



العدد: 80

12 - 12 - 25

# المجلة لودجي

By Lodj

مجلة لودجي الاسبوعية



## "فاجعة فاس" من يتحمل المسؤولية؟

22 وفاة و 16 مصاباً..



www.lodj.info

### أخبار بلا حدود

المغرب وإسبانيا  
يعززان التعاون  
القضائي عبر مذكرة  
تفاهم رقمية  
متقدمة

### آخر الأخبار

تقرير خاص: قضاة المجلس  
الأعلى للحسابات  
يكتشفون خروقات ضخمة  
في صفقات الدراسات  
والاستشارات العمومية



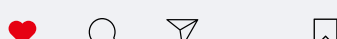


# LODj

## LODj

### أخبار

# يحدث في 24 ساعة



@lodjmaroc





# فهرس

04

الافتتاحية

06

آخر الأخبار - أخبار بلا حدود

18

حياتنا - أسـرـتـنـا

34

فن وفكر

28

صحتنا

46

جيل X-Y-Z

40

اقتصاديات



مطابع الرسالة

لوديجي ميديا - مؤسسة الرسالة الإعلامية

مدير النشر

عدنان بن شقرون

LODj

تصميم ومونتاج

عماد بن بورجيم

مونتاج أعداد 7 أيام

خولة محفوطي

فريق النشر

سارة البوفي - عائشة بوسكين

إدارة فنية وتقنية

محمد أيت بلحسن

اقرأ أعدادنا القديمة :

[www.pressplus.ma](http://www.pressplus.ma)





# الانشاء

## فاس: ارتفاع حصيلة ضحايا انهيار بنايتين إلى 22 وفاة و16 مصاباً..



أفادت السلطات المحلية بعمالة فاس أن حصيلة ضحايا انهيار بنايتين سكنيتين بحي المستقبل، التابع للمنطقة الحضرية المسيرة بمدينة فاس، ليلة الثلاثاء - الأربعاء 9 و10 دجنبر 2025، ارتفعت بشكل مأساوي إلى 22 حالة وفاة، إضافة إلى 16 مصاباً بجروح متفاوتة الخطورة، وذلك بعد انتهاء عمليات البحث وإزاحة الأنقاض.

### بنايات شُيّدت في إطار برنامج "فاس بدون صفح"

ووفق المعطيات الأولية، تعود عملية تشييد البنايتين المنهارتين إلى سنة 2006، في إطار عمليات البناء الذاتي لفائدة سكان دوار "عين السمن"، ضمن برنامج القضاء على السكن غير اللائق المعروف بـ "فاس بدون صفح". وتشير هذه المعطيات إلى أن عمليات البناء تمت قبل نحو عقدين من الزمن، وهو ما يستدعي التحقيق في مدى احترام معايير السلامة المعمول بها آنذاك، وفي مدى صمود البنايات في مواجهة التغيرات الزمنية والمناخية.

وبالتوازي مع تدخل السلطات المحلية ومصالح الوقاية المدنية، تم فتح بحث قضائي بإشراف النيابة العامة المختصة، لتحديد الظروف والملابسات المحيطة بهذا الحادث الأليم. ويهدف هذا البحث إلى الوقوف على أي مسؤوليات جنائية محتملة قد تكون مرتبطة بخرق الضوابط القانونية أو تقديم شواهد غير مطابقة أو إهمال في تتبع عمليات البناء.

إلى جانب التحقيق القضائي، باشرت المصالح المختصة بتحقيقات إدارية وخبرة تقنية عهد بها إلى مكتب دراسات متخصص، من أجل تجميع كل المعطيات المتعلقة بالحادث. وتركز هذه التحقيقات على:

تحديد الأسباب الهندسية والتقنية لانهيار البنايتين

تقييم جودة المواد المستعملة في البناء  
فحص طرق الإنجاز ومدى احترام المعايير

بقلم سارة البوفي

رصد الاختلالات المحتملة في المساطر القانونية المرتبطة بالتعمير والبناء

تحديد المسؤوليات الإدارية والتقنية المترتبة عن هذا الحادث المأساوي

وتعتبر هذه التحقيقات ضرورة أساسية لتوضيح خلفيات الواقعة، وتقديم خلاصات دقيقة تُمكن من اتخاذ الإجراءات اللازمة لتفادي تكرار مثل هذه الكوارث.

كما أعاد هذا الانهيار الدامي إلى الواجهة النقاش حول مراقبة البناء الذاتي، الذي غالباً ما يتم في غياب المتابعة التقنية الدقيقة أو دون إشراف فعلي من الجهات المختصة. كما أعاد طرح أسئلة حول مدى فعالية البرامج الوطنية للقضاء على السكن غير اللائق، ونجاعة الضوابط المطبقة على المشاريع المرتبطة بإعادة هيكلة الأحياء. ويمثل سقوط البنايتين بحي المستقبل بفاس فاجعة إنسانية بكل المقاييس، استدعت تحركاً عاجلاً من السلطات المحلية والقضائية. وفي انتظار نتائج التحقيقات القضائية والتقنية، يبقى هذا الحادث جرس إنذار حول ضرورة تشديد المراقبة على عمليات البناء، وضمان احترام معايير السلامة حفاظاً على أرواح المواطنين.



# تمصريح الأسبوع

“

لا يوجد  
منتخب كبير  
أو صغير  
والجمهور  
المغربي يريد  
النتائج مع  
الفرجة

“

طارق السكتيوي

مدرب المنتخب  
المغربي الريدف





## تقرير خاص: قضاة المجلس الأعلى للحسابات يكتشفون خروقات ضخمة في صفقات الدراسات والاستشارات العمومية بمشاركة سياسيين نافذين

كشفت مصادر مطلعة، أن لجان تفتيش مركزية موفدة من المجلس الأعلى للحسابات رصدت، خلال مهام افتتاح روتينية لمؤسسات ومقاولات عمومية، تورط برلمانيين ووزراء سابقين في صفقات دراسات واستشارات بمبالغ ضخمة، عبر مكاتب صغيرة تسلمت إلى طلبات العروض، وسط شبهات استغلال نفوذ وعلاقات سياسية.

وأكدت المصادر أن التدقيق كشف صفقات أبرمت بمبالغ ضخمة لإنجاز دراسات لم تُوظف بالشكل المطلوب في تنفيذ برامج ومشاريع عمومية، حيث سجلت مكاتب بعينها استئثارها بطلبات لفائدة إدارات ومؤسسات الدولة، مستغلة شبكات وسطاء و"سماسرة" لضمان تحقيق أرباح ضخمة، بينما زُكنت بعض الدراسات على الرغوف سنوات دون الاستفادة منها.

ولفت التحقيق إلى اختلالات كبيرة في منح العقود لمكاتب لا تتوفر على الخبرة المطلوبة، إذ حصلت مكاتب متخصصة في الاستشارات المالية على صفقات تتعلق بـ"الأثر البيئي والحلول الإيكولوجية"، فيما تم رصد اختفاء وثائق مهمة خاصة بالتقييم والمتابعة بعد تسلم الدراسات.

