباب إلى التمكين السياسي وإتاحة الفرص لتولى المسؤوليات الانتحارية، يطرح سؤالاً واضحاً ومثيراً في الوقت نفسه: هل يمكن قيادة اقتصاد سريع التغير بنخب لا تتجدد؟

تشكل القرارات العمومية الاقتصاد: الاستثمار، الضرائب، التعليم، التشغيل، والابتكار. وعندما تُتخذ هذه القرارات داخل دوائر مغلقة، قليلة الاتصال بالتحولات الاجتماعية، فإنها تميل إلى إعادة إنتاج أنماط قديمة. هذا الخلاف ليس أيديولوجيًّا، بل عملياً. النخبة التي لا تتجدد تنتهي بها الحال إلى قراءة زمنها بشكل خاطئ.

من منظور اقتصادي صرف، التكلفة واضحة. السياسات العمومية المصممة دون دمج للخدمات الرقمية، أو أشكال العمل الجديدة، أو توقعات الشباب، تنتج أنظمة جامدة، غير فعالة وسريعة التقader. ويصبح الابتكار المؤسسي أبطأ من الابتكار الاجتماعي، مما يخلق تأخراً هيكلياً.

تجديد النخب لا يعني إقصاء الخبرة. الأمر يتعلق بخلق فضاءات للتعايش بين الأجيال، حيث تلتقي الخبرة المكتسبة بهم الاقتصادات الجديدة. الاقتصادات الأكثر أداءً هي التي تنظم هذه العملية من أجل نقل المعرفة، بدل تثبيت موقع السلطة.

وحيث يكون النقد ممكناً، تُحل النزاعات بطريقة سلمية. شباب قادر على التعبير بحرية هو إشارة على الاستقرار ونضج المؤسسات، وهو بذلك يحظى بتقدير يتجاوز الحدود الوطنية.

من منظور السياسات العمومية، قد يبدو تقييد حرية التعبير وسيلة قصيرة المدى لاحتواء التوترات. لكن هذا الخيار يحمل تكلفة مؤجلة. تتول الإحباطات المكبوتة إلى انسطاب من المشاركة السياسية، أو العمل في الاقتصاد غير المهيكل ، أو الاحتياج المضمر. ويتأثر الاقتصاد بذلك سلباً : تنخفض مستويات الثقة، ويتراجع الاستثمار، وتهاجر الكفاءات. فالصلمة لن يكون أبداً مطidiًا اقتصادياً.

يشدد الميثاق على الحق في التظاهر الإسلامي. هنا أيضًا، يتجاوز الأمر رمزية الحدث. فإمكانية الاحتياج بلا عنف تُعد آلية لضبط المجتمع، تُنبئ إلى الخلل قبل أن يتحوال إلى أزمة كبيرة. ومن منظور اقتصادي، تعد هذه أداة وقائية أكثر فعالية — وأقل تكلفة — مقارنة بإدارة الصراعات المفتوحة.

بالنسبة للشباب المغربي، ترتبط مسألة الحريات العامة ارتباطاً وثيقاً بالكرامة. أن يجدوا من يستمع إليهم، وأن يستطيعوا التعبير عن تعلياتهم، وأن يتقدو الأمور دون أن يتم استبعادهم : كل ذلك يؤثر مباشرة على علاقتهم بالعمل، والدولة، والمستقبل. الشباب الذي يشعر بالاحترام يكون أكثر استعداداً للاستثمار في مجدهاته، ويستطيع أن يقبل بالتسوية، ويشارك بشكل فاعل في العمل الجماعي.

هناك أيضاً علاقة وثيقة بين الحريات العامة والابتكار الاجتماعي. الكثير من الحلول لمشاكل اقتصادية تنشأ خارج المؤسسات التقليدية : جمعيات، مجموعات، مبادرات مدنية. بدون مساحة من الحرية، تتوقف هذه динاميکات أو تبقى هامشية. في إطار ديمقراطي واضح، تتحوال هذه المبادرات إلى مختبرات أفكار منخفضة التكلفة تصب في مصلحة المجتمع.



## الفساد : لماذا يبتعد الشباب عن الاقتصاد قبل أن يلجهو أصلًا

يناقش الفساد غالباً من منظور قانوني أو أخلاقي أو مؤسسي، ونادرًا ما يُنظر إليه من زاوية رؤية الشباب. ومع ذلك، بالنسبة لجزء كبير من الشباب المغاربي، يشكل الفساد أحد أهم العوائق لدخول الحياة الاقتصادية الرسمية، ومن خلال وضع مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة في صلب أهداف ميثاق 11 يناير للشباب، تصبح الرسالة واضحة : بدون ثقة، لا يوجد انخراط حقيقي ولا جهد مستدام. بالنسبة للشباب، الفساد ليس مجرد مفهوم نظري، فهو يظهر مبكراً، أحياناً منذ مراحل التعليم الأولى، وصولاً إلى التكوين، التشغيل، التمويل أو الأسواق. عندما يجدون أن الوظائف أو الفرص أو الخدمات تعتمد على الشبكات والعلاقات أكثر منها على الجدارة، تنهار الرغبة في الدستamar بالجهد. وهكذا، يبدأ الاقتصاد

المشاركة الشكلية أو المجردة من الجوهر تكون مضررة اقتصادياً. فهي تستنزف الوقت، وتستغل الموارد، وتولد الإحباط عندما لا تؤدي إلى أي نتيجة ملموسة. الديمقراطية التشاركية لا قيمة لها إلا إذا أثرت فعلياً على القرارات المتعلقة بالميزانية والأولويات العامة. على المستوى الماكرو اقتصادي، تعزز الشفافية والوصول إلى المعلومات فعالية العمل العمومي. المواطن المطلع يكون أكثر قدرة على فهم القيد، وقبول التسويات، والمساهمة في الجهد الجماعي. أما غياب الشفافية فيغذي الشك، والشك، وأجيالاً رفض السياسات الأساسية. هناك أيضاً علاقة مباشرة بين الديمقراطية التشاركية والابتكار العام، فالشباب

غالباً ما يكون مصدراً للحلول العملية المستمدّة من تجربتهم اليومية. وإدماجهم في عمليات اتخاذ القرار يعني توسيع نطاق الإمكانيات بتكلفة منخفضة. وفي ظل قيود الميزانية، يعتبر هذا الذكاء الجماعي ميزة استراتيجية.

يركز ميثاق 11 يناير على وضوح الآليات. هذا أمر حاسم. المشاركة الفعالة تعتمد على قواعد واضحة : من يشارك، متى، في ماذا، وبأي سلطة فعلية. بدون هذا الوضوح، تتتحول عملية التشاور إلى مجرد إجراء شكلي بلا محتوى حقيقي.

بالنسبة للشباب، الديمقراطية التشاركية هي أيضاً مساحة للتعلم. فهي تتيح فهم قيود العمل العام، وتطوير ثقافة التسوية، والاستعداد لتولي مسؤوليات مستقبلية. وعلى المدى الطويل، يعزز هذا التعلم جودة الحكومة.

بحلول عام 2040، سيضطر المغرب إلى الموازنة بين أولويات متناقضة أحياناً : النمو، والعدالة الاجتماعية، والتداول البيئي. وستكون هذه القرارات أكثر قبولاً إذا نوقشت جماعياً. الديمقراطية التشاركية ليست رفاهية مؤسسية، بل أداة لتحقيق الكفاءة الاقتصادية والاستقرار الاجتماعي، وربما واحدة من أقل الاستثمارات العامة تكلفة وأكثرها ربحية.

## الديمقراطية التشاركية : حكامة جيدة بأقل تكلفة

غالباً ما يُنظر إلى الديمقراطية التشاركية على أنها مجرد إجراء شكلي أو استشاري ثانوي في نظام إداري معقد، لكن الواقع يثبت أنها واحدة من أكثر أدوات الحكامة فعالية في المجال الاقتصادي، إذ تساعد على تفادي الأخطاء المكلفة قبل وقوعها. ويؤكد "ميثاق 11 يناير للشباب"

أن الاستماع الجيد لمطالب المواطنين ومشاركتهم في صنع القرار يكلف أقل بكثير من محاولات إصلاح السياسات الفاشلة لاحقاً. نادراً ما تفشل السياسات العمومية بسبب غياب الإرادة الفعلية. بل تفشل غالباً بسبب سوء فهم الاحتياجات الحقيقية. برامج بلا فئة مستهدفة، بني تحية غير مستغلة، آليات تندرّف عن أهدافها الأصلية : كل هذه الإخفاقات لها قاسم مشترك واحد، وهو غياب الدوار المسبق مع الجمهور المعنى، وخصوصاً الشباب.

من الناحية الاقتصادية، تعمل الديمقراطية التشاركية كآلية لتقليل المخاطر. إذ يسمح إشراك الشباب في تصميم السياسات التي تهمهم بالكشف المبكر عن التناقضات والزوايا المظلمة والآثار الجانبية غير المرغوبية. كل تعديل يتم في البداية يوفر تكاليف أكبر بكثير لو لم يتم لاحقاً، مثل الإصلاحات التصحيحية.

والنزاعات القانونية، والاحتتجاجات المجتمعية. يمتلك الشباب المغربي اليوم المهارات، والأدوات الرقمية، وقدرات التنظيم التي تسهل هذه المشاركة. استشارات عبر الإنترنت، ميزانيات تشاركية، وساطة مدنية، ورشات محلية : جميع الأدوات موجودة. وما ينقص غالباً هو الإرادة الحقيقة لمنح هذه الآليات تأثيراً فعلياً على القرار النهائي.



## ميثاق 11 يناير 2026 : الشباب في صميم الاقتصاد المغربي

عندما تكون قواعد اللعبة واضحة وعادلة، يصبح الجهد منطقياً ومجدياً. أما إذا كانت غامضة أو منحرفة، يظهر الجهد وكأنه مضيعة للوقت. ويعم الإحساس بالاستسلام، يكون صامتاً لكنه مكلف في نفس الوقت. من الناحية الاقتصادية، يؤدي غياب الكفاءة إلى تشويه توزيع الموارد البشرية. فالوظائف لا تُشغل دائمًا بأكثر الكفاءات تأهيلاً، كما أن المشاريع الأكثر ابتكاراً تواجه صعوبة في الظهور، ويؤثر ذلك على الأداء العام للاقتصاد. ويزداد هذا التأثير سلبية في بلد شباب، حيث يشكل رأس المال البشري الميزة التنافسية الأساسية.

بعد الاستسلام أكثر التأثير السلبية التي نقلل من شأنها. فهو لا يظهر في شكل أزمات مفاجئة، بل من خلال تأكيل ترجيحي للالتزام والمبادرة. قلة المبادرات، وترابع المخاطرة، ونقص الاستثمار الشخصي. وعلى المستوى الماكرو اقتصادي ، تتحول هذه الظاهرة إلى نمو ضعيف وصعوبة في تحقيق الفوائد النوعية. يذكر ميثاق 11 يناير أن تكافؤ الوصول إلى الفرص مرتبط ارتباطاً وثيقاً بالكفاءة. فالمسألة ليست إنكاراً للفوارق الأولية، بل يجب تصحيحها لضمان عدالة تنافسية. وبدون سياسات عمومية قادرة على تعويض العوائق الأولية، تتحول الكفاءة إلى شعار فارغ، يقتصر على من هم بالفعل في وضع مميز.

على صعيد التشغيل، تقدير الكفاءة يعني اعتماد مباراة توظيف شفافة، ومعايير واضحة، وأدوات تقدم قابلة للمتابعة. بالنسبة للشباب، تُعد هذه العناصر أساسية، إذ تمكّنهم من التخطيط لمستقبلهم، وفهم القواعد، وقبول بذل الجهد. ومرة أخرى، تُعد الثقة المدركة الخفي للأداء. في مجال ريادة الأعمال، تتحقق الكفاءة من خلال تمكين الوصول العادل إلى التمويل والأسواق والدعم. عندما يجد أن الفرص متذكرة من قبل القلة، تتراجع الابتكارات إلى الاقتصاد غير المهيكل أو يتم استقطابها من الخارج. وعلى عكس ذلك، يجذب نظام يتسم بالعدالة الكفاءات ويحفز المنافسة.

هناك أيضاً تحدٍ مؤسسي كبير. فالدولة التي تؤمن بالكفاءة تعزز مصداقيتها. وبالتالي يقبل الشباب القواعد والقيود وحتى التضحيات بسهولة أكبر عندما يشعرون بأن النظام يعمل بشكل صحيح. هذه القبوليّة تُعد عاملًا رئيسيًا للتماسك الاقتصادي والاجتماعي. بحلول عام 2040، سيواجه المغرب شباباً كثيف العدد، متصلّ واعياً بمطالبه. الاختيار سيكون واضحاً: إما الاعتماد على اقتصاد الاستسلام، حيث لا يُكافأ الجهد ويصبح الهروب منطقياً، أو بناء اقتصاد الكفاءة، حيث تجد كل مهارة مكانها ويصبح الشباب المحرك الرئيسي للنمو. يفصل ميثاق 11 يناير ضمنياً في هذا المأزق. ويذكرنا أن الكفاءة ليست ترقّاً أخلاقياً، بل ضرورة اقتصادية. فالدولة التي تُطبّع عزيمة شبابها تثبت مستقبلها.

فالغالباً ما تزدهر الشركات القادمة على التكيف مع المناطق الرمادية، وليس بالضرورة الأكثر ابتكاراً. هذا الوضع يضر بالشباب بشكل خاص، لأنهم نادراً ما يمتلكون الشبكات اللازمة لتعويض نقص الخبرة أو الأقدمية. يؤكد ميثاق 11 يناير على مبدأ محاسبة المسؤولين، الشفافية ومكافحة تضارب المصالح. هذه المبادئ ليست مجرد أخلاقيات، بل هي ضرورة اقتصادية. فالنظام الشفاف يقلل من تكاليف المعاملات، يحمي المستثمارات، ويساهم على المخاطرة الإنتاجية. للشباب، يوفر ذلك أفقاً واضحاً، وهو شرط أساسي للانخراط الفعلي.

هناك بعد رمزي أيضاً. فالشباب الذي يدرك أن المؤسسات نزية، يطور علاقة إيجابية مع الجهد، الفرائض، والالتزام بالقوانين. أما إذا اعتُبر الفساد مستشرياً، فإنه يصبح مبرراً لتجاوز القواعد، حتى في الحياة الخاصة، مما يضعف العقد الاجتماعي على المدى الطويل

لا تقتصر مكافحة الفساد على العقوبات فقط. فهي تشمل تبسيط الإجراءات، الرقمنة، حماية المبلغين عن المخالفات، وضمان الوصول إلى المعلومات. هذه الأدوات مهمة بشكل خاص للشباب، الأكثر ارتيكاً للأدوات الرقمية والأكثر حساسية لتطابق الفعل مع القول. مع اقتراب تحقيق العائد демوغرافي، يشكل الفساد خطراً نظرياً. دولة شابة لا تقدر ثقافة الاستحقاق فهي تحرم نفسها من أهم مواردها. وبالتالي، يطرح ميثاق 11 يناير معادلة بسيطة: استعادة الثقة ليست مجرد خيار أخلاقي، بل ضرورة اقتصادية عاجلة. بالنسبة للشباب المغربي، ترتبط مكافحة الفساد بشكل مباشر بولوج الاقتصاد الرسمي. بدون هذه الثقة، ستظل سياسات التسليح، التدريب وريادة الأعمال جزئياً غير فعالة. لا يمكن بناء اقتصاد ديناميكي على أساس الإحباط، بل على أساس الثقة بأن الجهد يؤتي ثماره، وأن القواعد واحدة للجميع.

### الاستحقاق أم الاستسلام : الخيار الاقتصادي الحاسم للمغرب

غالباً ما يكون النقاش حول الكفاءة محفوفاً بالفظاخ. فالبعض يراه مجرد خطاب أخلاقي، والآخرون يرون وعدها مجرد مساواة في الفرص. ومع ذلك، وراء هذه الفكرة تكمن مسألة اقتصادية صرفة، تتمثل في التأكيد على تقدير الكفاءة والمهارة وتكافؤ الوصول إلى الفرص كأساس لدولة ذات مصداقية، وهو ما يضعه ميثاق 11 يناير للشباب من خلال هذا التضييق المباشر: الاقتصاد الذي لا يكافئ الجهد ينظم ركوده بنفسه. بالنسبة للشباب، تُعد مسألة الكفاءة أمراً طاسماً. فهي تؤثر على خيارات التوجيه، والاستثمار في التكوين، والرغبة في ريادة الأعمال أو الانخراط في العمل العمومي.