وكشف التقرير أن بعض المؤسسات تجاوزت توجيهات ترشيد النفقات عبر برمجة دراسات واستشارات إضافية لم تُستغل، وتميرير أغلب الصفقات بطريقة تفاوضية وباعتمادات مالية محدودة لتفادي مراقبة النفقات العمومية، كما لجأت بعض مكاتب الدراسات إلى تغيير أسمائها التجارية وتعيين مديرين جدد باستمرار لتجنب الشفافية والمساءلة.

استند قضاة المجلس الأعلى للحسابات في أبحاثهم إلى شكايات وتظلمات من مقاولات خاصة تنشط في مجال الدراسات والاستشارات والتكوين، إضافة إلى تقارير خبرة محاسبية خارجية تشير إلى المبالغة في تحديد قيمة الصفقات واستمرار استفادة مكاتب معينة من الصفقات العمومية بطريقة متكررة، علاوة على اختلالات في إعداد طلبات العروض.



ويذكر أن منشور رئاسة الحكومة رقم 2022/04 شدد على ضرورة إخضاع طلبات العروض المتعلقة بالدراسات للتدقيق المسبق، مع تعزيز إنجاز الدراسات من قبل الخبراء والاطر المتوفرة داخل الإدارات العمومية، وترشيد النفقات، وتفادي إطلاق دراسات متشابهة بلا مبرر، وهو ما يظهر جلياً أن بعض المؤسسات تجاهلت هذه التوجيهات لصالح تحقيق مصالح شخصية.

وتؤكد التحقيقات الجارية للمجلس الأعلى للحسابات أن استغلال النفوذ والعلاقات السياسية في صفقات الدراسات والاستشارات العمومية أدى إلى هدر أموال عامة بمليارات السنتيمات، وعزّض فعالية المشاريع العمومية للخلل، مشيرة إلى أن مراقبة أكثر صرامة وترشيد نفقات الدراسات واستثمار الخبرات المتاحة داخل الإدارات ضرورة ملحة للحد من هذا الريع.



# LODj

ريلز  
الاسبوع



واحد الطيارة صغيرة وقع ليها مشكل فالموطور حتى طاحت فوق طونوبيل من نوع تويوتا كانت غادية فالأوطوروت.





## المجلس الوطني لحقوق الإنسان يطالب بالكشف عن نتائج التحقيق في انهيار بنايتي فاس



دعا المجلس الوطني لحقوق الإنسان إلى نشر نتائج التحقيق القضائي حول انهيار بنايتين سكنيتين بمدينة فاس، الذي خلف 22 قتيلًا و16 مصابًا، مشددًا على ضرورة ترتيب المسؤوليات تكريسًا لمبدأ ربط المسؤولية بالمحاسبة.

وأوضح المجلس، في بلاغ له، أن تكرار حوادث انهيار المباني يشكل مساسًا بالحقوق في السكن اللائق وفق المعايير الدولية، داعيًا إلى اعتماد استراتيجية وطنية شاملة تقوم على الاستباقية والمراقبة المنتظمة وتطوير آليات الرصد والتنبؤ. وأكد المجلس الحاجة إلى تعزيز ضمان ولوج المواطنين والمواطنات إلى السكن اللائق، باعتباره حقًا اجتماعيًا أساسيًا يكرسه الدستور المغربي والعهد الدولي الخاص بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية،

[اقرأ المزيد](#)

## وفد قضائي أوروبي رفيع يطلع على التجربة المغربية في مكافحة التطرف

شهدت الرباط أمس الأربعاء زيارة ميدانية مهمة، حيث حلّ وفد قضائي أوروبي رفيع المستوى يضم رؤساء النيابة العامة لكل من فرنسا وبلجيكا وإسبانيا، بدعوة من الوكيل العام للملك لدى محكمة الاستئناف. وجاءت هذه الزيارة لمركز "مصالحة" ضمن مسار التعاون الدولي الهادف إلى تعزيز تبادل الخبرات في مجال مكافحة التطرف العنيف.

وأفاد مركز مصالحة، في بلاغ له، أن رئيس المركز أحمد عبادي استقبل أعضاء الوفد وقدم لهم عرضًا شاملاً حول ظروف إحداث المركز،

[اقرأ المزيد](#)



## وكيل الملك بالرباط ينفي اعتقال أفراد من عائلات "ضحايا أحداث القليعة" ويؤكد احترام المساطر القانونية

أعلن وكيل الملك لدى المحكمة الابتدائية بالرباط، يوم الأربعاء، أن الأخبار المتداولة عبر بعض منصات التواصل الاجتماعي حول اعتقال أفراد من عائلات "ضحايا أحداث القليعة" لا أساس لها من الصحة، مؤكدًا أن ما تم ترويجه يندرج ضمن المعطيات المغلوطة التي تهدف إلى تضليل الرأي العام.

وأوضح وكيل الملك أن مجموعة من الأشخاص المنحدرين من مدينة القليعة، أقدموا بتاريخ 09 دجنبر 2025 على تنفيذ وقفة غير مصرح بها بالطريق العام أمام مقر البرلمان بمدينة الرباط، حيث قاموا بتعليق لافتات على السياج الحديدي المحيط بالمؤسسة التشريعية.

[اقرأ المزيد](#)





# TOP



إنجازٌ مشرفٌ جديدٌ يُضاف لسجل المواهب المغربية! حققت الفرق المغربية المشاركة في المسابقة الدولية للروبوتيك والذكاء الاصطناعي «Enjoy AI Global 2025» بالصين نجاحاً باهراً. ففي أول مشاركة لها، تمكنت فرقنا الوطنية من حصد جوائز مهمة في التصميم والابتكار، مؤكدة بذلك الحضور القوي للتلاميذ المغاربة وسط منافسة عالمية شرسة. هذا التآلق يبرهن على قدرة المواهب الشابة على الإبداع في البرمجة والهندسة ورفع العلم المغربي عالياً في كبرى المحافل الدولية.



# FLOP



دراسة دارتها شركة التأمين البريطانية "AllClear" ونقلتها صحيفة The Independent كشفت أرقام مقلقة على قطاع الطاكسيات فبلادنا. بعد تحليل 450 بوست و30 ألف تعليق ف منصة Reddit، المغرب جا ف المرتبة الثامنة عالمياً و الثانية ف إفريقيا من حيث شكايات السياح بخصوص "النصب والاحتيال" ديال الطاكسيات.

الدراسة رصدت 1,329 تعليق سلبي، وأغلب هاد الشكايات كانت مرتبطة ب المطارات والمناطق السياحية فين الأثمنة كتكون خيالية وما كيتخدمش "الكونتور". هاد الأرقام كتضرب الصورة السياحية دالمغرب فالصميم!