## ميـثـاق 11 يـانـير 2026 : الشـابـبـ فيـ صـمـيمـ الـاـقـتـصـادـ المـغـرـبـيـ

المرونة لا تُفرض، بل تُبني. وهي تقوم على مهارات عرضية : تعلم كيفية التعلم، إدارة الفشل، اتخاذ القرارات في ظل الليقين، والتعاون في بيئات متغيرة. هذه المهارات اليوم مهمة بقدر المهارات التقنية، لكنها لا تزال قليلة التقدير في التقييم المدرسي والمهني. من المنظور الماكرو اقتصادي، يشكل الشباب المرن عنصر استقرار تلقائي. عندما يتراجع قطاع ما، يمكنهم إعادة التأهيل بسرعة أكبر. وعندما تظهر فرصة جديدة، يكونون قادرين على الاستفادة منها دون انتظار إصلاحات كبيرة. هذه المرونة تقلل من التكاليف الاجتماعية لإعادة الهيكلة وتزيد من قدرة الاقتصاد على الابتكار.

لأنـمـ هـمـ بـشـكـلـ خـاصـ لـلـشـابـبـ فـيـ الـمـنـاطـقـ الـهـشـةـ. حيثـ تـكـوـنـ الفـرـصـ نـادـرـةـ وـالـصـدـمـاتـ أـشـدـ، تـصـبـحـ المـرـوـنـةـ شـرـطـاـ لـلـبقاءـ الـاـقـتـصـادـيـ. بـدـوـنـ دـعـمـ، يـواـجـهـ هـؤـلـاءـ الشـابـبـ التـحـولـاتـ. وـمـعـ الـأـدـوـاتـ الصـحـيـحةـ، يـمـكـنـ أـنـ يـصـبـوـاـ فـاعـلـيـةـ فـيـهـاـ، بلـ وـحـتـىـ روـادـ أـعـمـالـ.

التـكـوـينـ عـلـىـ موـاجـهـ عـدـمـ الـيـقـيـنـ الـاـقـتـصـادـيـ يـسـتـدـعـيـ أـيـضاـ إـعادـةـ النـظـرـ فـيـ الـعـلـقـةـ بـالـمـخـاطـرـ. فـيـ الـعـدـيدـ مـنـ الـمـسـارـاتـ، يـظـلـ الـفـشـلـ مـرـتـبـاـ بـالـوـصـمـةـ، مـاـ يـثـبـطـ الـمـبـادـرـةـ. وـمـعـ ذـلـكـ، فـيـ اـقـتـصـادـ دـيـنـامـيـكـيـ، يـعـدـ الـفـشـلـ غالـباـ خـطـوـةـ ضـرـورـيـةـ. الـدـوـلـ الـأـكـثـرـ اـبـتكـارـاـ هـيـ الـتـيـ تـعـلـمـ كـيـفـ تـؤـمـنـ الـمـسـارـاتـ دـوـنـ تـجمـيـدـهـاـ.

يفـتـحـ الـمـيـثـاقـ الـوـطـنـيـ لـلـشـابـبـ الصـادـرـ فـيـ 11ـ يـانـيرـ بـذـلـكـ بـابـ التـفـكـيرـ : كـيـفـ نـعـدـ الشـابـبـ لـيـسـ لـوـظـيـفـةـ مـدـدـدـةـ، بلـ لـحـيـةـ مـهـنـيـةـ مـلـيـئةـ بـالـتـحـولـاتـ؟ هـذـهـ الـمـقـارـيـةـ تـكـسـرـ الرـؤـيـةـ الـخـطـيـةـ للـعـلـقـةـ وـتـدـعـوـ لـبـنـاءـ أـنـظـمـةـ أـكـثـرـ مـرـوـنـةـ وـشـمـولـيـةـ وـسـرـعـةـ اـسـتـجـابـةـ.

فيـ أـفـقـ 2040ـ، لـنـ تـكـوـنـ الـفـجـوةـ الـحـقـيقـيـةـ بـيـنـ الـحـاـصـلـيـنـ عـلـىـ شـهـادـاتـ وـغـيـرـ الـحـاـصـلـيـنـ عـلـيـهـاـ، بلـ بـيـنـ مـنـ يـعـرـفـ كـيـفـ يـتـكـيـفـ وـمـنـ يـتـجاـزـ الـأـحـدـاثـ الـصـعـبةـ. التـكـوـينـ عـلـىـ موـاجـهـ عـدـمـ الـيـقـيـنـ الـاـقـتـصـادـيـ هوـ اـسـتـثـمـارـ فـيـ الـاسـتـدـامـةـ الـاـقـتـصـادـيـ لـلـبـلـدـ. شـابـ مـرـنـ لـاـ يـلـغـيـ الـأـزـمـاتـ، لـكـنـهـ يـمـنـعـ أـنـ تـتـحـولـ إـلـىـ كـوارـثـ مـسـتـدـامـةـ.



هـنـاكـ أـيـضاـ تـحـدـيـ مـؤـسـسـيـ كـبـيرـ. فالـدـوـلـةـ الـتـيـ تـثـمـنـ الـكـفـاءـةـ تعـزـزـ مـصـدـاقـيـتـهـاـ. وـ بـالـتـالـيـ يـقـبـلـ الشـابـبـ الـقـوـاءـ وـالـقيـودـ وـحتـىـ التـضـيـيـعـاتـ بـسـهـوـلـةـ أـكـبـرـ عـنـدـمـ يـشـعـرـونـ بـأـنـ النـظـامـ يـعـملـ بـشـكـلـ صـحـيـحـ. هـذـهـ الـقـبـولـيـةـ تـعـدـ عـامـلـاـ رـئـيـسـيـاـ لـلـتـمـاسـكـ الـاـقـتـصـادـيـ وـالـجـمـعـاتـيـ. بـحـلـولـ عـامـ 2040ـ، سـيـواجهـ الـمـغـرـبـ شـبـابـاـ كـيـفـ الـعـدـدـ، مـتـضـلـلـ وـإـعـيـاـ بـمـطـالـبـهـ. الـلـتـيـارـ سـيـكـونـ وـاضـحاـ : إـمـاـ دـعـمـ الـقـوـاءـ وـالـكـفـاءـةـ، حـيـثـ لـاـ يـكـافـيـ الـجـهـدـ وـيـصـبـحـ الـهـرـوبـ مـنـطـقـيـاـ، أـوـ بـنـاءـ اـقـتـصـادـ الـكـفـاءـةـ، حـيـثـ تـجـدـ كـلـ مـهـارـةـ مـكـانـهـاـ وـيـصـبـحـ الشـابـبـ الـمـدـرـكـ الرـئـيـسـيـ لـلـنـمـوـ. يـفـصلـ مـيـثـاقـ 11ـ يـانـيرـ ضـمـنـيـاـ فـيـ هـذـاـ الـمـارـقـ. وـيـذـكـرـنـاـ أـنـ الـكـفـاءـةـ لـيـسـ تـرـفـاـ أـخـلـقـيـاـ، بلـ ضـرـورـةـ اـقـتـصـادـيـةـ. فالـدـوـلـةـ الـتـيـ تـثـبـطـ عـزـيمـةـ شـابـابـهاـ تـبـطـ مـسـتـقـبـلـهـاـ.

### التـكـوـينـ عـلـىـ موـاجـهـ عـدـمـ الـيـقـيـنـ الـاـقـتـصـادـيـ : الـمـهـارـةـ الـأسـاسـيـةـ فـيـ الـقـرـنـ الـحادـيـ وـالـعـشـرـينـ

عـلـىـ مـدـىـ عـقـودـ، اـعـتـدـ النـظـامـ الـتـعـلـيمـيـ وـالـتـكـوـينـيـ عـلـىـ وـعـدـ ضـمـنـيـ : الـحـصـولـ عـلـىـ شـهـادـةـ، مـمارـسـةـ مـهـنـةـ، وـاتـبـاعـ مـسـارـ مـسـتـقـرـ نـسـبـيـاـ. هـذـاـ الـوـعـدـ يـتـكـلـ بـسـرـعـةـ. الـأـزـمـاتـ الـصـحـيـةـ، التـحـولـاتـ التـكـنـوـلـوـجـيـةـ، التـغـيـرـاتـ الـمـنـاخـيـةـ، إـعادـةـ تـشـكـيلـ سـلـلـسـ الـقـيـمةـ جـعـلـتـ الـاـقـتـصـادـ الـمـعاـصـرـ أـسـاسـاـ غـيـرـ مـسـتـقـرـ. وـمـنـ خـلـلـ التـأـكـيدـ عـلـىـ ضـرـورـةـ تـعـزـيزـ قـدـرـةـ الشـابـبـ عـلـىـ الـتـكـيـفـ وـالـمـرـوـنـةـ، يـلـمـسـ الـمـيـثـاقـ الـوـطـنـيـ لـلـشـابـبـ الـصـادـرـ فـيـ 11ـ يـانـيرـ إـحدـىـ الـمـهـارـاتـ الـاـقـتـصـادـيـةـ الـأـكـثـرـ حـسـمـاـ فـيـ عـصـرـنـاـ

التـكـوـينـ عـلـىـ موـاجـهـ عـدـمـ الـيـقـيـنـ الـاـقـتـصـادـيـ لـاـ يـعـنـيـ إـعـدـادـ الشـابـبـ لـلـهـشـاشـةـ. بلـ يـعـنـيـ تـزـيـدـهـمـ بـالـأـدـوـاتـ الـلـازـمـةـ لـلـتـنـقـلـ فـيـ بـيـئـاتـ غـيـرـ مـسـتـقـرـةـ، وـالـتـعـاـلـمـ مـعـ الـانـقـطـاعـاتـ، وـتـوـيـلـ الـصـدـمـاتـ إـلـىـ فـرـصـ. وـمـعـ ذـلـكـ، فـإـنـ هـذـهـ الـمـهـارـةـ غـائـبـةـ إـلـىـ دـدـ كـبـيرـ عـلـىـ الـمـسـارـاتـ الـتـعـلـيمـيـةـ الـتـقـلـيـدـيـةـ، الـتـيـ مـاـ تـزـالـ تـرـكـزـ عـلـىـ تـراـكـمـ الـمـعـارـفـ الـثـابـتـةـ.

مـنـ النـاحـيـةـ الـاـقـتـصـادـيـةـ، أـصـبـتـ الـمـرـوـنـةـ الـفـرـديـةـ عـامـلـاـ رـئـيـسـيـاـ لـلـنـافـسـيـةـ الـجـمـاعـيـةـ. قـوـةـ عـالـمـةـ قـادـرـةـ عـلـىـ التـكـيـفـ بـسـرـعـةـ تـقـلـلـ مـنـ تـكـالـيفـ التـحـولـ لـلـشـرـكـاتـ، وـتـسـرـعـ تـبـنيـ الـابـتكـارـاتـ، وـتـحـدـ مـنـ الـخـسـائـرـ الـصـافـيـةـ فـيـ الـوـظـائـفـ أـنـاءـ الـأـزـمـاتـ. عـلـىـ الـعـكـسـ، سـوقـ عـلـىـ جـامـدـ وـغـيـرـ مـسـتـعـدـ لـلـتـغـيـرـ يـزـيدـ مـنـ حـدـةـ الـصـدـمـاتـ وـيـبـطـنـ الـتـعـاـفـيـ.

الـشـابـبـ الـمـغـرـبـيـ مـعـرـضـ مـبـاـشـرـةـ لـهـذـهـ التـحـولـاتـ. الـأـتـمـتـةـ، الـذـكـاءـ الـأـصـطـنـاعـيـ، وـالـتـحـولـ الـطـلـقـيـ يـعـيـدـونـ رـسـمـ الـمـهـنـ أـسـرـعـ مـاـ تـسـتـطـعـ أـنـظـمـةـ التـكـوـينـ التـكـيـفـ مـعـهـ. فـيـ هـذـاـ السـيـاقـ، التـكـوـينـ فـيـ مـهـارـاتـ تـقـنـيـةـ فـقـطـ دونـ تـطـوـيـرـ الـقـدـرـةـ عـلـىـ الـتـعـلـمـ الـمـسـتـمرـ يـعـنـيـ إـنـتـاجـ مـهـارـاتـ قـابـلـةـ لـلـتـقـادـمـ الـمـبـرـجـ.



## يُعد ميثاق 11 يناير للشباب مبادرة مواطنة تروم إعادة تأسيس التعاقد بين الدولة والشباب المغربي.

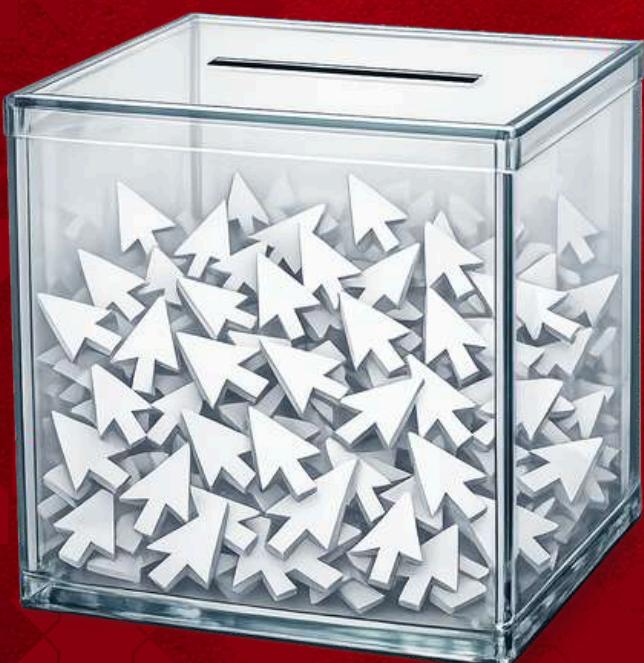
ينطلق في مضامينه من أن الثورة الديمقراطية الشبابية لم يكن لها أن تتحول إلى واقع حقيقي دون مشاركة فعلية للشباب في صنع القرار العمومي.

ويستحضر السياق وروح وثيقة المطالبة بالاستقلال وتقديمها المؤسسة في انسجام تام مع التوافقات التاريخية للاختيار الديمقراطي، وهو ليس برنامجاً انتخابياً ولا مخططاً حكومياً، بل أرضية تشاركية مفتوحة.

ويؤكد على الحق في الولوج العادل إلى التعليم والصحة والشغل والكرامة، كما يركز على المساواة بين الشباب والشابات ويعتبر أن تمكين فئة الشباب هو مدخل رئيسي لتحقيق التنمية المستدامة.

ويدعو إلى تعزيز الاندماج السياسي والمواطني للشباب، ويشدد على ضرورة ترسیخ الديمقراطية التشاركيّة وربط ممارسة السلطة بالمحاسبة في إطار استقلالية المؤسسات، ويؤكد على أن الشباب شريك أساسي في بناء مستقبل المغرب.

اضغط هنا وشارك  
في التصويت



# تصريح الأسبوع



المغرب تأهل  
إلى المبارزة  
النهائية عن  
جدارة  
واستحقاق  
وفخور بما  
يقدمه  
الرکراکي

إريك شيل  
مدرب المنتخب  
النيجيري

## الدبلوماسية الأمنية المغربية: حين يتحول التألق الكروي إلى قوة سيادية ناعمة

باتوازي مع الإشاعر الكروي غير المسبوق الذي تعيشه المملكة المغربية، تبرز الدبلوماسية الأمنية كأحد أعمدة القوة الناعمة للدولة، وواجهة متقدمة من واجهات الحضور المغربي الوازن على الساحة الدولية. فقد أثبتت المؤسسات الأمنية الوطنية، بمختلف تشكيلاتها، عن كفالة استثنائية وجدارة مهنية عالية في تدبير وتأمين التظاهرات الرياضية الكبرى، مؤكدة أن النجاح المغربي لا يقتصر فقط بعدد الأهداف المسجلة في الملعب، بل أيضاً بقدرة الدولة على ضمان الأمن والاستقرار في أصعب الظروف.

هذا النجاح الميداني، الذي يقوده السيد عبد اللطيف حموشي، المدير العام للأمن الوطني ولمراقبة التراب الوطني، لم يكن وليد الصدفة أو مجرد استعراض تنظيمي عابر، بل هو ثمرة مسار طويل من التحدي، والاستثمار في العنصر البشري، واعتماد مقاربات أمنية متقدمة جعلت من الأمن المغربي نموذجاً يُحتذى به عالمياً.

لقد نجحت الأجهزة الأمنية المغربية في فرض معايير دقة تجمع بين صرامة الضبط وسلسة التنظيم، وهو توازن نادر في تدبير الحشود الكبرى. وقد تحولت ملعب المملكة، وعلى رأسها ملعب الأمير مولاي عبد الله بالرباط، إلى فضاءات اختبار حقيقة للخبرة الأمنية المغربية، حيث أثبتت مختلف الوحدات عن جاهزية عالية في التدخل الاستباقي، وإدارة المخاطر، وضمان سلامة الجماهير والبعثات الرياضية في آن واحد.

ولم يكن من قبيل المصادفة أن تشهد العاصمة الرباط زيارات لوفود أمنية رفيعة المستوى من دول كبرى، من بينها الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة، التي حرصت على معاينة النموذج المغربي عن قرب، والاطلاع على آليات تأمين المنشآت الرياضية وتدبير الحشود الجماهيرية في سياقات عالية الحساسية.



هذا الاهتمام الدولي المتزايد يعكس انتقال المغرب من مرحلة التعاون الأمني التقليدي إلى مرحلة أكثر تقدماً تتمثل في تصدير الخبرة الأمنية. وهو امتداد طبيعي للاعتراف الدولي الواسع بمكانة المملكة في مجال مكافحة الإرهاب والجريمة المنظمة، حيث بات الأمن المغربي شريكاً موثوقاً في حفظ الاستقرار الإقليمي والدولي.

وتكمّن قوّة هذا النموذج في الرؤية الاستراتيجية التي يقودها السيد عبد اللطيف حموشي، والتي تقوم على اليقظة الاستباقية، والانفتاح المدرّوس على التقنيات الحديثة، والتنسيق المحكم بين مختلف المتدخلين الأمنيين. رؤية جعلت من المؤسسة الأمنية المغربية فاعلاً مدوياً في معايير معايير دولي، وشريكاً لا غنى عنه في مواجهة التهديدات العابرة للحدود.

إن التكامل الحاصل اليوم بين الدبلوماسية الكروية والدبلوماسية الأمنية يشكل إحدى ركائز الاستراتيجية المغربية في اقتحام آفاق المستقبل، خاصة مع اقتراب استحقاقات عالمية كبيرة، وفي مقدمتها مونديال 2030. فالثقة التي تبديها القوى الأمنية الدولية في المغرب

[إقرأ المزيد](#)

# LODJ

لودج  
السبوع



المرونة هي الساروت.. حيد "طارت معزة" وأهلاً بالمرونة



# آخر الأخبار

## المغرب يطلق استراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي



ينطوي المغرب خطوات ثابتة نحو مستقبل رقمي متقدم مع الإعلان عن استراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي، التي تهدف إلى تعزيز الاقتصاد الرقمي وإحداث نقلة نوعية في سوق الشغل، مع توقعات بإضافة قيمة تصل إلى نحو 100 مليار درهم وخلق حوالي 50 ألف منصب شغل مباشر وغير مباشر بحلول 2030.

وتتركز هذه الاستراتيجية على جعل المغرب قطبًا إقليميًّا للابتكار الرقمي، من خلال تطوير الكفاءات الوطنية ودعم البحث العلمي وتشجيع الشركات الناشئة والمقاولات الابتكارية، بهدف رفع الإنتاجية ورقمنة القطاعات الاقتصادية المختلفة. ومن أبرز ملامح الخطة تأسيس شبكة وطنية لمعاهد البحث في الذكاء الاصطناعي تحت اسم "الجزري"،

[اقرأ المزيد](#)

## المحامون المغاربة يواصلون تصعيدهم ويطالبون بحوار جاد حول مشروع قانون المهنة

أعلنت جمعية هيئات المحامين بالمغرب أن الحكومة لم تبادر بعد إلى دعوة ممثلي هيئات الدفاع للحوار بشأن مستجدات مشروع قانون المهنة، مؤكدة أن البرنامج التصعيدي المعلن مستمر إلى حين وجود إرادة حقيقة للجلوس إلى طاولة الحوار.

وأكدت الجمعية، في بيان لها، أن تجاهل مطالب المحامين يزيد من حدة الاحتقان داخل الجسم المهني ويهدد المقاربة التشاركية التي يفترض أن تؤطر إعداد القوانين. وتضمنت الأشكال الاحتياجية المقرر تنفيذها توقيف المحامين عن تقديم خدماتهم أيام 15 و16 و20 و28 و29 يناير الجاري.

[اقرأ المزيد](#)



## المغرب يراهن على الصين لدفع التعاون العربي والإقليمي

أكد سفير المغرب بمصر والمندوب الدائم لدى جامعة الدول العربية، السيد آيت علي،اليوم الأربعاء بكين، أن المغرب بقيادة الملك محمد السادس حريص على تعزيز الشراكة الاستراتيجية مع الصين.

جاء ذلك خلال ترؤسه الاجتماع التحضيري للقمة العربية الصينية الثانية، المقررة يوم 17 يونيو المقبل بكين، حيث شدد السفير على تطور العلاقات الثنائية بين المغرب والصين على مدى عقود، والتي ارتفعت إلى شراكة استراتيجية شاملة بعد زيارة الملك محمد السادس إلى الصين سنة 2016، وأسفرت عن توقيع نحو 30 اتفاقية في مجالات متعددة.

[اقرأ المزيد](#)



# لوج العدد

« قبلة الفخر... حين تنحني البطولة أمام الألم »



@lodjmaroc



## السفير المغربي في الصين يسلط الضوء على غنى وتنوع الخزف المغربي ويؤكد على تعزيز التعاون الثقافي مع جينغتشن

أكَد السفير المغربي في الصين، عبد القادر الأنطاري، اليوم الخميس بمدينة جينغتشن، على غنى وتنوع تقاليد الخزف المغربي، داعياً إلى تكثيف التعاون الصيني-المغربي في هذا الفن العريق.

وجاءت تصريحات السفير خلال ندوة تحت عنوان "التكنولوجيا الرقمية في خدمة التبادل الثقافي والتعلم المتبادل"، المنظمة بمناسبة المؤتمر العالمي للإنترنت (14-16 يناير)، حيث استعرض تاريخ الخزف المغربي العريق، الذي يعود إلى حوالي 3800 سنة قبل الميلاد.

وأشار الأنطاري إلى خصوصيات كل جهة في المغرب، مثل خزف تامكريوت وخزف الريف، المنجز حصرياً من طرف النساء، كما أبرز مدينة آسفي المعروفة بعاصمة الفخار المغربي، والتي تضم حوالي 200 ورشة تقليدية و2000 صانع، وتتصدر منتجاتها إلى مختلف أنحاء العالم، ويدرك أن آسفي انضمت عام 2025 إلى شبكة المدن الإبداعية لليونسكو، بينما تم تسجيل فن الفخار في المدينة ضمن قائمة التراث الثقافي اللامادي لمنظمة اليسيسكو في ديسمبر 2023.

كما تناول السفير التحديات التي تواجه هذه الصناعة التقليدية، خصوصاً المنافسة مع المنتجات الصناعية المزخرفة بتقنية الطباعة ثلاثية الأبعاد، والتي تسهل تسويقها بشكل أسرع وأرخص، ما يدفع بعض الصناع التقليديين إلى التخلُّي عن مهنتهم.

وفي هذا السياق، أبرز الأنطاري إستراتيجية وزارة السياحة والصناعة التقليدية المغربية 2030 تحت شعار "الصناعة التقليدية المغربية: تراث دي في تطور مستمر"، والتي ترتكز على البحث والتطوير، والتصميم، والتقييس، والعلامات، والملكيات الفكرية، مع تسجيل 69 علامة جماعية واعتماد 344 معياراً، منها 25 معياراً خاصاً بفن الفخار.



وأشار السفير إلى أن آسفي وجينغتشن ترتبطان باتفاقية توأمة منذ 1993، داعياً إلى إعادة تفعيل هذه الاتفاقية من خلال مذكرة تفاهم جديدة، توافق المتطلبات الراهنة، مشيراً إلى زيارة حاكم إقليم جيانغشى إلى المغرب في مايو 2025، والتي هدفت إلى إرساء إطار رسمي للتوأمة بين إقليم جيانغشى وجهة مراكش-آسفي.

ويذكر أن إقليم جيانغشى، حيث تقع جينغتشن، يشتهر بصناعته الخزفية ويضم حوالي 45 مليون نسمة، فيما يشمل المؤتمر العالمي للإنترنت، الذي تأسس في يوليو 2022 ويعقد في بكين، نحو 190 مؤسسة وشركة وشخصية من 40 بلداً، ويعنى بقضايا حكومة تطوير الإنترت على الصعيد العالمي.



# TOP

بفضل التساقطات المطرية الاستثنائية اللي عرفتها المنطقة فهاد الأسابيع الأخيرة، وصل سد وادي المخازن—أكتر سد فشمال المغرب—لنسبة 100% ديار الملء، وبقى محافظ عليها قرابة جوج أسابيع دابا.

السد كاين فمحيط القصر الكبير، وفأقل من 72 ساعة طاحت أمطار فاقت 100 ملم، ما ساهمش غير فامتلاء السد، ولكن حتى فتعزيز الأمان المائي لعدة أقاليم.



# FLOP

تم إيداع مشجع جزائري السجن بمدينة مراكش، على خلفية تورطه في تمزيق أوراق نقدية في مكان عمومي، في واقعة أثارت جدلاً واسعاً على موقع التواصل الاجتماعي.

وبحسب المعطيات المتداولة، فقد جرى توقيف المعني بالأمر من طرف السلطات المختصة، قبل إحالته على العدالة، حيث تقرر متابعته في حالة اعتقال، في انتظار ما ستسفر عنه التحقيقات والإجراءات القانونية المعمول بها.



### التهراوي يوضح: إدماج كنوبس في CNSS دون أي مساس بحقوق المؤمنين



دافع وزير الصحة والحماية الاجتماعية، أمين التهراوي، عن مشروع القانون رقم 54.23، الذي يهدف إلى تعديل القانون رقم 65.00 لإدماج الصندوق الوطني لمنظمات الاحتياط الاجتماعي (كنوبس) ضمن الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي (CNSS)، بعد مصادقة لجنة القطاعات الاجتماعية بمجلس النواب على المشروع بأغلبية، وسط تحفظات من المعارض. وأكد التهراوي أن المشروع يندرج في إطار تنفيذ القانون الإطار 09.21 المتعلق بالحماية الاجتماعية، وبهدف إلى توحيد تدبير التأمين الإجباري الأساسي عن المرض وتحسين الحكومة، مع الحفاظ الكامل على حقوق المستخدمين الحاليين ودمجهم تلقائياً ضمن أنظمة التأمين والمعاشات الأساسية والتكميلية. بالنسبة لنظام الطلبة، لم يعد هناك حاجة لاستمرار النظام المستقل، حيث يستفيد معظم الطلبة من التغطية الصحية كذوي حقوق أو من نظام "أمو تضامن"،

### عبد النباوي يدق ناقوس الخطر: محكمة النقض تحت ضغط غير مسبوق

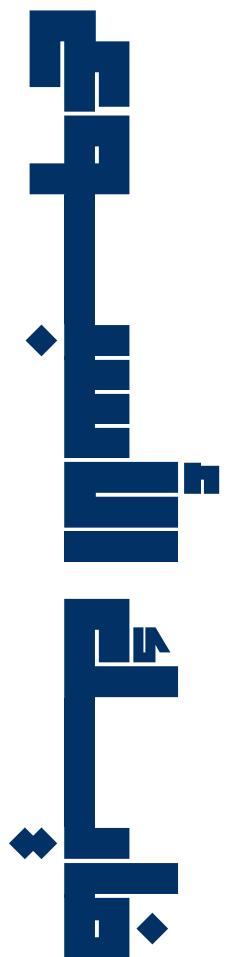
حدّر محمد عبد النباوي، الرئيس الأول لمحكمة النقض والرئيس المنتدب للمجلس الأعلى للسلطة القضائية، من الوضعية الدرجة التي تواجهها محكمة النقض نتيجة الارتفاع غير المسبوق في عدد الطعون، ما يهدد جودة الأحكام واستقرار التجهاد القضائي. وأوضح خلال افتتاح السنة القضائية 2026 أن المحكمة تتلقى سنوياً أكثر من 50 ألف طعن، مع إجمالي قضايا تجاوز 106 آلاف ملف، فيما لم تقبل أو رفض نحو 78% من الطعون، بما فيها 25% بسبب عيوب شكلية. رغم جهود القضاة الذين أصدر كل منهم متوسط 270 قراراً، بقي أكثر من 52 ألف قضية دون حكم، مما يعكس اختلالاً بنوياً في مسيرة الطعن بالنقض. ورغم ذلك، سجلت محاكم الموضوع أداءً جيداً، وتم تعيين 300 قاضٍ جديد، بينهم 106 قاضيات، ليصل عدد القضاة إلى أكثر من 5000 بنسبة نسائية 28%.



### قفز فوق النار وأحواش وأحيدوس وألوان.. طقوس السنة الأمازيغية تجمع بين الفرح والهوية



تحفل الأمازيغية كل عام بقدوم السنة الأمازيغية الجديدة، هذه السنة بالنسخة 2976 منذ تأسيس التقويم على يد الملك شيشنق الأول سنة 950 قبل الميلاد. تبدأ السنة يوم 14 يناير، وتتميز الاحتفالات بارتباطها بالهوية والأرض والتقاليد. تشمل الطقوس عرض الأزياء الأمازيغية المزينة بالحلبي والمجوهرات، وتحضير أطباق تقليدية مثل "تاكلال" أو "تاروايت" في إناء "تازلافت" الرمزي للتعاون الأسري، مع إخفاء نواة تمر ("إخص") ترمز للبركة. بعد الطعام، تقام احتفالات موسيقية ورقصات تقليدية مثل أحواش، ويقفز المحتفلون فوق النار تعبيراً عن التقدم واستقبال العام بحظ سعيد. كما تحظى اللغة الأمازيغية وحرف تيفيناغ باهتمام خاص، حيث يمثلان بعدها ثقافياً ولغوياً يعكسان الهوية ويواكل التقنيات الحديثة.



**«لا وجود لبلاغ حول فتح خط هاتفي  
لطمأنان على صحة جلالة الملك»**

# أخبار بلا حدود

اعتبرت مجموعة البنك الدولي أن الإصلاحات الاقتصادية والتنظيمية التي تنفذها المغرب أعمق من المتوقع، مشيرة إلى أنها قد تساهم في تحفيز النمو، تقليص الاقتصاد غير المهيكل، وإحداث فرص عمل جديدة.

جاء ذلك في تجربة تقرير البنك الدولي بعنوان "الاتفاق الاقتصادي العالمي"، الصادر عن واشنطن، حيث أشار التقرير إلى أن الظروف المناخية الملائمة ساهمت في انتعاش الإنتاج الفلاحي بالمملكة، فيما شهدت أرصدة الحساب الجاري تحسناً جزئياً بفضل زيادة التحويلات المالية ومداخيل قطاع السياحة. كما تناول التقرير عجز الميزانية في الدول المستوردة للنفط، ومنها المغرب، متوقعاً انخفاض هذا العجز خلال الفترة 2026-2027، معتبراً أن ذلك يعود جزئياً إلى السياسات التقليدية التي طبقتها المملكة.

[اقرأ المزيد](#)

البنك الدولي يُعلن  
الإصلاحات المغربية  
ويُبشر بنمو مستدام  
في 2026



## تهريب صادر في تركيا: ضبط مخدرات داخل بطون حيوانات يكشف أساليب إجرامية غير مسبوقة

كشفت عملية أمنية نفذتها السلطات التركية في جنوب شرق البلاد عن واحده من أكثر وقائع تهريب المخدرات غرابة وخطورة، بعدما تم ضبط كمية كبيرة من مادة الميثامفيتامين مخبأة داخل بطون حيوانات صغيرة، في محاولة للتحايل على نقاط التفتيش وتجاوز الرقابة الأمنية.

وجاءت العملية عقب متابعة ميدانية دقيقة قادتها وحدات مكافحة المخدرات، بتنسيق محكم مع أجهزة الاستخبارات، حيث جرى توقيف شاحنة مشبوهة في قضاء بايكان التابع لمطافطة سيرت. وأثناء عملية التفتيش، لاحظت الفرق الأمنية وجود آثار خيطة غير معتادة على بطون بعض الحيوانات المنقوله، ما أثار الشكوك ودفع إلى إخضاعها لفحوص دقيقة. وكشفت المعاينات الأمنية والطبية عن إخفاء مواد مخدرة داخل تجاويف بطون الحيوانات، في أسلوب تهريب اعتمد على استغلال الكائنات الحية كوسيلة لإخفاء الشحنات المحظورة.

[اقرأ المزيد](#)

أعلنت الحكومة البريطانية، الخميس، إجلاء السفير و كامل موظفي سفارتها في طهران، بعد تصاعد التوترات الإقليمية ودراسة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب لخيارات عسكرية ضد إيران.