## وفد قضائي أوروبي يزور مركز "مصالحة" للاطلاع على نموذج المغرب في إعادة تأهيل السجناء المتورطين في التطرف والإرهاب

استقبل مركز مصالحة مساء يوم الأربعاء وفداً رفيع المستوى يضم رؤساء النيابة العامة لكل من فرنسا وبلجيكا وإسبانيا، برئاسة الوكيل العام للملك باستثنائية الرباط، في زيارة تهدف إلى التعرف عن قرب على تجربة المغرب في إعادة تأهيل وإدماج السجناء المحكوم عليهم في قضايا التطرف والإرهاب.

### أهداف الزيارة

أوضح بلاغ صادر عن مركز مصالحة أن الوفد زار المركز لاطلاع على سياق إحداثه، والذي يعد ثمرة شراكة بين كل من المندوبية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج، والرابطة المحمدية للعلماء، والمجلس الوطني لحقوق الإنسان، ومؤسسة محمد السادس لإعادة إدماج السجناء، ووزارة الاقتصاد والمالية. ويهدف المركز إلى تنفيذ استراتيجيات وبرامج الوقاية من التطرف العنيف، وإعادة تأهيل السجناء وتأمين إدماجهم في المجتمع.

وخلال اللقاء، تم تقديم عرض فيلم مؤسساتي يعرض مختلف الأنشطة والبرامج التأهيلية التي يقوم بها المركز، كما أتيحت الفرصة للوفد للانخراط في نقاش تفاعلي حول قضايا التطرف والإرهاب وأفضل الممارسات في إعادة التأهيل.

ويعد البرنامج التأهيلي "مصالحة" نموذجاً مغرباً فريداً يركز على إعادة تأهيل السجناء المتورطين في التطرف، من خلال مزيج من التكوين الديني، النفسي والاجتماعي، إلى جانب الأنشطة التربوية والتأهيلية، بهدف تمكينهم من العودة إلى المجتمع بشكل آمن ومنتهج، والحد من مخاطر العودة إلى التطرف.

وأكد الوفد الأوروبي الزائر على أهمية التنسيق المستمر وتوحيد الجهود لمواجهة التهديدات الإرهابية العابرة للحدود، معتبرين تجربة المغرب في هذا المجال نموذجاً يحتذى به دولياً لما يوفره من آليات متكاملة للوقاية وإعادة الإدماج.



زيارة الوفد الأوروبي لمركز مصالحة تسلط الضوء على النجاحات التي حققها المغرب في مواجهة التطرف العنيف من خلال برامج إعادة التأهيل والإدماج، وتعكس حرص المملكة على تعزيز التعاون الدولي وتبادل الخبرات في مجال مكافحة الإرهاب وإعادة تأهيل السجناء، بما يضمن السلامة المجتمعية واستقرار الأمن على الصعيدين الوطني والدولي.



# شخصية الأسبوع

« التلميذة  
هبة يایموت  
کتوج بلقب  
"قارئ العام  
لأفضل نص"  
فالسعودية! »





## خالد الكردودي... نموذج للقاضي يوازن بين صرامة القانون وروح حقوق الإنسان



بمناسبة اليوم العالمي لحقوق الإنسان، أشرف خالد الكردودي، الوكيل العام للملك بمحكمة الاستئناف بمراكش، على حفل تسليم جوائز الاستحقاق لسنة 2025، تكريماً لقضاة وضباط الشرطة القضائية وموظفي المحكمة المتميزين. الكردودي، المعروف بتوازنه بين الصرامة القانونية واحترام حقوق الإنسان، أدار خلال مساره القضائي ملفات حساسة، أبرزها قضايا الإرهاب، مظهراً قدرة فائقة على الجمع بين الحزم والدقة والنزاهة. امتدّت خبرته من المحكمة الابتدائية بسلا إلى محكمة الاستئناف بالرباط، ثم من الوكيل العام بأسففي إلى منصبه الحالي بمراكش، ما مكّنه من الإلمام بكافة مستويات العمل القضائي. تكريمه للكوادر القضائية يؤكد أن العدالة في المغرب ليست مجرد تطبيق للنصوص، بل روح تجمع بين القانون والإنصاف، حيث يبرز الكردودي نموذج القاضي الذي يحمي الحقوق ويعزز هيبة القانون.

## وكيل الملك بفاس يعلن فتح تحقيق في انهيار بنايتين أودى بحياة 22 شخصاً بينهم أطفال ونساء

أعلن وكيل الملك لدى المحكمة الابتدائية بفاس، عن فتح تحقيق قضائي في حادث انهيار بنايتين متجاورتين بحي المسيرة بمنطقة بنسودة ليلة الثلاثاء - الأربعاء 09 دجنبر 2025، والذي أسفر عن وفاة 22 شخصاً بينهم نساء وأطفال، وإصابة 16 آخرين بجروح متفاوتة، بعضهم خطيرة. وأوضح البلاغ أن البناية الأولى كانت فارغة، فيما كانت الثانية تستضيف حفل "عقيقة"، ما رفع حصيلة الضحايا. تم تكليف عناصر الشرطة القضائية بجمع الشهادات، إجراء خبراء تقنية، وتحديد الأسباب والمسؤوليات المحتملة، سواء في الالتزام بضوابط البناء أو مراقبة السلامة. وأعاد الحادث تسليط الضوء على أهمية احترام معايير التشييد، خاصة في الأحياء المتوسعة عمرانياً،



## وزارة الاقتصاد والمالية تصادق على برنامج العمل الاجتماعي لسنة 2026 في اجتماع للجنة التوجيه والمراقبة

احتضن مقر وزارة الاقتصاد والمالية يوم الأربعاء 10 دجنبر 2025 اجتماع لجنة التوجيه والمراقبة لمؤسسة الأعمال الاجتماعية لموظفي الوزارة، برئاسة الوزير المنتدب المكلف بالميزانية، فوزي لقجع، وبحضور ممثلين عن الإدارات المركزية والجهوية والنقابات ومدير المؤسسة حكيم الفيرادي، للمصادقة على برنامج العمل لسنة 2026 والميزانية المخصصة له.



أكد لقجع خلال الاجتماع على أهمية الرأسمال البشري كقوة دافعة لُداء الوزارة، مشيداً بالدينامية الاجتماعية ومجهودات المؤسسة في تحسين الظروف المهنية والاجتماعية للموظفين.





جاءت الأخبار

خبر رحلات ف Ryanair واقفين  
كيتبين غير إشاعة



أصدرت المحكمة العليا في الجزائر حكمها النهائي على الباحث والمؤرخ محمد الأمين بلغيث، حيث قضت بسجنه ثلاث سنوات نافذة، بالإضافة إلى سنتين حبس موقوفة التنفيذ، لتختتم بذلك مراحل التقاضي في ملف أثار جدلاً واسعاً في الرأي العام المحلي والدولي.

وأوضح محامي الباحث، توفيق هيشور، في منشور على صفحته بموقع فيسبوك، أن المحكمة العليا رفضت الطعن بالنقض الذي تقدم به الدفاع، ما يجعل الحكم نهائياً وباتاً، ويكتسب قوة الشيء المقضي فيه. وأضاف المحامي أن الأُنظار تتجه الآن نحو رئيس الجمهورية، باعتباره القاضي الأول في البلاد، آمليْن في إصدار عفو رئاسي عن الباحث الشاب والمنتظم لعائلة ثورية.