وأكد مسؤول بريطاني أن القرار جاء حرضاً على سلامة الطاقم بعد تقييم الوضع الأمني، فيما ستواصل السفارة البريطانية عملها عن بعد بشكل مؤقت. في سياق متصل، نصحت السفارة الأمريكية في إسرائيل موظفيها والمواطنيين الأمريكيين باتخاذ الحيطة والحذر ومراجعة خطط سفرهم، تنسباً لأي اضطرابات محتملة، مع التأكيد على أن العمليات القنصلية مستمرة بشكل طبيعي وأن عدد الموظفين لم يتغير.

[اقرأ المزيد](#)

إيران على صفيح ساخن: لندن تخرج دبلوماسيها وواشنطن تنصر مواطنيها



# لُوْدِجْ مَلِكُ

منعم سليماني - هنا جينا



@lodjmaroc



أثارت المفاوضات بين المسؤولين الدنماركيين والأمريكيين بشأن غرينلاند ردود فعل متباينة لدى سكان الجزيرة، بين القلق والارتياح، بعد تصريحات الرئيس الأمريكي دونالد ترامب التي أعرب فيها عن رغبته في الاستحواذ على غرينلاند، التي تتمتع بالحكم الذاتي تحت السيادة الدنماركية. استقبل البيت الأبيض وزير الخارجية الدنماركي لارس لوك راسموسن وزيرة خارجية غرينلاند فيفيان موتزفييلدت، فيما حضر نائب الرئيس الأمريكي جيه دبليو فانس وزعير الخارجية مارك روبيو المباحثات. وبعد الاجتماع، أكد الوزير الدنماركي أن الخلاف "جوهري"، بينما حاول ترامب التخفيف من حدة التوتر مشيراً إلى "علاقة جيدة جداً مع الدنمارك" وإمكانية التوصل إلى حل. وظهرت هذه المفاوضات حساسية كبيرة لدى سكان غرينلاند الذين يرافقون أي تطورات قد تؤثر على وضعهم السياسي والسيادي. وبعد هذا الملف اختباراً دبلوماسياً دقيقاً لموازنة المصالح الأمريكية مع احترام الحكم الذاتي لغررينلاند والسيادة الدنماركية.

## لقاء حول غرينلاند يشير مشاعر متباينة بين القلق والارتياح



## غزة نحو مرحلة انتقالية: تفاهمات فلسطينية وإشراف دولي على المرحلة الثانية

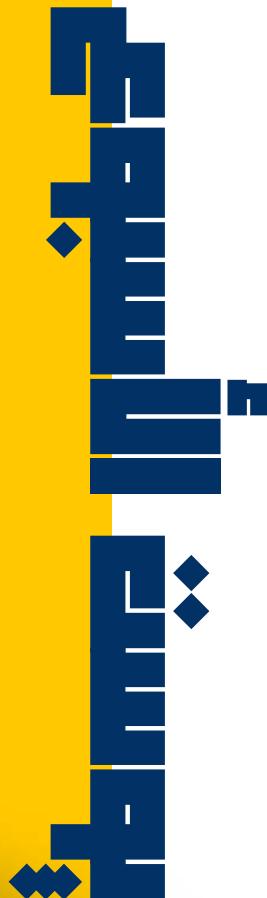
تشهد غزة مرحلة جديدة من التطبيق العملي لاتفاق وقف إطلاق النار، مع تفاهمن فلسطيني مشترك حول المرحلة الثانية، التي تتضمن تشكيل لجنة وطنية فلسطينية انتقالية لإدارة شؤون القطاع، تمهدأً لإعادة ترتيب المؤسسات الحكومية والأمنية. وأكدت الفصائل دعم جهود الوسطاء، بما يشمل حل الأجهزة المطاليبات بوقف العدوان الإسرائيلي وفتح المعابر وإدخال المساعدات الإنسانية. من جهته، أعلن المبعوث الأمريكي ستيف ويتكوف بهذه المرحلة الثانية من خطة الرئيس ترامب، التي تشمل حكومة تكنوقراطية، إعادة إعمار القطاع، ونزع سلاح كافة الفصائل، مع التأكيد على الالتزام بإعادة جثمان آخر رهينة إسرائيلي قُتل. وتعكس هذه الخطوة استمرار الدهون الدولية والإقليمية لضمان استقرار غزة، وتحسين الظروف المعيشية للسكان، والحفاظ على وقف إطلاق النار،



قضت محكمة الصلح في شيفيلد البريطانية بمنع جيك رايلى (35 عاماً) من اقتناء الحيوانات لمدة سبع سنوات بعد إدانته بسبعين تهم تتصل بإساءة معاملة الحيوانات. جاء الحكم إثر اكتشاف الشرطة في فيراير الماضي أفعى نافقه من نوع "البایثون الملكي" تركت دون طعام داخل صندوق زجاجي، وستة كلاب محتجزة في ظروف وصفت بأنها "مروعة وغير إنسانية"، شملت أقفاصاً متسخة ونقضاً في المياه والرعاية الأساسية. أظهرت الفحوص البيطرية تدهور حالة بعض الحيوانات ما استدعى إعدام ثلاثة كلاب، بينما تم إنقاذ الثلاثة الآخرين ونقلهم إلى مراكز رعاية متخصصة قبل إعادة توطينهم لدى أسر مناسبة. وأصدرت المحكمة حكماً بالسجن 26 أسبوعاً مع وقف التنفيذ لمدة 12 شهراً، بالإضافة إلى خدمة مجتمعية، مع التأكيد على خطورة إساءة معاملة الحيوانات وضرورة المساءلة القانونية. الهدف من العقوبة هو حماية الحيوانات ومنع تكرار الانتهاكات، وتعزيز المسؤولية الفردية تجاه الكائنات الحية.

## محكمة بريطانية تحظر رجلاً من اقتناء الحيوانات بعد إساءة قاسية لأفعى وكلاب





وليد الركراكي ما بقاش غير مدرب، بل ولا ظاهرة كتجسد الوفاء  
والإصرار ف كورة القدم الوطنية. هاد الرجل قدر يكتب واحد من أندر  
وأجمل الفصول ف تاريخ "أسود الأطلس".



## العفو الملكي في ذكرى 1 يناير: رسالة إنسانية متعددة تجسد ثوابت الدولة المغربية

بمناسبة تخليد الذكرى المجيدة لتقديم وثيقة المطالبة بالاستقلال، تفضل صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، بإصدار عفوه السامي على مجموعة من المحكومين، سواء الموجودين في حالة اعتقال أو في حالة سراح، في التفانة ملكية سامية تعكس عمق البعد الإنساني في ممارسة السلطة بالململكة المغربية، وترسخ تقليداً راسطاً من تقاليد الدولة في ربط المناسبات الوطنية الكبرى بقيم العفو والرحمة.

ووفق البلاغ الصادر عن وزارة العدل، فقد شمل العفو الملكي لهذه السنة ما جموعه 1386 شخصاً، صدرت في حقهم أحكام عن مختلف محاكم المملكة، وتوزعوا بين نزلاء المؤسسات السجنية ومستفيدين في حالة سراح، في خطوة تعكس حرص جلالة الملك، حفظه الله، على تعزيز قيم إعادة الإدماج الاجتماعي ومنح الفرصة الثانية.

وبحسب البلاغ، استفاد من العفو الملكي السامي 1157 نزيلاً كانوا في حالة اعتقال، توفرت حالاتهم بين العفو مما تبقى من العقوبة السالبة للحرية، والتخفيف من مدة العقوبة، إضافة إلى تحويل عقوبة السجن المؤبد إلى سجن محدد لفائدة أحد النزلاء. كما شمل العفو 214 شخصاً في حالة سراح، تنوعت استفادتهم بين العفو من العقوبات الحبسية أو الغرامات أو هما معاً، وفق ما تقتضيه الحالات القانونية لكل مستفيد.

ولم تقتصر الدلالة العميقية لهذا العفو الملكي على الأرقام فحسب، بل امتدت لتشمل بعداً فكرياً وأمنياً بالغ الأهمية، حيث أبن جلالة الملك، دام له النصر والتمكين، إلا أن يشمل بعفوه المولوي الكريم مجموعة من المحكومين في قضايا التطرف والإرهاب، بعدما أغلقوا تشبيهم بثوابت الأمة ومقدساتها، ومؤسساتها الوطنية، ونبذهم لل الفكر المتطرف، ومراجعتهم لقناعاتهم السابقة، في انسجام تام مع المقاربة المغربية القائمة على المصالحة وإعادة الإدماج.



يعكس هذا القرار الملكي السامي الرؤية المتبصرة لجلالة الملك محمد السادس في معالجة القضايا المعقدة، من خلال الموازنة بين متطلبات الأمن والاستقرار، ومبادئ الرحمة والإنصاف، واعتماد المقاربة الإصلاحية بدل العقابية الصرف، بما يعزز السلم الاجتماعي ويكرّس نموذجاً مغربياً متميزاً في تدبير الشأن الديني والأمني.

إن العفو الملكي، في هذه المناسبة الوطنية الخالدة، لا يُعد فقط إجراءً قانونياً ذا طابع إنساني، بل يحمل رسالة سياسية وأخلاقية قوية مفادها أن الدولة المغربية، بقيادة جلالة الملك، تظل وفية لقيمها التاريخية القائمة على التسامح، وصيانة الكرامة الإنسانية، والحرص على لم الشمل الاجتماعي.

وبهذه المناسبة السعيدة، يظل العفو الملكي تجسيداً ساماً لروح وثيقة المطالبة بالاستقلال، التي لم تكن فقط تعبيراً عن إرادة التحرر، بل أيضاً عن تطلع المغاربة إلى دولة الحق والعدل، تحت القيادة الرشيدة لأمير المؤمنين، حامي الملة والدين، وضامن وحدة الأمة واستقرارها.

# كتاب الأسباب

نجيل يتلبّس  
بدين أعرج



بِلَالْ بِرْجَسْ

ترأس صاحبة السمو الملكي الأميرة للا حسناء،اليوم الأحد بالرباط، حفل العشاء الدبلوماسي الخيري السنوي، المنظم بمبادرة من المؤسسة الدبلوماسية وبشراكة مع سفارة المملكة العربية السعودية، في موعد إنساني ودبلوماسي بات يشكل تقليداً سنوياً راسخاً يجمع بين العمل الخيري والدبلوماسية التضامنية.

ويُنظم هذا الحدث تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله، ويستقطب أعضاء السلك الدبلوماسي الأجنبي المعتمد بالمغرب، إلى جانب شخصيات من عالم المال والأعمال والفن، في إطار تعنية لفائدة الساكنة المعوزة ودعم المشاريع المجتمعية ذات الأثر المباشر. ويرسم هذا الحفل الخيري جمع التبرعاتقصد تمويل عدد من المشاريع الجمعوية، خصوصاً في مجالات حماية الطفولة، والنهوض بأوضاع المرأة القروية.

[اقرأ المزيد](#)

## الأميرة للا حسناء ترأس حفل العشاء الدبلوماسي الخيري: الدبلوماسية في خدمة العمل الإنساني



## المغرب يعلن الخروج من دائرة الجفاف بعد سبع سنوات من الضغط المائي

أعلن وزير التجهيز والماء، نزار بركة، اليوم الاثنين، من داخل قبة مجلس النواب، عن خروج المغرب رسمياً من وضعية الجفاف التي امتدت لسبع سنوات متتالية، في تصريح يحمل مؤشرات إيجابية على مستوى الوضعية المائية للمملكة، بعد سنوات من التحديات المناخية الحادة.

وأوضح الوزير، خلال جلسة الأسئلة الشفهية، أن المعايير العلمية المعتمدة لتوصيف السنة الجافة تؤكد هذا التحول، مشيراً إلى أن السنة تعتبر جافة عندما ينخفض معدل التساقطات المطرية بأكثر من 20 في المائة مقارنة مع المعدل السنوي الطبيعي، وهو ما لم يحدث خلال الموسم الحالي.

[اقرأ المزيد](#)

## الوصف الصوتي يدخل مدرجات كان 2025 : المغرب يفتح كرة القدم أمام المكفوفين

تحولت مدرجات بعض ملاعب كأس الأمم الإفريقية 2025 في المغرب إلى فضاء أكثر انفتاحاً وشمولأ، بعدها جرى إدماج تقنية متطورة للوصف الصوتي مكنت المشجعين المكفوفين وضعاف البصر من عيش تفاصيل المباريات بكل حواسهم، في سابقة لافتة داخل تاريخ هذه البطولة القارية.

وقد برع هذا الابتكار بشكل واضح خلال مباراة ربع النهائي التي جمعت بين السنغال ومالي، حيث تابع عدد من المشجعين المكفوفين أطوار المواجهة من داخل الملعب وهم يرتدون سماعات رأس خاصة، تنقل لهم تعليقاً صوتياً فورياً يصف بدقة تحركات اللاعبين، وتمرير الكورة، واللحظات الداسمة التي تصنع الفارق في المباراة.

[اقرأ المزيد](#)



# انسلاخ

« صدمة في عالم التطبيقات: ربع "الجيل زد" يفضلوا ChatGPT على تيك توك وإنستغرام »



صورة تُظهر خمسة أشخاص شباب ينظرون بinterest إلى شاشة كمبيوتر تُظهر واجهة المستخدم لـ ChatGPT، وهي تطلب "How can I help you today?"

صدمة في عالم التطبيقات:  
ربع "الجيل زد" يفضلوا ChatGPT على تيك توك وإنستغرام!

## القلق السياسي: كيف تؤثر الأخبار اليومية على صحتنا النفسية؟

تشبه الأخبار اليومية اليوم مسلسلاً لا ينتهي، يثير أعصابنا ويغمّرنا بالقلق: صراعات مسلحة، أزمات مناخية، حكومات متذبذبة، توترات اجتماعية... كل صباح يحمل معه أخباراً جديدة تثير الخوف والتوتر. تصف الفيلسوفة والمحللة النفسية إلسا غودار هذه الظاهرة بأنها "السياسة القائمة على القلق"، حيث لا يتعلق الأمر بعدم الافتراض، بل بالتعود على الخوف الذي يفرض نفسه تدريجياً.

### القلق السياسي أو القلق الناتج عن التحديات العامة

هذا النوع من القلق يمتد إلى مدادتنا اليومية، نومنا، و حتى مزاجنا. بعض الناس يجدون أنفسهم مستيقظين منتصف الليل لمتابعة الأخبار، كما حدث مع كلير (52 عاماً) التي أصبحت شبه مهووسة بمتابعة تطورات السياسة اليومية.

ظهر مصطلح "القلق السياسي" لأول مرة في الولايات المتحدة عام 2016 بعد انتخاب دونالد ترامب، وانتقل بسرعة إلى دول أخرى مثل فرنسا. تشير الدراسات إلى أن القلق السياسي اليوم لا يقتصر على الانتخابات فقط، بل يعكس شعوراً بعدم الأمان تجاه عالم سريع التغير، حيث تداخل الأزمات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والبيئية لتغذي القلق الجماعي.

### كيف تتسبب الأخبار في إرهاقنا النفسي

يعتبر بعض الخبراء، مثل ميشيل لوجوبيه، أن القلق السياسي هو شكل حديث من اضطرابات القلق التقليدية، يحول التركيز على السياسة كطريقة للهروب من التفكير في المشاكل الشخصية. وسائل الإعلام المستمرة ووسائل التواصل الاجتماعي تزيد من شعورنا بعدم الأمان وتستنزف طاقتنا، خاصة عند عرض الأخبار بطريقة مثيرة عاطفياً.

### تأثير القلق السياسي على حياتنا اليومية

- الإرهاق الذهني: متابعة الأخبار بشكل دائم تسبب توترًا وقلقًا مستمرًا.
- اضطرابات النوم: الكثير من الأشخاص يستيقظون في منتصف الليل لمتابعة الأخبار.
- تأثير على العلاقات: يصبح الحديث عن السياسة سبباً للخلافات والمشاحنات مع الآخرين.
- السلوكات التعويضية: يلجأ البعض إلى الكحول أو المخدرات أو المهدئات لمحاولة التخفيف من القلق، مما يزيد المشكلة سوءاً.



### استراتيجيات للتعامل مع القلق السياسي

- تقليل التعرض للأخبار: تحديد أوقات محددة لمتابعة الأخبار وإيقاف الشاشات خلال وجبات الطعام أو أوقات الأسرة.
- التركيز على ما يمكن التحكم فيه: العناية بالعلاقات الشخصية والأنشطة اليومية، وممارسة الهوايات والفنون لتخفيض التوتر.
- الكتابة والإبداع: تدوين الأفكار والمشاعر أو ممارسة الأنشطة الإبداعية لتفريغ الطاقة العاطفية.
- العمل على مستوى الفرد والمجتمع: تحويل القلق إلى طاقة للعمل، مثل الانخراط في أنشطة مجتمعية، إعادة التفكير في الاستهلاك، أو المشاركة في حوارات هادئة وبناءة مع الآخرين.
- استشارة مختصين عند الحاجة: خاصة إذا ظهر القلق بشكل مزمن مع تأثير على النوم، الشهية، أو العلاقات.

### القلق السياسي وصحة المجتمع

تشير إلسا غودار إلى أن القلق السياسي ليس مجرد مسألة فردية، بل قضية ديمقراطية. المجتمع بحاجة إلى ممارسة التفكير النقدي، تعزيز الحوار المدني، واستعادة القدرة على النقاش العقلاني بعيداً عن الهستيريا الإعلامية. "أفضل مضاد للخوف السياسي هو الشجاعة المدنية والمشاركة الفعالة"، كما تقول.

# لوبديج

## ساندريو



كيسين بونو : بطل المغرب وكابوس نيجيريا



إيران : 3.400 قتيل وواشنطن وطهران تتبادلان التهديدات

كيسين بونو : بطل المغرب وكابوس نيجيريا

LODj



المغرب يعتزم اقتناء صواريخ أمريكية من طراز AIM-120C-8 من الجيل الأحدث



الجزائر : لا تزال غير قادرة على تقبّل إقصائها وتقّدم بشكوى إلى الفيفا

المغرب يعتزم اقتناء صواريخ أمريكية من طراز AIM-120C-8 من الجيل الأحدث

LODj

الجزائر : لا تزال غير قادرة على تقبّل إقصائها وتقّدم بشكوى إلى الفيفا

القلق لا يقتصر على الفرد فقط، بل يمكن أن يتسلل إلى العلاقة العاطفية، ويجعل أبسط المواقف مصدراً للتوتر والانزعاج. يشير ماركو كوبفارد، مؤلف حساب "Bonjour Anxiété" على إنستغرام،

إلى أن القلق في العلاقة يكبر الأمور البسيطة ويجعل الشخص دائم البحث عن دليل على الحب والاهتمام، حتى عندما يستنقع علاقة تمنه الطمأنينة والراحة.

العلامات الثمانية التي تشير إلى تأثير القلق على العلاقة

تحليل كل كلمة أو حركة للشريك الشعور المستمر بعدم الأمان يدفع الشخص إلى تفسير كل تصرف أو كلمة على أنها علامة على الرفض أو فقدان الاهتمام.

[اقرأ المزيد](#)

## 8 علامات تكشف تأثير القلق على علاقتك العاطفية



## لماذا ينجح أحياناً الأشخاص غير الأكفاء أكثر من أصحاب الكفاءة في العمل؟

هل شعرت يوماً بالدهشة أو الإحباط لأن شخصاً أقل كفاءة يبدو أنه يحقق نجاحاً أكبر منك في العمل؟ يبدو أن هذا النمر ليس مجرد صدفة، وفقاً للمختصة النفسية كلير بيتن، هناك عدة أسباب تجعل الأشخاص غير الأكفاء يبرزون أكثر من ذوي الكفاءة.

1. القدرة على الترويج الذاتي  
الأشخاص غير الأكفاء يجيدون تسويق أنفسهم وأعمالهم، حتى لو كانت بسيطة أو محدودة. بينما يثق أصحاب الكفاءة بأن جودة عملهم ستتعدد عنهم، يبرز غير الأكفاء عبر الكلام والتظاهر بالإيلام بالمهام، أحياناً على حساب جهود الآخرين.

2. الثقة المفرطة بالنفس  
غالباً ما يتمتع هؤلاء الأشخاص بثقة عالية رغم نقص خبرتهم، وهو ما يفسر تأثير دانيينغ كروجر: الأقل معرفة يعتقدون أنهم الأكثر كفاءة.

[اقرأ المزيد](#)

## لحظة حب مرسومة: ابتكار أم يلمس القلوب

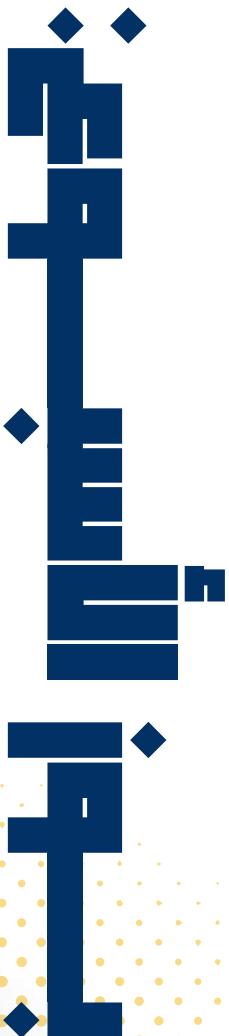
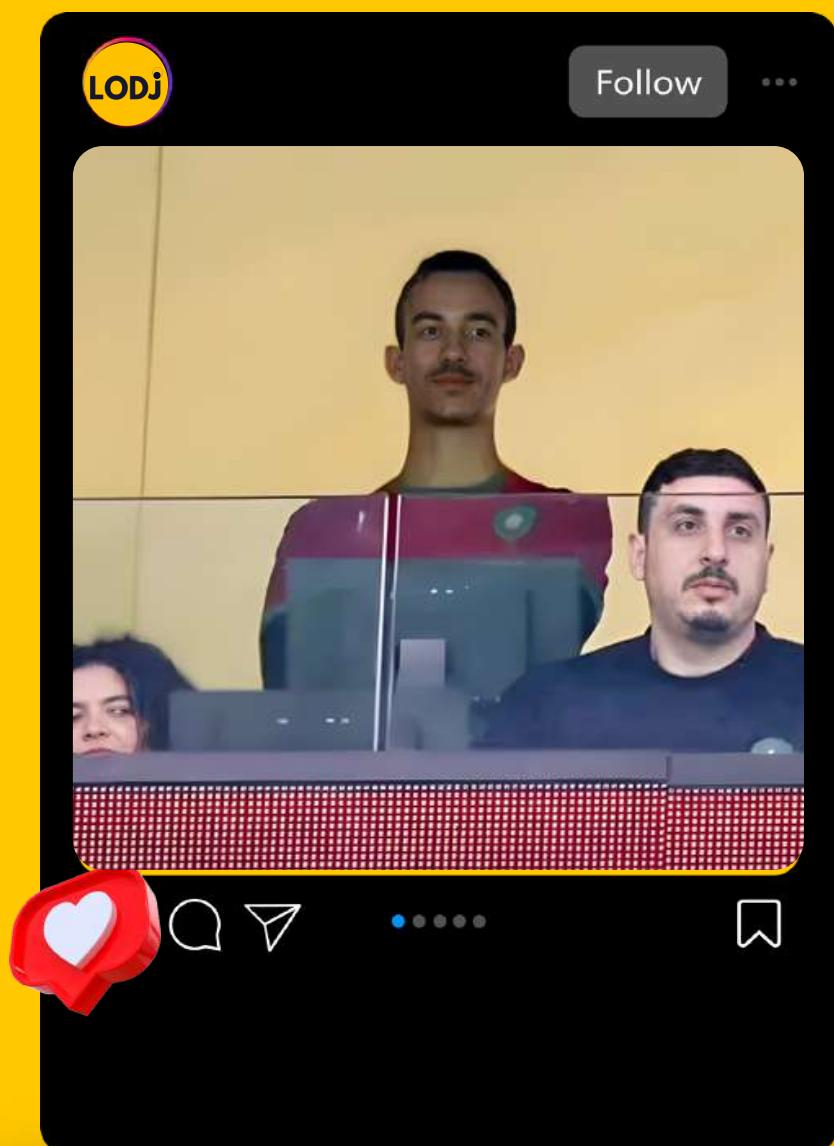
في عالم يزدحم بالمسؤوليات اليومية، أحياناً تكون أبسط الأفكار هي الأجمل. إحدى الأمهات ابتكرت طريقة لطيفة ومبتكرة للتعبير عن الحب بين الأم وابنتها، لدرجة أن الفكرة أصبحت محط إعجاب واسع على موضع التواصل الاجتماعي.

الأم استخدمت أحمر الشفاه لرسم نصف قلب على خدتها، ثم اقتربت من ابنتها بلطف ولصقت خدها ضد خد الفتاة. ما حدث بعدها كان لحظة ساحرة: اندمج نصفي القلب لتشكل صورة قلب كامل على وجهيهما، كرمز صادق للارتباط والمحبة التي تجمع بين الأم والابنة. الجمال في هذه الفكرة يكمن في بساطتها وعمقها في الوقت ذاته. لم تكن هناك ألعاب باهظة الثمن، ولا تجهيزات معقدة، بل لمسة بسيطة من الإبداع والحنان.

[اقرأ المزيد](#)



«الأمير ولی العهد مولای الحسن، يتواجد بملعب مولای عبد الله لمتابعة المباراة مرتدیاً قميص المنتخب الوطني المغربي.»



بدأت مدينة مرحلة جديدة في مجال التنمية البيئية والاجتماعية بتحويل المطرح العمومي للنفايات إلى متنزه أخضر متكامل، ضمن رؤية حضرية مستدامة تهدف إلى تحويل الفضاءات المتدهورة إلى موقع حيوي. يشرف على المشروع شركة الدار البيضاء للبيئة، ويشمل تنظيف الموقع، تسوية الأرض، إعادة تأهيل كتلة النفايات، ووضع أغطية عازلة لمنع التسرب، إضافة إلى إنشاء شبكة لتجميع العصارة ومياه الأمطار. يمتد المتنزه على 65 هكتاراً، ويضم 15 هكتاراً مزروعة بالأشجار 25 هكتاراً بالشجيرات والغطاء النباتي، مع تنوع بيولوجي يشمل 12 صنفاً من الأشجار و8 أنواع من الشجيرات، ما يعزز التوازن البيئي. المشروع لا يقتصر على الجانب البيئي، بل يشمل فضاءات للرياضة واللعب والاستجمام، بما يعزز جودة الحياة وينصف مختلف الأحياء. بلغت نسبة تقدم الأشغال 93٪، وتقدر ميزانية المشروع بـ 158 مليون درهم، ليصبح نموذجاً دليلاً لإعادة تأهيل المطرح وتحقيق التنمية المستدامة.

**مزبلة مدينة  
تحول من مطر  
عمومي إلى متنزه  
أخضر متكامل**



## مقبرة الإحسان بالدار البيضاء: خطوة مهمة لتخفييف أزمة الدفن

أشارت مقبرة الإحسان الجديدة بالدار البيضاء آمالاً كبيرة لدى المواطنين والمُؤْثِرِين في تخفيف أزمة الدفن المستمرة منذ سنوات بسبب الاكتظاظ في مقبرتي الغفران والرحمة. تقع المقبرة الجديدة بجماعة سidi حجاج واد حصار بإقليل مديونة، وقد خضعت لزيارة ميدانية من طرف عامل الإقليم ووفد رسمي للاطلاع على جاهزيتها، شملت عرض تجهيزاتها عبر فيديوهات درون، بعد افتتاح المسجد المرافق لها. وأكد أحمد ابريجة، رئيس لجنة المرافق العمومية، أن المقبرة ستخفف الضغط على المقابر القديمة وتحسن كرامة الموتى، مشيراً إلى ضرورة انتخاب مجلس مسير لضمان إدارة فعالة. من جانبه، شدد كريم كلبيبي، نائب رئيس مقاطعة عين السبع، على أهمية التنظيم الجيد لمواجهة النمو الديمغرافي وتزايد حالات الوفاة.

## تخريب على خط مراكش-سيدي بوعلام يشل قطارات الجنوب لأكثر من ساعتين

شهد محور الجنوب السككي بالمغرب، صباح الأحد، توقف عشرات القطارات على خط مراكش-سيدي بوعلام لأكثر من ساعتين، ما أربك حركة المسافرين وأثار تساؤلات حول السبب. وأوضح المكتب الوطني للسكك الحديدية أن التوقف، نجم عن تخريب استهدف خط إمداد الكهرباء المغذي للشبكة، وليس عن خلل تقني عابر. وتم تفعيل خطة تدخل استعجالية، حيث جرى تسيير فرق تقنية ووسائل لوجستيكية لصلاح العطب، أعاد التيار الكهربائي واستئناف حركة القطارات تدريجياً حتى الساعة العاشرة والنصف صباحاً. وأبدى المكتب اعتذاره للركاب عن التأخير، مشيراً إلى أن هذه العوادث تؤثر على انتظام الخدمة وثقة المواطنين في النقل السككي. وأدان المكتب الفعال التخريبية واعتبرها تهديداً مباشرًا لسلامة المرافق العمومية وأمن تنقل الركاب، مؤكداً أن حماية الشبكة تتطلب يقظة جماعية وتنسيقاً دائمًا للحفاظ على هذا المرفق الحيوي من أي اعتداء أو عبث.



LODJ



# لُجُجْ يَبْكِ By Lodj

تابعوا أحدث الأخبار وآخر المستجدات بشكل مستمر عبر منصاتنا، ولا تفوتو أي خبر



www.lodj.info

### 7 أخطاء في التواصل قد تقتل التفاهم في العلاقة العاطفية وكيفية تجنبها

توضح المعالجة النفسية مريم بيدو أن تدهور التفاهم في العلاقة الزوجية غالباً يعود إلى أخطاء تواصلية صغيرة ومتكررة، يمكن تحويلها لتعزيز العلاقة بدلاً من إيقاعها. من أبرز هذه الأخطاء: الرد دفاعياً، الذي يغلق الحوار بدل الاستماع وفهم شعور الشريك، التقليل من مشاعر الآخر، الذي يقلل من الانتباه للعاطفة وبُعْضُف الترابط، التمسك بالرأي دائمًا، الذي يقوّض التفاهم، مقاطعة الحديث، التي تمنع التعبير وتثير الانزعاج، استخدام التعميم بـ«دائماً» وـ«أبداً»، الذي يخلق شعور الهجوم الشخصي، الصمت لتجنب الخلاف، الذي يؤدي إلى فجوة عاطفية على المدى الطويل، وأخيراً السخرية أو التهكم، التي تقلل احترام الطرف الآخر. الحل يمكن في التواصل الصادق، الاستماع النشط، التعبير عن المشاعر بوضوح واحترام، وتقبل اختلاف الآراء، ما يعزز الألفة والانسجام بين الزوجين ويقوى الحب والتفاهم على المدى الطويل.



### التربية النسلية وتنظيم الأسرة: أساسيات الصحة الإنجابية والوقاية

الواقي الأنثوي هو وسيلة فعالة للوقاية من الحمل والأمراض المنقوله جنسياً، ويعمل النساء القدرة على التحكم المباشر في صحتهن الجنسية. يتكون من غلاف من النيترييل أو اللاتكس أو البولي يوريثان، مع حلقتين مرنتين، ويدخل داخل المهبل قبل العلاقة الجنسية بثماني ساعات، مما يجعله مقاوِماً للتمزق مقارنة بالواقي الذكري. تصل فعاليته النظرية لمنع الحمل إلى 95 %، بينما تقل عملياً إلى نحو 79 % بسبب الأخطاء في الاستخدام، يوفر الواقي الأنثوي حماية مزدوجة، خيارات خالية من اللاتكس للحد من التحسس، وتحكماً مستقلاً للمرأة دون الاعتماد على الشريك، ويقلل من الممارسات غير الآمنة مثل إزالة الواقي الذكري دون موافقة. ومع ذلك، يحتاج استخدامه إلى تدريب مسبق والتثقيف الصحي، إذ يظل انتشاره محدوداً.

### عطلة عائلية على الثلج: أفضل 10 منتجعات للتزلج في هاوت-سافوا للأطفال

تعد عطلة التزلج مع الأطفال تجربة ممتعة إذا اختار الوالدان منتجعاً عائلياً ملائماً، وخصوصاً تلك الحاصلة على شهادة "Famille Plus"، التي تضمن بيئة مرحة وآمنة لجميع أفراد الأسرة. تمنح هذه الشهادة، التي تأسست منذ 20 عاماً، ضمان مراعاة ستة معايير أساسية تشمل أنشطة وترفيه لجميع الأعمار، مرافق وخدمات سهلة الوصول، استقبال عائلي مخصص، تسعيرو مناسب، أنشطة متنوعة للأطفال والكبار، واهتمام خاص براحة وأمان الأطفال. في هاوت-سافوا، حصل 10 منتجعات على هذه العلامة، وتنشر في موقع استراتيجية مثل Bernex Saint-Gervais Mont-*g* Les Houches قرب بحيرة لييمان، Le Grand-Bornand و Annecy Blanc قرب مون بلان، و Le Grand-Bornand بالقرب من Annecy. توفر هذه المنتجعات تجربة مثالية للتزلج العائلي، مع مراعاة احتياجات الصغار والكبار، تنظيم جيد، مرافق مجهزة.