[اقرأ المزيد](#)

**الحكم النهائي  
على الباحث محمد  
الأمين بلغيث في  
الجزائر... ثلاث  
سنوات نافذة  
وسط جدل واسع**



## تقرير وول ستريت جورنال: إدارة ترامب تقدم خطة لإعادة إعمار أوكرانيا وإعادة دمج روسيا في الاقتصاد العالمي

أفادت صحيفة "وول ستريت جورنال" الأمريكية بأن إدارة الرئيس السابق دونالد ترامب قدمت وثائق إلى حلفائها الأوروبيين توضح رؤيتها لإعادة إعمار أوكرانيا وإعادة دمج روسيا في الاقتصاد العالمي بعد انتهاء النزاع، ما أثار نقاشات حادة بين الولايات المتحدة ودول الاتحاد الأوروبي.

وحسب التقرير، تتضمن الخطة الأمريكية: استثمارات أمريكية في قطاعات روسية استراتيجية، مثل تعدين العناصر الأرضية النادرة وحفر آبار النفط في القطب الشمالي. إعادة تدفقات مصادر الطاقة الروسية إلى غرب أوروبا والأسواق العالمية. تمويل إعادة إعمار أوكرانيا عبر شركات أمريكية، بقيمة تصل إلى 200 مليار دولار من الأصول الروسية المجمدة.

[اقرأ المزيد](#)



شهدت العاصمة العراقية بغداد حادثة مروعة كادت تؤدي بحياة طفلة صغيرة، بعد تعرضها لصعقة كهربائية أثناء مرورها في مياه الأمطار، قبل أن تنجو بأعجوبة، فيما تسببت الصعقة نفسها في مقتل كلب كان قريباً منها. وتزامنت هذه الواقعة مع حوادث أخرى شهدتها محافظات عراقية مختلفة نتيجة التقلبات الجوية والأمطار الغزيرة.

وأظهر فيديو تم تداوله على نطاق واسع عبر مواقع التواصل الاجتماعي اللحظة التي حاولت فيها الطفلة عبور بركة مياه تشكلت بفعل الأمطار الكثيفة التي شهدتها بغداد خلال اليومين الماضيين. وفي لحظة مفاجئة،

[اقرأ المزيد](#)

**العراق: نجا طفلة  
من الموت صعقاً  
بالكهرباء ووفاة  
كلب...  
ابقة فيديريكا  
موغيريني**





# هبيت الأسبوع

Zouhair Bahaoui - VENVEN



@lodjmaroc



شهدت بوينس آيرس حادثة بطولية بعد أن تصدت سائحة روسية لمحاولة سرقة هاتفها من قبل لصين على دراجة نارية في منطقة باليرمو الراقية. السائحة البالغة 33 عاماً تشبثت بساق أحد اللصين، مما أسقطه على الأرض ومنع فراره، بينما تمكن الآخر مؤقتاً من الهرب قبل أن يتم القبض عليه لاحقاً. بفضل تدخل المواطنين والشرطة، استُعيد الهاتف وتم تأمين المكان. الفيديو المتداول على وسائل التواصل الاجتماعي أبرز شجاعة المرأة وصلابتها في مواجهة الخطر، مما جعلها رمزاً للإرادة والقوة في حماية النفس والممتلكات. الحادثة سلطت الضوء على قدرة الأفراد العاديين على التصدي للجريمة وردع المجرمين، لتصبح مثلاً يُحتذى به في مواجهة الأخطار اليومية، مؤكدين أن رد الفعل الفوري يمكن أن يغير مجريات الأحداث بشكل درامي.

## سائحة روسية تتحول إلى بطلة في شوارع بوينس آيرس بعد إحباط محاولة سرقة هاتفها



## أرملة جمال خاشقجي ترفع شكوى في فرنسا بعد اختراق هاتفها ببرنامج "بيغاسوس"

قدمت حنان خاشقجي، أرملة الصحفي السعودي المعارض جمال خاشقجي، شكوى قضائية جديدة في فرنسا بعد تعرض هاتفها المحمول للاختراق قبل اغتيال زوجها عام 2018. وأكدت الشكوى أن برنامج التجسس الإسرائيلي «بيغاسوس» تم تثبيته على هواتفها خلال زياراتها السابقة لفرنسا واستجوابها في مطار الإمارات. محاموها اعتبروا أن الاختراق الرقمي جزء من سلسلة الأفعال التي أدت إلى مقتل الصحفي. تأتي الخطوة ضمن تحقيق محتمل للقضاء الفرنسي، دون توجيه اتهام مباشر لأي جهة بعد. يعكس الملف تعقيدات الجرائم الرقمية العابرة للحدود، خصوصاً ضد صحفيين وناشطين حقوقيين، في ظل استخدام برامج قادرة على اختراق كاميرات الهواتف والميكروفونات والوصول الكامل للبيانات. وتشير تقارير منظمة العفو الدولية إلى انتشار استخدام «بيغاسوس» من قبل 11 حكومة، ما يهدد حرية التعبير وحماية الخصوصية على الصعيد الدولي.



## جنيف تحتضن الاجتماع الدولي لأطراف اتفاقية أوتاوا

انطلقت في جنيف فعاليات الاجتماع الثاني والعشرين للدول الأطراف في اتفاقية أوتاوا لحظر الألغام المضادة للأفراد، بمشاركة وفود رسمية ومنظمات دولية. أبرز المركز الأوروبي لمخاطر الألغام دوره من خلال رئيسه التهامي العيساوي، الذي ربط بين الحلول السياسية للنزاع في الصحراء المغربية والأبعاد الإنسانية لمواجهة خطر الألغام. وقدم العيساوي وثائق تبرز نجاعة مشروع الحكم الذاتي كحل يضمن حماية المدنيين وتمكين العائلات الصراوية من العودة إلى وطنها والمشاركة في التنمية المحلية. وأكد أن القضاء على خطر الألغام يرتبط بدمج الحل السياسي مع جهود إنسانية مستمرة، بما يعزز الأمن والاستقرار. هذا الطرح لاقى تقديراً من المنظمات الحقوقية، التي أشادت بمقاربة المغرب التي تربط بين التنمية، حقوق الإنسان، والحكم المحلي، لتوفير حياة كريمة للمواطنين الصراويين وحماية المدنيين من مخاطر الألغام.







كشفت دراسة جديدة عن واقع مقلق: نسبة كبيرة من المغاربة يعيشون تحت ضغط يومي هائل بسبب ساعات العمل الطويلة، التنقل المُرهق، والمسؤوليات الأسرية المتراكمة، مما أفقدهم القدرة على إيجاد توازن صحي بين العمل والحياة الخاصة.





## ميداوي يكشف عن رؤية إصلاحية شاملة لإعادة هيكلة التعليم العالي بالمغرب

أعلن وزير التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار، عز الدين ميداوي، عن خطط إصلاحية طموحة تهدف إلى إعادة هيكلة منظومة التعليم العالي بالمغرب، من خلال إرساء أقطاب جامعية جهورية متكاملة، وإعادة تنظيم الكليات متعددة التخصصات، إلى جانب تسريع مشاريع الأنوية الجامعية وإنشاء مؤسسات جديدة من الجيل الحديث. ويأتي هذا الإصلاح في سياق تحول عالمي سريع يتطلب من الجامعات المغربية القدرة على إنتاج كفاءات مواكبة لمتطلبات سوق الشغل على المستوى الوطني والدولي.

وخلال جلسة الأسئلة الشفهية بمجلس المستشارين، يوم الثلاثاء 9 دجنبر 2025، شدد الوزير على ضرورة إعادة ترتيب العرض الجامعي بحيث يتجاوز المنطق المحلي التقليدي، مؤكداً أن الجامعة المغربية مطالبة اليوم بإعداد خريجين قادرين على الاندماج في بيئة مهنية عالمية، وليس مجرد تلبية احتياجات سوق العمل المحلي.

وأضاف ميداوي أن الهدف الرئيسي هو تحقيق توازن في العرض الجامعي، وضمان تكافؤ الفرص بين الطلاب، بما يتناسب مع الحاجيات الوطنية والجهوية، وذكر في هذا الإطار افتتاح مؤسسات تعليمية جديدة بالعيون والداخلة لتكوين مهندسي الجيل الجديد، في إطار إعادة بناء المنظومة الجامعية بما ينسجم مع السياسات الوطنية الكبرى ورهانات المستقبل.



وأشار الوزير إلى أن الكليات متعددة التخصصات، التي أنشئت سنة 2003، فقدت جزءاً كبيراً من وظيفتها الأساسية، حيث تحولت إلى وحدات ضخمة تضم عشرات الآلاف من الطلبة وتجمع تخصصات واسعة ومتباعدة. وأكد أن الوزارة تعمل، وفق توصيات المجلس الأعلى للتربية والتكوين لسنة 2022، على إعادة هيكلة هذه الكليات بطريقة جديدة تراعي العدالة الاجتماعية وتقرب الجامعة من المواطنين، مع ضمان موازنة التكوينات مع حاجيات الجهات والمهن المستقبلية.

وفيما يخص مشروع القانون 54-29 المعروض حالياً على مجلس النواب، أوضح الوزير أنه يتيح لأول مرة إمكانية إنشاء أقطاب جامعية جهورية موحدة تحت إشراف جامعة عمومية تتمتع باستقلال إداري ومالي كامل، حيث ستعمل هذه الأقطاب عبر اتفاقيات مشتركة على توحيد التكوينات والبحث العلمي، وإنهاء حالة التشتت التي تشهدها الجامعات ضمن نفس الجهة.

وتشمل هذه الإصلاحات أيضاً تسريع مشاريع الأنوية الجامعية، بما يساهم في تحديث المؤسسات التعليمية القائمة، وتقديم برامج أكاديمية مبتكرة تتناسب مع التوجهات المستقبلية للاقتصاد الوطني، مع التركيز على تطوير البحث العلمي والابتكار بما يساهم في تعزيز مكانة المغرب على المستوى الإقليمي والدولي.



وأكد الوزير أن هذه الإصلاحات تمثل خطوة حاسمة نحو تحقيق جامعة أكثر دينامية، تركز على جودة التعليم والتكوين، وتعمل على بناء جيل قادر على مواجهة التحديات المعاصرة، كما أنها تسعى إلى تطوير بيئة تعليمية متكاملة تحفز الطلاب على التميز والابتكار، وتضمن وصول المعرفة والخبرة العلمية إلى مختلف جهات المملكة.



« في سابقة غريبة أثارت نقاشا واسعا في إسبانيا، قام مالك شركة بطرد موظفة فقط لأنها كتجي للعمل بنص ساعة قبل الوقت الرسمي »



التي  
تحتل  
المرتبة  
التي  
تحتل  
المرتبة

أعلن وزير الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات، أحمد البوارى، عن إطلاق برنامج طموح ومندمج يهدف إلى إعادة تشكيل وحماية القطيع الوطني الذي تأثر بشكل مباشر بالتغيرات المناخية وتوالي سنوات الجفاف. ويبلغ مجموع كلفة هذا البرنامج 12.8 مليار درهم، ويغطي سنتي 2025 و2026، في إطار جهود الحكومة لضمان الأمن الغذائي وحماية مصدر رزق مئات الآلاف من الأسر القروية. وأكد الوزير خلال جلسة الأسئلة الشفهية بمجلس المستشارين أن حماية القطيع الوطني تمثل أولوية استراتيجية، نظراً لدوره الحيوي في تموين السوق الوطنية باللحوم الحمراء والحفاظ على استقرار الأسعار.

ويستند البرنامج على خمسة محاور رئيسية، أولها تقديم دعم مالي مباشر لمربي الماشية لاقتناء الأعلاف، يليها دعم للحفاظ على الإناث الموجهة للتوالد،

[اقرأ المزيد](#)

**البوارى :عالمنا  
مليون و102 ألف  
ملف كساب ضمن  
برنامج حكومي  
بقيمة 4.465 مليار  
درهم**



## فاس على وقع الصدمة .. انهيار عمارتين يكشف اختلالات خطيرة في جودة البناء

عاشت مدينة فاس ليلة حزينه وصادمة، بعدما انهارت عمارتان سكنيتان متجاورتان بحي المسيرة في بنسودة، حوالي الساعة الحادية عشرة والنصف ليلاً. دقائق قليلة كانت كافية لتحويل الحي إلى ساحة فزع، دفعت عشرات السكان إلى الخروج مذعورين من منازلهم خوفاً من انهيارات أخرى محتملة.

حصيلة ثقيلة تزيد من حجم المأساة ووفق آخر المعطيات الصادرة عن السلطات المحلية، فقد ارتفع عدد الضحايا إلى 19 قتيل و16 مصاباً بجروح متفاوتة، في حصيلة وُصفت بـ"القائمة"، وسط تواصل عمليات البحث تحت الأنقاض.

[اقرأ المزيد](#)

## تأهيل الحرفيين بالمغرب : 300 ألف بطاقة مهنية لتعزيز الاندماج الاقتصادي والاجتماعي

أوضح كاتب الدولة المكلف بالصناعة التقليدية، لحسن السعدي، أن الوزارة تعمل على مشروع شامل لتأهيل الحرفيين بالمغرب، من خلال طبع 300 ألف بطاقة مهنية جديدة تهدف إلى إدماج الصناع التقليديين في المنظومة الاقتصادية الرسمية وتسهيل ولوجهم إلى الخدمات الاجتماعية وبرامج الدعم المتنوعة. وأكد المسؤول الحكومي، في معرض جوابه عن أسئلة شفوية بمجلس النواب، أن هذه البطاقة ستكون أداة مركزية لتعزيز مكانة الحرفيين وضمان حقوقهم.