By Lodj



# انضم إلينا في على واتساب

لتبقى على اطلاع بأحدث الأخبار !

[www.lodj.ma](http://www.lodj.ma)



## 28 مليون درهم لتعزيز تصفية الدم : وزارة الصحة تطلق صفقة دولية للمستلزمات الحيوية



وضعت وزارة الصحة والحماية الاجتماعية معايير صارمة للجودة والسلامة في صلب صفتها الدولية الجديدة الخاصة باقتناء المستلزمات الطبية، خصوصاً تلك المرتبطة بعلاجات تصفية الدم، في خطوة تعكس حساسية هذا النوع من العلاجات وخطورته على حياة المرضى داخل المستشفيات العمومية.

وتشترط الوثائق التقنية أن تكون أجهزة الدياليزورات معقمة بالبخار أو بأشعة غاما، وخالية من أي تأثيرات انحلالية على الدم، ومتطابقة مع المعيار الدولي ISO 8637-1:2017، بما يضمن أعلى درجات الأمان والنجاعة داخل مراكز تصفية الدم، كما تتتنوع هذه الأجهزة بحسب مساحة التصفية، التي تتراوح بين متراً مربعاً واحد ومترين مربعين، مع احترام مؤشرات دقة تتعلق بقدرات إزالة اليوريا والكرياتينين والفوسفور وفيتامين B12.

إلى جانب هذه الأجهزة، تشمل الصفة خطوطاً شريانية وريدية مخصصة للبالغين، تتكون من خطين معقمين للاستعمال الواحد، تم تدقيق مواصفاتها بدقة من حيث المواد والأقطار والأطوال وأنظمة الربط وأجهزة قياس الضغط ومصائد الفقاعات، بما يسمح بتدفق دموي آمن ومستقر ويحد من مخاطر التخثر والانحلال الدموي.

وتلزم وزارة الصحة بأن تكون هذه الخطوط مصنوعة من مواد طيبة متوافقة حيوياً وخالية من اللاتكس والماء السامة، مع احترام معايير السلامة والتتبع المدددة في المعيار الدولي ISO 8637-2:2018، إضافة إلى ضرورة توفر تجهيزات مراقبة مثل أكياس تصريف السوائل وموصلات آمنة وأنظمة قفل محكمة.

في الجانب التعاوني، ينص دفتر التحملات على أن أي منتج يخضع لإجراء سحب أو تعليق لشهادة التسجيل يفرض على المتعهد إخبار الإداره فوراً، مع تحمل جميع تكاليف الاستبدال دون تحمل الدولة أي أعباء إضافية، وسحب المنتجات المعيبة على نفقته الخاصة بعد توفير البديل.

كما تشترط الوزارة أن تكون جميع المستلزمات المزمع توريدها خالية من أي إجراء استدعاء أو سحب صادر عن السلطة المختصة، سواء بسبب مشاكل في ملفات التسجيل أو قضايا مرتبطة باليقظة الدوائية أو سلامة الأجهزة الطبية.



وتكون هذه الصفة الإطار من ثلاث عشرة حصة تغطي طيفاً واسعاً من اللوازم الطبية، في إطار مشروع ضخم يهدف إلى تأمين تزويد منتظم ومستدام للمؤسسات الصحية العمومية بهذه التجهيزات الحيوية.

ويُقدر الغلاف المالي لهذه العملية بأكثر من 28 مليون درهم، ما يعكس حجم الرهان الذي تضعه وزارة الصحة والحماية الاجتماعية على استقرار منظومة العلاج، خصوصاً في ما يتعلق بخدمات تصفية الدم والعلاجات المستشفائية الأساسية.

# מִבְּנֵי כָּלֶב



## پودکاست تیلت خاص : میثاق 11 یناير في عيون الشباب



تحولت جماعة بوشان بإقليم الرحامنة إلى ورش صحي مفتوح، بعدما استقبلت حملة طبية متخصصة في طب العيون أعادت الأمل لعشرات المرضى الذين يعانون من ضعف البصر، عبر برمجة تدخلات جراحية دقيقة لاستئصال المياه البيضاء، فيمبادرة تلامس إحدى أكثر الحاجيات الصحية إلهاً في الوسط القروي.

الحملة، التي استهدفت إنجاز 100 عملية جراحية، جرى تنظيمها في إطار شراكة جمعت المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بالمندوبية الإقليمية لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية والجمعية المغربية الطبية للتضامن، ضمن مقاربة ترمي إلى تعزيز العرض الصحي للقرب وتخفيف الضغط عن المؤسسات الاستشفائية البعيدة. وفي هذا السياق، أوضح طارق المومني، رئيس مصلحة التواصل بقسم العمل الاجتماعي بعمالة إقليم الرحامنة،

[اقرأ المزيد](#)

## 100 عملية لإزالة المياه البيضاء في جماعة بوشان



## غياب الترشيحات لمناصب المسؤولة بالمستشفيات يثير القلق داخل وزارة الصحة والحماية الاجتماعية

كشف ملف التعيينات الأخيرة في مناصب المسؤولة بوزارة الصحة والحماية الاجتماعية عن واقع غير مسبوق يثير التساؤل والقلق، إذ طفت على لواح تعين مدير المستشفيات الإقليمية والجهوية عبارتا "لا أحد" و"لم يتقدم أحد"، في مؤشرات تعكس فقدان هذه المناصب جزءاً من جاذبيتها التقليدية.

وتشير هذه المعطيات إلى تحول جذري في المشهد الإداري الصحي بالمغرب، حيث لم تعد مواقع المسؤولية في المؤسسات الاستشفائية، التي كانت محطة تنفس واستقطاب في السابق، خياراً مهنياً مرغوباً من طرف عدد مهم من الأطر الإدارية والطبية، بسبب تراكم الضغوط والإكراهات المهنية والإدارية،

[اقرأ المزيد](#)

## الرضاعة الطبيعية وصحة الأم النفسية: دراسة أيرلندية تكشف فوائد تمتد إلى ما بعد سنوات الإنجاب

كشفت دراسة علمية حديثة أجريت في أيرلندا عن نتائج لافتة تؤكد أن الرضاعة الطبيعية لا تقتصر فوائدها على صحة الرضيع فقط، بل تمتد لتشمل الصحة النفسية للأم،خصوصاً في أواخر مرحلة العمر الإنجابي، حيث تسهم في تقليل مخاطر الإصابة بالاكتئاب والتوتر.

الدراسة التي قادتها الباحثة كاثرين ماكنيسنيري من المستشفى الوطني للأمومة في دبلن، ونشرت في الدورية العلمية BMJ Open، تابعت الحالة الصحية والنفسية لـ 168 امرأة على مدى عشر سنوات، في مرحلة عمرية تمتد من منتصف الثلاثينيات إلى غاية مرحلة انقطاع الطمث.

[اقرأ المزيد](#)



By Logj

السلوك  
المدني

الانخراط

القيم  
الخمس

لـ ديجي ميديا

المشاركة

المواطنة

التطوع

يعاني الكثيرون من الأرق، وهو أكثر اضطرابات النوم شيوعاً، ويظهر بأشكال متعددة مثل صعوبة الانغماس في النوم، الاستيقاظ الليلي المتكرر، أو الاستيقاظ المبكر مع عدم القدرة على العودة للنوم. يمكن تصنيف الأرق إلى عرضي أو حاد، مؤقت بسبب التوتر أو الأحداث اليومية، أو مزمن يستمر ثلاثة أشهر فأكثر ويؤثر على النشاط اليومي. من المهم التفريق بين الاستيقاظ الليلي الطبيعي والارق الحقيقي، حيث أن البعض ينام لفترات قصيرة دون تأثير سلبي على اليقظة أو المزاج. اللجوء إلى الأدوية المنومة شائع، لكنه حل مؤقت فقط، ويستخدم لفترات قصيرة (28 يوماً) لتجنب الاعتماد الدوائي وتدھور جودة النوم. الحلول الأكثر فعالية تكون غالباً سلوكية ونمطية، تشمل تحسين روتين النوم، ضبط البيئة المحيطة، وممارسة عادات صحية، مع استشارة طبيب النوم عند الحاجة. تقييم الحالة بشكل شامل يساعد على تحديد الأسباب الفردية وتقديم العلاج المناسب.



## الأرق: كيف نفهمه ونتعامل معه بفعالية



## مراكش تحتضن حملة للتبرع بالدم بمنطقة المشجعين خلال كأس إفريقيا

تحول ملعب مراكش خلال كأس إفريقيا للأمم إلى منصة للتضامن الإنساني، عبر حملة للتبرع بالدم أقيمت في "منطقة المشجعين" يومي 9 و10 يناير 2026. نظمت المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بعمالة مراكش بالتنسيق مع الوكالة المغربية للدم، بهدف تعزيز المخزون الدهليوي وتلبية الطلب المتزايد على الدم داخل مستشفيات جهة مراكش-آسفي. واستفاد المنظمون من حضور الجماهير لمباريات المنتخب الوطني لجذب عدد كبير من المتبرعين بسرعة وكفاءة. وأكد المسؤولون أن المبادرة تجاوزت البعد الصدري، إذ ترسّخ قيم المواطنة والتكافل الاجتماعي، وتبرز صورة المغرب كبلد يجمع بين التنظيم وروح التضامن. وشارك في الحملة مواطنون وفنانون، معربين عن فخرهم بتحويل لحظات التشجيع إلى فعل إنساني ينقذ الأرواح، ومن المرتقب أن تمتد الحملة إلى جماعات أخرى بعمالة مراكش،

## WalkFit: الرياضة اللطيفة التي تجمع بين المشي واللياقة البدنية

ظهر اتجاه جديد في اللياقة البدنية يُعرف بـWalkFit، وهو مزيج بين المشي النشط وتمارين بسيطة لتنمية العضلات. يهدف إلى ممارسة الرياضة بشكل لطيف وآمن للجميع دون إرهاق الجسم. يمكن تطبيقه في أي مكان، ولا يحتاج إلى معدات خاصة، مع التركيز على الانتظام والمتانة بدلاً من الأداء العالي. يساهم WalkFit في تحسين صحة القلب والدورة الدموية، زيادة القدرة على التحمل، تقوية العضلات وتحسين التوازن والوضعية، مما يقلل التلام المزمنة، كما يساعد على فقدان الوزن بشكل طبيعي ويعزز الصحة النفسية عبر إفراز الإندورفينات. يُعد WalkFit خياراً مثالياً للجميع لسهولة دمجه في الحياة اليومية، وانخفاض تأثيره على المفاصل مقارنة بالرياضات عالية الشدة، ويُقدم طريقة مستدامة لممارسة الرياضة بانتظام. هذا النهج يجمع بين الفائدة البدنية والنفسية ويعزز النشاط اليومي بأسلوب ممتع وآمن.



LODj

# خليل JÉUNNE



[www.lodj.ma](http://www.lodj.ma)



SCAN ME

**SUIVEZ L'ACTUALITÉ DE L'OPINION DES JEUNES**

POLITIQUE, ÉCONOMIE, SANTÉ, SPORT, CULTURE, LIFESTYLE, DIGITAL, AUTO-MOTO  
ÉMISSION WEB TV, PODCASTS, REPORTAGE, CONFÉRENCES, CHRONIQUES VIDÉOS

## اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه مرتبط بالسلوكيات الجنسية المحفوظة بالمخاطر لدى الشباب الجامعي

أظهرت دراسة أجرتها Inserm بالتعاون مع جامعة بوردو والمستشفى الجامعي شارل بيرين أن اضطراب فرط الحركة وتشتت الانتباه (TDAH) يرتبط بزيادة السلوكيات الجنسية المحفوظة بالمخاطر بين الشباب الجامعي. البحث شمل أكثر من 13 ألف طالب وطالبة من cohorte-i، وبين أن نحو 5.3% منهم يعانون من أعراض مرتفعة للاضطراب، ما يزيد من احتمال بدء العلاقات الجنسية في سن مبكرة، واستخدام غير منظم للواقي الذكري، وزيادة عدد الشركاء، والتعرض للعدوى المنقولة جنسياً. الفتيات المصابة يُنَّ أكثر عرضة لعدم استخدام وسائل منع الحمل أو اللجوء للإجهاض الطوعي. الدراسة تسلط الضوء على ضرورة تقديم دعم متاح يشمل الكشف المبكر عن TDAH، التوعية بالصحة الجنسية،



## الدراجة الثابتة: الرياضة المنزلية التي تحسن القلب وتقوي الجسم



الدراجة الثابتة تمثل خياراً مثالياً للرياضة المنزلية، تجمع بين الفعالية والراحة، دون الحاجة لمغادرة المنزل أو مواجهة الطقس. فهي تحسن اللياقة القلبية، تقوي العضلات، وتعزز المزاج، مع إمكانية استخدامها في أي وقت، لفترات قصيرة أو طويلة، وباستثمار لمرة واحدة يغطي عن الاشتراكات المكلفة في النادي الرياضي. تناسب جميع الأعمار والحالات البدنية، من كبار السن للحفاظ على مرونة المفاصل والتوازن، إلى المصابين في برامج إعادة التأهيل، وحتى المشغولين الذين يملكون دقائق قليلة يومياً. الدراجة الثابتة تعمل على عدة مجموعات عضلية، تشمل الفخذين، الثردا، الساقين، البطن، الظهر، والذراعين، ما يجعلها تمرينًا شاملًا. يمكن ممارسة التمرين أثناء الاستماع للموسيقى أو متابعة البرامج، أو اتباع برامج تدريبية تفاعلية، ما يزيد من المتعة والتحفيز. وفقاً للأطباء، تمثل وسيلة آمنة وقليلة الموارد الصحية لتحسين الصحة العامة، اللياقة البدنية،

## الآثار الصحية للشبكات الاجتماعية على المراهقين: الفتيات الأكثر تأثراً

أظهرت دراسة شاملة للوكالة الوطنية للسلامة الصحية (Anses) أن استخدام الشبكات الاجتماعية يحمل مخاطر صحية كبيرة على المراهقين، خصوصاً الفتيات. يقضي نصف المراهقين الفرنسيين بين ساعتين وخمس ساعات يومياً على هواتفهم، مع استخدام 58% منهم للشبكات الاجتماعية يومياً. أبرز المخاطر تشمل اضطرابات النوم، التي تؤدي إلى التعب، التهيج، والحزن، وتدھور الصورة الذاتية نتيجة مقارنة المراهقين بمعايير الجمال المثالية. ما يزيد خطر اضطرابات الأكل والاكتئاب. كما تسهم خوارزميات المحتوى في تعريضهن لسلوكيات خطيرة مثل الإيذاء الذاتي وتعاطي المخدرات، ويواجهون العنف الإلكتروني بما يشمل التهشيم، الدبات، ونشر الصور دون موافقة. الفتاتيات أكثر عرضة لهذه التأثيرات بسبب ارتفاع استخدامهن للشبكات البصرية، والضغط الاجتماعي المرتبط بمعايير الجندرية، وكثرة تعرضهن للتدرش الإلكتروني.



By Lodj

تابعونا لـتغطية  
إخبارية موثوقة  
ومستمرة.



**lodjmarocofficiel**

**في رحاب الحاج  
أحمد مكوار:  
تأملات في ذكرى  
وثيقة المطالبة  
بالاستقلال**



في إطار تقاليد الذكرى التاريخية لتقديم وثيقة المطالبة بالاستقلال في 11 يناير 1944، تشرفت بتصوير فيديو من داخل بيت الوطني الكبير الحاج أحمد مكوار رحمة الله عليه، ذلك الفضاء الذي شهد لحظة من أعظم لحظات تاريخ المغرب المعاصر.

لقد زرنا المكان الدقيق الذي كُتبت فيه وثيقة المطالبة بالاستقلال، واطلّعنا على القلم الذي خطّت به كلماتها الخالدة، في استحضار مؤثر لتضيّقات رجالات الحركة الوطنية وتلهمهم الوئيق، مع بطل التحرير جلاله المغفور له الملك محمد الخامس، طيب الله ثراه، الذي جسّد بإرادته الشجاعية ووفائه لخيارات شعبه رمز الوحدة والكافح من أجل الحرية والاستقلال.

إنها محطة رمزية ذات دلالة قوية بالنسبة لحزب الاستقلال، تجدد فيها روح الوفاء للذاكرة الوطنية، وتؤكد أن مسار النضال الذي قادته الحركة الوطنية سيظل منارة تهدي الأجيال، وترسخ قيم الوطنية والالتزام في خدمة الوطن تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله، وفاءً لرسالة 11 يناير ومبادئها الخالدة.



# الاسبوع



## « رأس السنة الأمازيغية في تزنيت وأكادير.. احتفالات تراثية تملأ الأجواء بالفرح »

تتزين مدینتا تزنيت وأكادير بأجواء احتفالية رائعة بمناسبة رأس السنة الأمازيغية، حيث يشارك السكان والزوار في فعاليات تقليدية متنوعة تشمل الموسيقى والفنون الشعبية، وعروض الحرف اليدوية، والأكلات التقليدية، ما يعكس ثراء التراث الأمازيغي وروح الاحتفال الجماعي. كما تم تنظيم نشاطات ثقافية وترفيهية لجميع الفئات العمرية لإحياء هذه المناسبة التاريخية بطريقة حية وممتعة.

# فن وفکر

## اكتشاف بقايا بشريّة بالدار البيضاء يسلط الضوء على استراتيجية البحث الأركيولوجي بالمغرب

أثار اكتشاف بقايا بشريّة بالدار البيضاء اهتمام الرأي العام والجهات العلمية، ليصبح محور نقاش باز في جلسة الأسئلة الشفوية الأسبوعية، التي انعقدت بعد زوال اليوم الاثنين بمجلس النواب.

ومن المنتظر أن يقدم وزير الشباب والثقافة والتواصل، محمد المهدي بنسعيد، خلال الجلسة، عرضاً حول استراتيجية الوزارة في مجال الأبحاث الأركيولوجية، وذلك تلبية لتساؤلات نواب فريق الأصالة والمعاصرة حول توجهات الوزارة ومخططاتها المستقبلية في هذا المجال الحيوي. ويشير البث في العلن الأخير عن الاكتشاف إلى أن البقايا البشرية المكتشفة تعود للإنسان العاقل، ما يجعل هذا الحدث اكتشافاً استثنائياً مرتبطاً بتاريخ البشرية.



[اقرأ المزيد](#)

## «وان باتل أفتر أناذر» يهيمن على جوائز غولدن غلوب ويعزز حظوظه للأوسكار

فرض فيلم «وان باتل أفتر أناذر» (One Battle After Another) نفسه نجم حفل توزيع جوائز غولدن غلوب، الذي أقيمت مساء الأحد، بعدما حصد أربع جوائز واحدة، مؤكداً مكانته كأحد أبرز المرشحين بقوة لجوائز الأوسكار المرتقبة بعد شهرين، في موسم سينمائي حافل بالمنافسة.



أربع جوائز كبيرة تعكس ثقل الفيلم فنياً ونجح الفيلم، الذي يتناول موضوع التطرف والانقسامات الأيديولوجية في الولايات المتحدة، في الظفر بجوائز أفضل فيلم كوميدي، وأفضل سيناريو، إلى جانب أفضل ممثلة مساعدة التي نالتها الممثلة تيانا تايلور، إضافة إلى جائزة أفضل مخرج للمخرج الأميركي المعروف بول توماس أندرسون.

[اقرأ المزيد](#)

## مسلسل أمازيغي جديد يسلط الضوء على قضايا المرأة ويكشف الظلم الجامعي

أطلقت شركة الإنتاج "ثازيري" تصوير أحداث المسلسل الأمازيغي الناطق بتاريفيت بعنوان "ثيلولوشين ذك أمالو" (رهور في الظل)، الذي يرتكب أن ثبت حلقاته قريباً على شاشة القناة الأمازيغية، ويضم ثلاثين حلقة تعالج قضية إنسانية واجتماعية ملحة تتعلق باضطهاد المرأة وسلب حقوقها واستغلالها في الجامعات ضمن ما يعرف بـ "الجنس مقابل النقط" في مجتمع يهيمن عليه الذكور.



المسلسل من سيناريو وإخراج السيناريست والمخرج المغربي محمد بوزكو، وإنما الإنتاج القناة الأمازيغية وتنفيذ "ثازيري للإنتاج"، ويستعد للبث بعد شهر رمضان المقبل بمعدل حلقة أسبوعياً. ويشارك فيه نخبة من الممثلين منهم بنعيسى المستيري،

[اقرأ المزيد](#)

# By Lodj WEB TV



**100% digitale  
100% Made in Morocco**



[WWW.YOUTUBE.COM/@LODJ24](http://WWW.YOUTUBE.COM/@LODJ24)

يروي المجاهد المرحوم سيدى احمد العراقي، في شهادة تاريخية حول تقديم عريضة المطالبة بالاستقلال يوم 11 يناير 1944، الدور المحوري الذي لعبته مدينة فاس ومناضلوها في هذا الحدث الوطني الكبير. يوضح أن الحزب الوطني ركز منذ أواخر الثلاثينيات على التنظيم والتغيير استعداداً للمواجهة مع الاستعمار. وفي الأيام الأولى من يناير 1944، عقد اجتماع خاص وسري لتهيئة مناضلي فاس لأي طارئ محتمل، بما في ذلك اعتقال القيادة.

صبيحة 11 يناير، أخبر مناضلو الحزب بفاس بتقديم العريضة للملك محمد الخامس بالرباط، فعممت أجواء الفرح والحماس، وامتد الدعم الشعبي للعربيصة داخل المدينة وخارجها. كمااحتضنت فاس مراحل حاسمة من إعداد العريضة وصياغتها النهائية، ووّقع عليها عدد من رموزها الوطنية. ورغم الفرج، سادت حالة ترقب وحذر، انتهت باندلاع مواجهات دامية أواخر يناير، جسدت استعداد فاس للتضحية في سبيل الاستقلال.

## فاس واجواء شهريناير

1944



## وفاة سعيد عاهد.. الشاعر والصحافي والمترجم المغربي في ذمة الله

توفي الشاعر والصحافي والمترجم المغربي سعيد عاهد عن 70 سنة، مخلفاً فراغاً كبيراً في الساحة الثقافية والإعلامية بالمغرب. تميز الراحل بمسارمهني قائم على النزاهة والاستقلالية والالتزام بقيم الصافحة المسؤولية والدفاع عن الكلمة الحرة. جمع في إنتاجه الأدبي بين العربية والفرنسية، وأصدر أعمالاً بارزة منها «ذاكرة متشظية» و«قصة حب دكايلية» و«الفتنان»، إلى جانب دواوين شعرية بالفرنسية عززت حضوره في المشهد الفرنكوفوني. وشكلت الترجمة ركناً أساسياً في تجربته، حيث نقل إلى العربية أعمالاً مهمة للإدارة العمومية، لكنه اختار الصحافة شغفاً، واشتغل بـ«الاتحاد الاشتراكي» وـ«ليبيراسيون»، قبل أن يتفرغ نهائياً للمهنة سنة 1990. وبرحيله، تفقد الثقافة المغربية صوتاً هادئاً وإنسانياً، فيما يبقى أثره حياً عبر كتاباته وترجماته وموافقمه.

## أفلام 2026.. هوليوود تعيد تدوير النجاح وترامن على المضمون المألهوف

يبعد موسم السينما لسنة 2026 امتداداً واضحاً لرهان هوليوود على العناوين المألهوفة والسلسل الناجحة، في ظل منافسة قوية من المنصات الرقمية. القائمة المرتقبة تهيمن عليها الأجزاء الجديدة والإعادات، باعتبارها خياراً إنتحرياً أقل مناطرة ويضمن قاعدة جماهيرية جاهزة. من أبرز الأعمال The Devil Wears Prada 2 الذي يعود بعد عشرين عاماً، وThe Odyssey لكريستوفر نولان في معالجة ملحمية للأسطورة، إضافة إلى Disclosure Day الذي يعيد ستيفن سيلبرغ إلى الخيال العلمي. كما يشهد العام خاتمة ثلاثية Dune، وعودة سلسل شعبية مثل Toy Story 5 وScream 7 وDoomsday. إلى جانب ذلك، يقدم إيناريتو فيلم Digger بنبرة نقدية ساخرة. في المجمل، يعكس موسم 2026 محاولة هوليوود الموازنة بين الدسمرة والتجديد، والحبين والبحث عن صيغ جديدة لحفظ على جمهور السينما.



الاسبوع

«نجم  
مغربي  
يتألق  
بقميص  
الم منتخب  
الوطني «



### وفاة هلي الرجباني الابن الأصغر لعائلة فيروز وعاصي الرجباني

أعلنت مصادر فنية لبنانية، اليوم الخميس، وفاة هلي الرجباني، الابن الأصغر للسيدة فيروز والموسيقار الراحل عاصي الرجباني، عن عمر يناهز 68 عاماً. ولد هلي سنة 1958، وعانى منذ ولادته من إعاقة حركية وذهنية رافقته طوال حياته، ما جعله بعيداً عن الأضواء الفنية، لكنه ظل محاطاً برعاية عائلته واهتمام محبيه.

ويأتي رحيله في سياق حزن متواصل داخل عائلة الرجباني، بعد وفاة شقيقه الأكبر الفنان زياد الرجباني في يوليوز 2025، إضافة إلى فقدان السابق لكل من عاصي الرجباني وابنتهما ليال. ويعد هذا الحدث المؤلم إلى الواجهة المسار الإنساني لهذه الأسرة التي لم تقتصر تجربتها على الإبداع الفني، بل حملت أيضاً أوطاعاً شخصية عميقة. وبرحيل هلي، تستحضر الذكرة مكانة عائلة الرجباني كرمز ثقافي وفني ترك أثراً خالداً في الوجدان اللبناني والعربي.



### ديستانكت وأحمد سعد يجمعان المغرب ومصر في تعاون فني جديد

أعلن الفنان المغربي ديستانكت عن تحضيره لعمل فني مشترك مع النجم المصري أحمد سعد، في تعاون يجسد التقارب الفني بين المغرب ومصر، ويعكس دينامية متزايدة في المشاريع الموسيقية العربية المشتركة. وشارك ديستانكت مقطع فيديو من داخل الاستوديو عبر "إنستغرام"، ظهر فيه رفقة أحمد سعد أثناء التسجيل، مرافقاً بتعليق يوحى بثقتهما في نجاح الأغنية وهو ما زاد من حماس الجمهور. ويُعد هذا التعاون خطوة استراتيجية للفنانين، تتيح لهما مرج الأسلوبين المغربي والمصري والوصول إلى جمهور أوسع عربياً ودولياً. ويستند المشروع إلى رصيد ناجح لكلا النجمين، إذ حقق ديستانكت أرقام مشاهدة قياسية بأغانيه، بينما رشح أحمد سعد حضوره بأعمال جماهيرية حصدت جوائز وانتشاراً واسعاً. ويأتي هذا العمل في سياق تصاعد التعاون الفني العربي واستثمار المنصات الرقمية لإنتاج موسيقى عابرة للحدود.

### الدار البيضاء تحتضن حفلًّا ضخماً للشاب خالد ضمن فعاليات كأس إفريقيا للأمم

تسعد مدينة الدار البيضاء لاحتضان حدث فني بارز، من خلال حفل ضخم يحييه نجم موسيقى الراي العالمي الشاب خالد، يوم السبت 10 يناير 2026، بفضاء Anfa Park Fan Park Village داخل Fan Park Village، وذلك ضمن الفعاليات الموازية لكأس إفريقيا للأمم بالمغرب. ويهدف هذا الحفل إلى تعزيز البعد الثقافي والفنوي للبطولة، عبر الجمع بين الرياضة والموسيقى في تجربة جماهيرية متكاملة. ويعكس اختيار الشاب خالد مكانته الرمزية في ذاكرة عشاق الراي بالمغرب، وتوقع المنظمون إقبالاً جماهيرياً واسعاً نظراً لشعبيته الكبيرة. وقد تم طرح التذاكر عبر منصة guichet.ma بأسعار تتراوح بين 500 و1500 درهم، مع توفير حجرات خاصة بسعة 16 شخصاً مقابل 32 ألف درهم، ويؤكد المنظمون التزامهم بتوفير تنظيم محكم ومعايير سلامة عالية، بما يضمن تجربة فنية مميزة توأم أجواء العرس الكروي القاري.



# اقتصاديات

## المغرب: سوق السيارات يحقق أداءً استثنائياً في 2025 ويعكس دينامية مت坦مية للقطاع

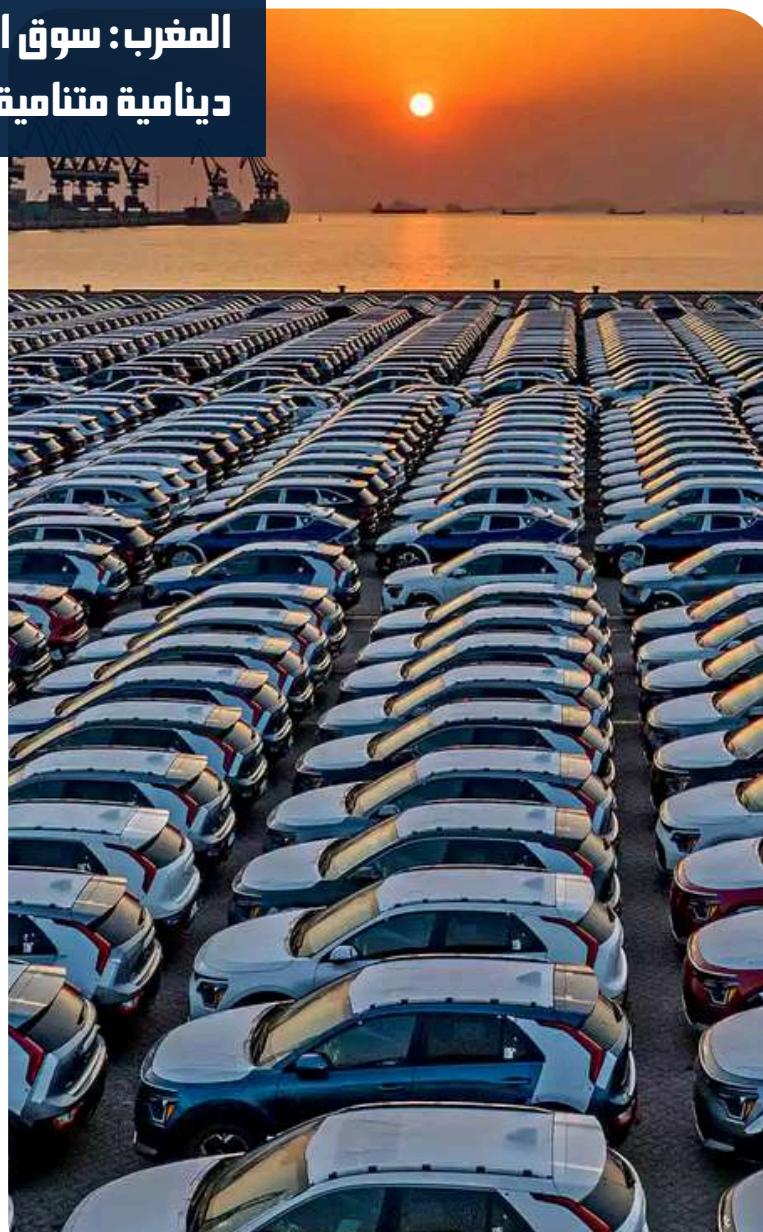
اختتم السوق automobile المغربي عام 2025 على وقع نتائج إيجابية لافتة، مسجلاً انتعاشاً قوياً مقارنة بعام 2024. وأفادت بيانات جمعية مستوردي السيارات بالمغرب (AIVAM) بأن إجمالي مبيعات السيارات الجديدة شهدت نمواً ملحوظاً، سواء خلال شهر ديسمبر أو على صعيد السنة كاملة.

**نمو مزدوج للأرقام في ديسمبر 2025**  
سجل شهر ديسمبر 2025 بيع 27.354 سيارة جديدة مقابل 22.622 وحدة في ديسمبر 2024، أي بزيادة قدرها 20,92 %. هذا النمو شمل كل من فئة السيارات الخاصة (VP) والمركبات التجارية الخفيفة (VUL).

السيارات الخاصة سجلت ارتفاعاً بنسبة 19,88 % بعد أن تم بيع 24.453 وحدة في ديسمبر 2025 مقابل 20.398 وحدة في نفس الفترة من العام السابق. أما المركبات التجارية الخفيفة فقد أظهرت أداءً أقوى، بزيادة 30,44 % لتصل إلى 2.901 وحدة مباعة مقابل 2.224 وحدة في ديسمبر 2024.