وأشار السعدي إلى أن قطاع الفضة يشهد نمواً متواصلاً، ويشغل أكثر من 9200 صانع وصانعة تقليدية، مسجلاً طلباً متزايداً على المنتج المغربي محلياً ودولياً.

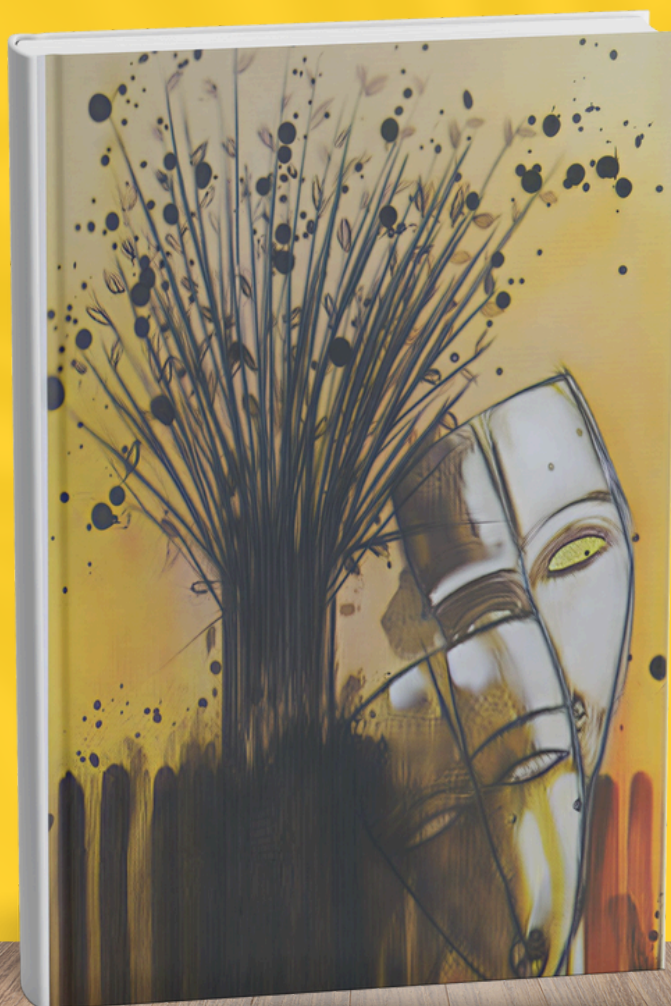
[اقرأ المزيد](#)





# كتاب الأسبوع

جداثق لم  
يشعلها أجد



جمال الموسيقى

لطالما اعتقدنا أن سن الثامنة عشرة يمثل بداية مرحلة البلوغ والنضج، لكن دراسة حديثة كشفت أن المراهقة قد تمتد لفترة أطول بكثير مما كنا نتصور. أسلوب الدراسة وتحليل الدماغ وفقًا للبحث الذي أجرته جامعة كامبريدج ونشر في مجلة Nature Communications،

## دراسة جديدة: مرحلة المراهقة تستمر حتى سن 32 عامًا

يظهر أن الدماغ البشري لا يصل إلى مرحلة النضج الكامل إلا حوالي سن 32 عامًا. هذه النتائج تتحدى المفهوم التقليدي الذي يقسم الحياة بشكل صارم إلى مرحلة المراهقة، الشباب، والبلوغ.

واستند الباحثون في دراستهم إلى ما يقارب 4 آلاف تصوير بالرنين المغناطيسي لأدمغة أشخاص تتراوح أعمارهم من الولادة وحتى 90 عامًا. وقد ركزوا بشكل خاص على تطور الترابطات العصبية والاتصالات بين مختلف مناطق الدماغ، وهو ما يمثل مؤشرًا رئيسيًا على النضج العقلي والعاطفي والسلوكي.

تشير الدراسة إلى أن التغيرات العصبية الدقيقة تستمر في الدماغ البشري لعقود، وأن الشباب الذين تجاوزوا سن الثامنة عشرة لا يزالون في مرحلة المراهقة من منظور دماغي.



هذا الاكتشاف يحمل دلالات كبيرة على فهم تطور الشخصية، واتخاذ القرارات، والتعلم، وحتى الصحة العقلية.

وتؤكد هذه النتائج أن النضج الحقيقي للفرد ليس مجرد مسألة عمرية أو قانونية، بل هو عملية تدريجية ومعقدة تتأثر بالعوامل البيولوجية والاجتماعية والنفسية. لذلك، يجب إعادة النظر في المعايير الاجتماعية والقانونية المتعلقة بالبلوغ، والاستقلالية، وتحمل المسؤولية.

وتشير هذه الدراسة إلى أن المراهقة ليست مرحلة قصيرة كما كان يُعتقد، بل تمتد حتى أوائل الثلاثينيات، ما يفتح المجال لإعادة تقييم طرق التربية، التعليم، وإدماج الشباب في المجتمع. الدماغ البشري يحتاج إلى وقت طويل ليكتمل نضجه، وهذا يدعو إلى مزيد من الصبر والتفهم تجاه مرحلة الشباب الممتدة وطبيعتها المعقدة.





# انسيوليت الاسبوع

« تذكرة الحافلة مجانا فرومانيا مقابل 20 حركة "سكوات" »



في عصر تتنوع فيه الوسائط الرقمية، أصبح الرقابة الصارمة على وقت الشاشات للأطفال فكرة قديمة لم تعد كافية. كانت التوصيات السابقة تركز أساسًا على مخاطر الخمول البدني، حيث إن الجلوس لساعات طويلة أمام الشاشات يؤثر سلبًا على الصحة الجسدية للطفل.

## التوقف عن حساب وقت الشاشات: دعونا نساعد أطفالنا على العيش حقًا في العصر الرقمي

نحو تربية رقمية متوازنة

اليوم، لم يعد استخدام الشاشات مقتصرًا على مشاهدة الرسوم المتحركة أو اللعب، بل أصبح عالمًا رقميًا متعدد الأبعاد: فيديوهات قصيرة، مسلسلات، ألعاب تفاعلية، محادثات، واجبات مدرسية، وحتى الأنشطة الإبداعية. هذا التنوع يجعل من الصعب تقييم "وقت الشاشة" باعتباره معيارًا وحيدًا.



[اقرأ المزيد](#)

## ست علامات تشير إلى نضج الطفل العاطفي بحسب خبرة تربية

يشير الخبراء إلى أن نضج الطفل العاطفي يبدأ منذ سن مبكرة، ويتأثر بشكل كبير بطريقة تربية الوالدين وتعليمهم للأطفال كيفية التعامل مع مشاعرهم. وقد أظهرت دراسة شملت ألف طفل أن الأطفال الذين ينمون في بيئة داعمة عاطفيًا يظهرون علامات نضج استثنائية مبكرًا.

وفقًا للخبرة كيلسي مورا، الأطفال ذوو الذكاء العاطفي العالي تعلموا أن البكاء أمر طبيعي. فهم يفهمون أن التعبير عن الحزن أو الإحباط يساعدهم على استيعاب مشاعرهم والسيطرة عليها بشكل أفضل، بدلاً من كبتها داخليًا. الأطفال الناضجون عاطفيًا يدركون أن إظهار الغضب أو الإحباط بطريقة مناسبة يمكن أن يكون مفيدًا، إذ يساعدهم على التعلم من التجارب وحل المشكلات دون الانجراف إلى الانفعالات المفرطة أو العدوانية.

[اقرأ المزيد](#)

## أربعة علامات قد تدفعك لإعادة التفكير في الزواج وفق رأي أخصائية نفسية

الزواج مناسبة فريدة ومليئة بالمشاعر المتباينة، ومن الطبيعي أن يشعر الشخص بالتوتر والقلق مع اقتراب يوم العرس، خصوصًا عندما تطرأ أحداث مفاجئة مثل إلغاء خدمات مقدمي الطعام في اللحظة الأخيرة أو حدوث خلافات مع الشهود. ومع ذلك، تشير الأخصائية النفسية إلى أن هناك بعض العلامات التي قد تدل على ضرورة إعادة التفكير في الزواج قبل اتخاذ القرار النهائي.

إذا كان التوتر محيطًا بك طوال الوقت، وليس مجرد توتر عابر بسبب تحضيرات اليوم الكبير، فهذا قد يكون علامة على أن العلاقة أو الزواج غير متوازن. القلق المستمر

[اقرأ المزيد](#)





# ليوديجات

## ساندويچ



الدار البيضاء : 202 مليون يورو ل مشروع ال  
RER المستقبلي



الدار البيضاء : 202 مليون يورو ل مشروع ال  
RER المستقبلي



المغرب : أكثر من 13,000 مشرد تم  
تسجيلهم هذا الشتاء



المغرب : أكثر من 13,000 مشرد تم تسجيلهم هذا  
الشتاء



نتفليكس : تستحوذ على وارنر بروس مقابل  
82.7 مليار دولار



نتفليكس : تستحوذ على وارنر بروس مقابل  
82.7 مليار دولار



مونديال 2026 : نيويورك-بوسطن-أتلانتا،  
البرنامج الكامل للأسود الأطلس



مونديال 2026 : نيويورك-بوسطن-أتلانتا،  
البرنامج الكامل للأسود الأطلس





## عدد الساعات ماشي هو المعيار.. كيفاش نعرفو المراهق اللي مدمن على وسائل التواصل؟

إدمان وسائل التواصل عند المراهقين هو نوع من الإدمان السلوكي كخلفي الشاب يستعمل الهاتف بطريقة مفرطة وصعيب عليه يتوقف، لأن الدماغ فهاد المرحلة كييعتبر الإشعارات والإعجابات "مكافآت" كتفرز الدوبامين. ورغم أنه ما مصتفش رسمياً كاضطراب، بزاف ديال المراهقين ما قادرينش يحدو من الاستعمال. العلامات البارزة كتشمل السهر، القلق بلا هاتف، تراجع التركيز، العزلة، وإهمال الدراسة والهوايات. الباحثين كيقتابرو أن السلوكيات هي المؤشر الحقيقي للإدمان، ماشي عدد الساعات. الأسباب كتعود بسهولة الولوج والإشباع النفسي اللي كتمنحو المنصات. للمساعدة، خاص حوار هادي، وضع قواعد واضحة، تشجيع الأنشطة البديلة، تنظيم النوم، إيقاف الإشعارات، وتعزيز الثقة بالنفس. وإذا تدهورت الحالة، الاستعانة باختصاصي نفسي ضرورية.



## "من بعد 40 عام.. كيفاش تحافظ على قوتك العضلية وتوقف تراجعها؟"

بعد سن الأربعين، كثير من الناس يلاحظون نقص الطاقة وصعوبة الحركة، وهو ما قد يكون نتيجة الساركوبينيا، أي فقدان الكتلة والقوة العضلية المرتبط بالعمر. هذه الحالة تتأثر بقلة النشاط البدني والتغيرات الهرمونية، وتظهر عند المغاربة غالباً في أواخر الأربعينيات أو بداية الستينيات. علامات فقدان العضلات تشمل صعوبة النهوض من الكرسي أو صعود الدرج، وزيادة ألم المفاصل، ما يؤثر على الحياة اليومية مثل حمل المشتريات أو اللعب مع الأحفاد. يمكن التخفيف من الساركوبينيا عبر تمارين القوة البسيطة، مثل تمرين الجلوس والوقوف، الضغط على الحائط، وإدماج الأوزان تدريبياً تحت إشراف مختص. الاستمرارية، التدريب التدريجي والمشاركة الجماعية تساعد على استرجاع القوة، مؤكدة أن العمر ليس عائقاً للحفاظ على اللياقة البدنية والحيوية.



## اشتباه بالخيانة الزوجية: كيف تحمي نفسك قانونياً وتتجنب الأخطاء الفادحة

الشك في خيانة الشريك تجربة مرهقة، لكن اللجوء لأساليب غير قانونية قد يحول المشكلة العاطفية إلى أزمة قانونية خطيرة. تحذر المحامية المتخصصة في قضايا الزواج من أخطاء شائعة مثل التجسس على الهاتف أو البريد الإلكتروني، تركيب كاميرات خفية، تسجيل المحادثات دون علم الطرف الآخر، الضغط على الأطفال لجمع المعلومات، أو استدراج الشريك لمواقف مُسجلة. هذه الممارسات تُعد انتهاكاً للخصوصية وقد تجعل الأدلة غير مقبولة أمام القضاء. البديل هو التعامل بهدوء وحكمة: استشارة محام لمعرفة الطرق القانونية لجمع الأدلة، تقييم الوضع عاطفياً قبل اتخاذ قرارات متسريعة، وتوثيق أي وقائع بشكل رسمي عند الحاجة. كما يُنصح باللجوء للوساطة الزوجية أو الدعم النفسي. احترام القانون والتصرف بعقلانية هو السبيل الوحيد لحماية الحقوق وتجنب عواقب خطيرة.





كشفت المذكرة الإخبارية للحسابات الوطنية للقطاعات المؤسساتية لسنة 2024 عن هشاشة مالية ملحوظة لدى الأسر المغربية، حيث يشكل الاستهلاك النهائي 89,2% من إجمالي الدخل المتاح، ما يحد من قدرتها على الادخار ومواجهة الصدمات الاقتصادية. بلغ الدخل المتاح للأسر 1.059,7 مليار درهم، بارتفاع 6,7% عن 2023، مع اعتماد 45,3% منه على الأجور و39,4% على الدخل المختلط، بينما تقلص الدخل المتاح بفعل الضرائب والمساهمات الاجتماعية بنسبة 17,6%. رغم ارتفاع متوسط الدخل الفردي إلى 28.808 درهم سنوياً، لم يتجاوز معدل الادخار 11,3%، ولجأت بعض الأسر للقروض البنكية بقيمة 13 مليار درهم لتعويض النقص. يشير التقرير إلى ضرورة سياسات دعم فعالة تشمل تحسين الأجور، تعزيز الحماية الاجتماعية، وتشجيع الادخار والاستثمار الصغير لتقليل الاعتماد على القروض وتعزيز الاستقرار المالي للأسر المغربية.