**السيارات الخاصة تبقى المدرك الرئيسي للسوق**  
رغم تزايد أهمية المركبات التجارية الخفيفة، ظلت السيارات الخاصة تمثل غالبية المبيعات، مؤكدة دورها المركزي في تحريك السوق المغربي للسيارات. هذا النمو يعكس طليقاً قوياً من الأسر في ظل تعافي تدريجي للنشاط الاقتصادي وتجدد أسطول السيارات.

**أداء سنوي استثنائي**  
على صعيد السنة بأكملها، بلغ إجمالي المبيعات في المغرب 235.372 وحدة حتى نهاية ديسمبر 2025، مقارنة بـ 176.401 وحدة في 2024، أي بارتفاع سنوي قدره 33,43 %، وهو مستوى نمو نادر الظهور في السنوات الأخيرة.



تفصيلاً، سجلت مبيعات السيارات الخاصة 208.848 وحدة بزيادة 32,91 %، في حين ارتفعت مبيعات المركبات التجارية الخفيفة بنسبة 37,70 % لتصل إلى 26.524 وحدة.

**إشارات إيجابية للقطاع ككل**  
تعكس هذه النتائج انتعاشاً ملحوظاً لكافة مكونات قطاع السيارات بالمغرب، من مستوردين ووكلاء إلى مقدمي الخدمات المرتبطة بالسيارات. ويتبع هذا الأداء القوي للقطاع بدءاً العام التالي على أساس صلبة، رغم أن المهنيين يبقون حذرين من تطورات القدرة الشرائية للمستهلكين، وظروف التمويل، والوضع الاقتصادي العام.



By Lodj

# لوبكانتالخبر فوقتو



[www.lodj.info](http://www.lodj.info)

# اقتصاديات

أعلنت الهيئة المغربية لسوق الرساميل عن تأشيرها على المنشور المتعلق بزيادة رأس المال شركة RISMA، الشركة الاستثمارية المتخصصة في تملك وتنمية الوحدات الفندقية، بمبلغ إجمالي قدره 450 مليون درهم. هذه الخطوة تأتي في إطار استراتيجية RISMA لتعزيز هيكلتها المالية ودعم مشاريعها الاستثمارية المستقبلية.

RISMA تعزز رأس مالها لدعم استثماراتها الفندقية وأوضحت البلاغ أن الزيادة في رأس المال تتعلق بإصدار 1.500.000 سهم جديد موجه للاكتتاب العمومي، بسعر إصدار محدد في 300

درهم للسهم الواحد، مع قيمة اسمية تبلغ 100 درهم. وتم منح تأشيرتها من طرف الهيئة المغربية لسوق الرساميل تحت المرجع VI/EM/001 بتاريخ 13 يناير 2026، مع إلغاء الحق التفضيلي للاكتتاب لفائدة المساهمين الحاليين.

[إقرأ المزيد](#)

الهيئة المغربية لسوق  
الرساميل تؤشر على زيادة  
رأس المال بـ 450 مليون درهم



## nabD تتحول إلى SoGé... سهام بنك تطلق عرضاً رقمياً الشامل بالمغرب

أعلنت سهام بنك عن إطلاق عرضاً رقمياً الجديداً الشامل 100% تحت اسم nabD، والذي يحل رسمياً محل SoGé، في خطوة تعكس تسريع وتيرة التحول الرقمي داخل المؤسسة البنكية، واستجابة واضحة للتحولات العميقية التي يعرفها سلوك الزبائن، خاصة فئة الشباب.

أكثر من تغيير اسم... مرحلة جديدة في الاستراتيجية الرقمية وأكملت المجموعة، في بلاغ لها، أن nabD لا يقتصر على تغيير في الهوية، بل يمثل مرحلة مفصلية في الاستراتيجية الرقمية لسام بنك، من خلال تقديم تجربة بنكية جديدة بتصميم عصري، ترتكز على البساطة، والسلسلة، والفورية، وتنسجم مع متطلبات العصر الرقمي.

[إقرأ المزيد](#)



## الخطوط السعودية تعزز ربط أفريقيا بوجهات المملكة خلال موسم الشتاء

مع حلول فصل الشتاء، تبرز المملكة العربية السعودية كإحدى أبرز الوجهات السياحية المفضلة لدى المسافرين من القارة الأفريقية، بفضل تنوعها الجغرافي ومناخها المعتمد وتعدد فعالياتها العالمية. وفي هذا السياق، تواصل الخطوط الجوية العربية السعودية ("السعودية") لعب دور محوري في ربط العاصمة والمدن الأفريقية بمختلف مناطق المملكة، عبر شبكة رحلات واسعة وخيارات سفر مرنة تلبي تطلعات الضيوف خلال الموسم الشتوي.

شبكة جوية واسعة تربط أفريقيا بالمملكة تعتمد "السعودية" على أسطولها الحديث وشراكاتها الاستراتيجية العالمية لتوفير رحلات منتظمة تربط المملكة بعدد من المدن الأفريقية الكبرى،

[إقرأ المزيد](#)



## «نصف مليار طلب لتأشيرات كأس العالم 2026!»

ف رقم خيالي كيبين الشغف الكبير ديار الجمهور بـ "مونديال 2026"، كشف الاتحاد الدولي لكرة القدم (فيفا) بلـي عدد الـطلبات للـحصول على تـذاكر المسابقة وصل لـ نصف مليـار (500 مليون) طـلب، مباشرة موـرا ما تـسد بـاب التـسجيـل فـ قـرعة الاختـيار العـشوائـي.



# اconomics

مختصرات

تشهد محلات بيع الأسماك في السوق المركزي بمدينة سبتة المحتلة أزمة حادة نتيجة التعقيبات المرتبطة باستيراد المنتجات البحريّة من المغرب، ما أدى إلى إغلاق بعض المحلات وارتفاع ملحوظ في الأسعار، بحسب مصادر مهنية. الاستيراد المباشر شبه متوقف منذ جائحة كورونا، رغم إعادة فتح الحمارك رسميًا، والمنتجات البحريّة تضرر للمرور عبر مسارات طويلة ومعقدة تزيد تكاليف النقل وتؤثر على جودة السمك. التجار انتقدوا غياب تجاوب الجهات المختصّة، مؤكدين أن السماح بدخول بعض السلع الأخرى في الوقت الذي تعزل فيه مواد أساسية مثل السمك، عمّق الأزمة. مهنيو القطاع حذروا من تهدّي استمرارية نشاطهم التجاري وزيادة معاناة المستهلكين، مطالبين بحلول عاجلة لاستئناف الاستيراد المباشر وضمان أسعار مناسبة وجودة عالية. التزمّة تعكس هشاشة سلسلة التوريد الغذائيّة وتأثير الإجراءات الجمركيّة المعقدة على التجار والمستهلكين، ما يستدعي تدخل السلطات لتيسير الإجراءات وضمان استقرار السوق.

أزمة الأسماك في  
سبتمبر المحتلة: ارتفاع  
الأسعار وتعقيبات  
الاستيراد تعدد  
القطاع



## المغرب يعزز إنتاج الحمضيات لموسم 2025/2026

توقعات وزارة الزراعة الأمريكية ارتفاع إنتاج الحمضيات في المغرب لموسم 2025/2026، مع وصول الشحنات إلى 550 ألف طن متري بزيادة 2٪ مقارنة بالموسم السابق، مدفوعة بالظروف المناخية الملائمة ودورة إنتاج البساتين.

من المتوقّع أن يظل إنتاج البرتقال مستقرًا عند 970 ألف طن، بينما يرتفع إنتاج الليمون بنسبة 6٪ ليصل إلى 48 ألف طن، مع زيادة إنتاج عصير البرتقال إلى 6500 طن بفضل التحسينات في المصانع. التحسّن يعود جزئيًّا إلى الدعم الحكومي المقدم لصغار المزارعين، الذي يشمل حوافز لتجمّيع المحاصيل تصل إلى 225 دولارًا للهكتار، و300 دولار للهكتار في حالة الزراعة العضوية. يشير التقرير الأمريكي إلى تزايد قوة المغرب في قطاع الحمضيات من خلال تحسين جودة المحاصيل، تعزيز الصادرات، وتطوير عمليات التصنيع، مما يعكس استراتيجية وطنية لتعزيز الإنتاجية والمنافسة في الأسواق الدوليّة.

## الذهب والفضة يرتفعان إلى مستويات قياسية بعد تحقيق وزارة العدل الأمريكية بحق الاحتياطي الفدرالي

شهدت أسعار الذهب والفضة ارتفاعًا قياسيًااليوم الاثنين بعد إعلان وزارة العدل الأمريكية فتح تحقيق بحق الاحتياطي الفدرالي، ما أثار مخاوف بشأن استقلالية المؤسسة المالية وزاد الطلب على الأصول الآمنة. وصل سعر الذهب إلى نحو 4600 دولار للأونصة،

فيما سجلت الفضة حوالي 85 دولارًا للأونصة، وهو أعلى مستوى في التاريخ الحديث. ويأتي هذا الصعود بعد تصريحات رئيس الاحتياطي الفدرالي، جيرروم باول، التي أشار فيها إلى أن التقييمات تمثل جزءًا من ضغوط يمارسها الرئيس الأمريكي السابق دونالد ترامب على السياسة النقدية، ما زاد حالة عدم اليقين في الأسواق العالمية. تعكس هذه التطورات قوة الذهب والفضة كأصول ملاذ آمن في أوقات الأزمات السياسية والماليّة. ويشير المحللون





# لودجي أنفو - بلاطفورم الشباب

## جريدة الكترونية مغربية متعددة على مدار الساعة

سياسة، رياضة، ثقافة، ديجيتال، طموبيات،  
برامج ويب تيفي، بودكاست، روبورتاجات، مؤتمرات، كرونيکات..



[www.lodj.info](http://www.lodj.info)



SCAN ME!

يتم اختيار الأخبار وإرسالها شهرياً عبر نشرتنا الإخبارية إلى 100,000 مشترك.

كما يتم نشر أخبارنا يومياً على Google News

@lodjmaroc



شهد سوق المحروقات بالمغرب تراجعاً في رقم المعاملات خلال الربع الثالث من 2025، حيث بلغت القيمة الإجمالية لشركات توزيع الغازوال والبنزين 18,91 مليار درهم مقابل 20,16 مليار درهم في نفس الفترة من 2024، مسجلة انخفاضاً بنسبة 6,2%. بحسب مجلس المنافسة.

رغم هذا التراجع، ارتفع حجم المبيعات إلى 1,98 مليار لتر بزيادة قدرها ٪4,2، مع هيمنة الغازوال على ٪84 من الحجم و ٪82 من القيمة. كما شهد السوق دخول شركة جديدة، ليصل عدد الشركات المرخصة إلى 39، ما يعزز المنافسة ويحفز الفاعلية. واستحوذت شبكة محطات الخدمة على ٪73 من حجم المبيعات، مع توسيع عدد المحطات من 2563 إلى 3663 محطة، بينما تمتلك الشركات التسع الكبرى ٪70 من المحطة، أي ٪70 من الإجمالي. ويتوقع أن تسهم هذه التطورات في تعزيز المنافسة وتحسين التوزيع وتلبية الطلب المستمر في السوق المغربية على المدى القريب.

**تراجع معاملات شركات المحروقات في المغرب إلى 19 مليار درهم بالربع الثالث من 2025**



## تقرير ستاندرد تشارtered 2026: المغرب يتوقع نمواً بنسبة 4.5% مع بداية العام الجديد

يشير تقرير ستاندرد تشارtered 2026 إلى قدرة الاقتصاد المغربي على الصمود أمام التقلبات العالمية رغم بعض التحديات الهيكلية مثل ضغوط المناخ وعجز الحساب الجاري. ويقدر معدل النمو الوطني لعام 2026 بنسبة 4.5%， مدفوعاً بقوة القطاعات غير الزراعية، خاصة الصناعة والخدمات، إلى جانب المشاريع الكبرى والاستثمارات العامة والخاصة المرتبطة بتحضيرات كأس العالم 2030، التي تعزز البنية التحتية وتخلق فرص عمل وتحفز الطلب المحلي. وسيساهم استمرار انخفاض التضخم وعائدات السياحة وتحويلات المغاربة في الخارج في دعم القوة الشرائية والاستقرار الاقتصادي. ويظهر التقرير قدرة المغرب على مواجهة التحديات الخارجية مثل تباطؤ التجارة العالمية والتغيرات الجيوسياسية، مع الحفاظ على سياسات مالية مرنّة وافتتاح اقتصادي مدرّوس. كما يشير إلى أهمية تطوير قطاعات التكنولوجيا، الطاقات المتجددة، والخدمات الحديثة لتحقيق نمو متوازن ومستدام،



## الخطوط الملكية المغربية تعزز الربط الجوي شمال المغرب بافتتاح قاعدة جديدة في طوان

أعلنت الخطوط الملكية المغربية عن افتتاح قاعدة جوية جديدة في مدينة طوان لتعزيز الربط الجوي شمال المملكة وتنشيط السياحة الإقليمية والنقل الوطني. ويأتي هذا المشروع ضمن استراتيجية الشركة لتطوير المطارات الجوية الإقليمية وتسهيل التنقل بين المدن المغربية، ما يتيح للزوار والسكان المحليين فرصة أفضل للسفر ويدعم الاقتصاد المحلي وتنمية القطاع السياحي. ومن المتوقع أن تسهم القاعدة الجديدة في زيادة عدد الرحلات والوجهات من وإلى طوان، مما يعزز الحركة السياحية التجارية في المنطقة ويوفر خيارات سفر إضافية للمسافرين داخل المغرب. ويؤكد هذا الإنبار على الدور الريادي للخطوط الملكية المغربية في تطوير النقل الجوي، وربط مختلف مناطق المملكة، بما يساهم في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والسياحية وتعزيز حضور المملكة في قطاع الطيران الإقليمي.



# برنا مج الأسلوب



أمير هبور: المغرب فالقلب واخا تزادي ف فرنسا.. داكشي  
علاش حاضر فكاع الطرابات ديالي



# لِدْجْ مَرْوَقْ



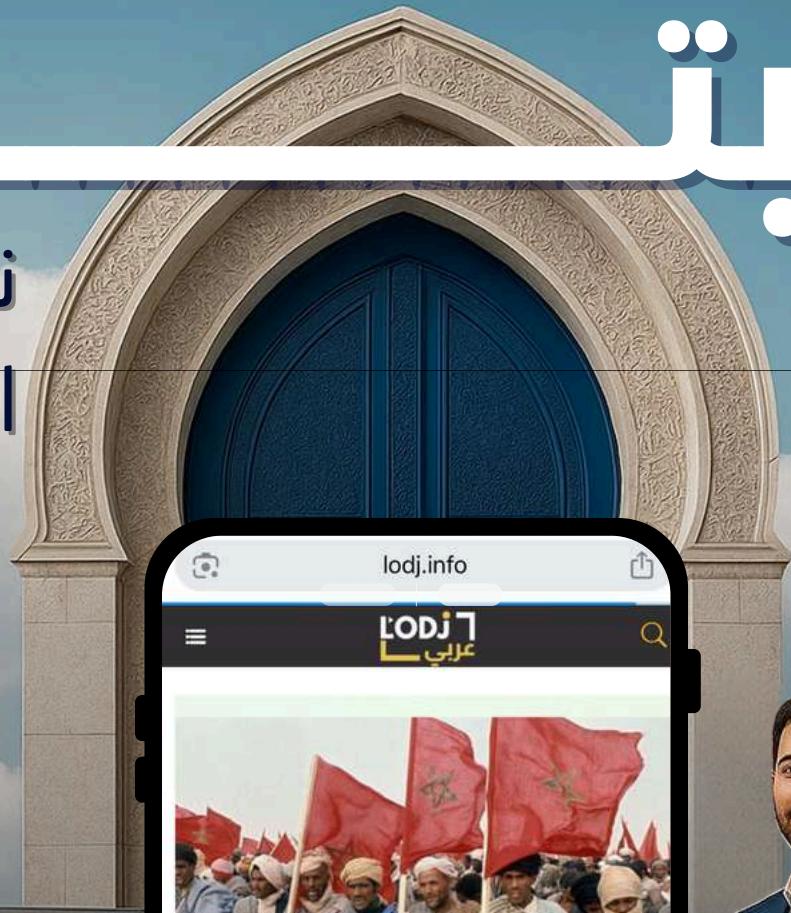
# رجل إلى دار البقاء



«وفاة قامة إعلامية إفريقية فالمغرب... حزن كبير  
فالصحافة الرياضية»

# بوابك

## نحو آخر الأخبار



PRESSPLUS



[www.lodj.info](http://www.lodj.info)