**تقرير يفصح  
هشاشة الإنفاق  
الأسري : 89,2%  
من دخل الأسر  
المغربية يذهب  
للاستهلاك**



## المغرب يطلق رسمياً "مجموعة الأصدقاء المعنية بالرياضة والهجرة" بالشراكة مع المنظمة الدولية للهجرة

أطلقت المملكة المغربية، بالتعاون مع المنظمة الدولية للهجرة، مبادرة "مجموعة الأصدقاء المعنية بالرياضة والهجرة" في جنيف، بهدف استخدام الرياضة كأداة للإدماج الاجتماعي وحكامة الهجرة. وأكد وزير الخارجية ناصر بوريطة أن الرياضة تساعد على تجاوز التوترات الاجتماعية، وتمكين الشباب، والوقاية من الهشاشة، لتصبح عنصراً فعالاً في التنمية والمجتمع. وأضاف أن المبادرة تندرج في رؤية الملك محمد السادس التي تعتبر الهجرة فرصة لتعزيز إمكانيات الشباب في إفريقيا. كما سيشترك المرصد الإفريقي للهجرة بالرباط في تقديم بيانات وتحليلات استراتيجية لدعم قرارات المجموعة. هذه المبادرة تأتي ضمن جهود المغرب لتعزيز دور إفريقيا في إدارة الهجرة بشكل مستدام، بعد إعلانها أول مرة في سبتمبر 2025 خلال الجمعية العامة للأمم المتحدة بنيويورك.



## أزيد من 700 ملف مرتبط بحوادث السير تناقشها محاكم الدار البيضاء والمحمدية في يوم واحد

شهدت محاكم عين السبع بالدار البيضاء والمحمدية نشاطاً قضائياً مكثفًا، حيث تم فتح ومناقشة 738 ملفاً مرتبطاً بحوادث السير خلال جلسة واحدة، موزعة بين 503 بالدار البيضاء و235 بالمحمدية. تشمل القضايا عدم التحكم في القيادة، الجروح غير العمدية، الإفراط في السرعة، عدم احترام أسبقية المرور، استخدام الهاتف أثناء السياقة، والسياقة تحت تأثير الكحول أو الإرهاق. وأكد إلياس سليل، رئيس المرصد الوطني للسلامة الطرقية، أن العامل البشري هو السبب الرئيسي للحوادث، إلى جانب العوامل البنيوية كالطرق المتهالكة وضعف الإنارة ونقص الفحص التقني. وأشار إلى ضرورة اعتماد استراتيجيات شاملة للحد من الحوادث تشمل تعزيز المراقبة المرورية، التوعية منذ المدرسة، تحسين البنية التحتية، تجديد وسائل التشوير، والعمل على النقاط السوداء، لضمان سلامة مرتفقي الطريق وحماية الأرواح والممتلكات.



## مركز "الأميرة للا أسماء" بمكناس.. نموذج جديد لتمكين الشباب الصم وضعاف السمع مهنيًا

يشكل افتتاح مركز "الأميرة للا أسماء" بمكناس محطة بارزة في مسار دعم الشباب الصم وضعاف السمع، بعدما أشرفت صاحبة السمو الملكي الأميرة للا أسماء على تدشينه، ليأتي كحلقة جديدة ضمن شبكة البنيات المتخصصة في التكوين والمواكبة بجهات المملكة. ويأتي هذا المشروع ليعزز حضور مؤسسات الإدماج الاجتماعي والمهني التي تتوجه إلى فئة تحتاج إلى دعم خاص، من خلال توفير تكوينات عملية تتيح فرصاً حقيقية للاندماج في سوق الشغل.

ويقدم المركز فضاءً مهيكلاً أعدّ بعناية ليستجيب لخصوصيات الفئة المستهدفة، حيث تتوزع برامج التكوين بين مهن عملية قريبة من حاجيات سوق الشغل، مثل الحلاقة، والفصالة والخياطة، والمساعدة في الطبخ.

وتراهن هذه البرامج على منح مسارات واضحة للشباب، تجمع بين المهارات اليدوية والإبداعية والقدرة على الاندماج في مقاولات صغرى ومتوسطة.

وتقوم فلسفة التكوين بالمركز على مبدأ التدرج، إذ تمتد البرامج لمدة سنة كاملة، تتوج بمرحلة ميدانية داخل مقولة لمدة شهر، وهي تجربة ضرورية تمنح المستفيدين احتكاكاً مباشراً ببيئة العمل، وتساعدهم على اكتساب المهارات المهنية والعملية، خصوصاً في مهن تتطلب حضوراً يومياً ومهارات شخصية عالية. ويحظى المكونون بدورهم ببرامج تأهيل مستمرة، حيث يتم تنظيم دورات تكوينية خاصة باللغات وأساليب التواصل الخاصة بالصم وضعاف السمع، وهو عنصر أساسي لضمان انسيابية التواصل بين المؤطرين والمتدربين، وتجويد عملية التكوين. ويهدف هذا التوجه إلى خلق بيئة تعليمية دامجة بتواصل واضح وبيداغوجيا متخصصة، تضع المتكون في صلب العملية.

وبراهن مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل على مبدأ القرب وجودة التأطير، إذ يتم اعتماد مجموعات صغيرة لا يتجاوز عدد أفرادها ثمانية متكونين، ما يسمح بمتابعة دقيقة وتواصل مباشر، ويزيد من فرص التطور الفردي لكل مستفيد. وتعد هذه المقاربة أساساً لتحقيق نتائج ملموسة في تعلم مهارات جديدة ودعم الثقة بالنفس، بما يفتح المجال أمام اندماج حقيقي داخل المجتمع وسوق الشغل.

وباعتباره ثالث أكبر هيكلية محدثة ضمن النموذج المندمج المعتمد من طرف مؤسسة للا أسماء، بعد مركزي الرباط وطنجة، يكتسي مركز مكناس أهمية جوهية واضحة.

وباعتباره ثالث أكبر هيكلية محدثة ضمن النموذج المندمج المعتمد من طرف مؤسسة للا أسماء، بعد مركزي الرباط وطنجة، يكتسي مركز مكناس أهمية جوهية واضحة، إذ يستقبل أطفالاً وشباباً قادمين من مدن ومناطق قريبة مثل فاس وإفران وخنيفرة والحاجب وأزرو. بهذا التوسع الجغرافي، يتحول المركز إلى قطب جهوي يوفر خدمات تكوينية متقدمة لفائدة فئة واسعة حرمت لسنوات من فرص الولوج إلى مسارات مهنية تتلاءم مع احتياجاتها.

وبشكل افتتاح هذا المركز خطوة جديدة في مسار ترسيخ مبدأ تكافؤ الفرص، وإتاحة التكوين المهني أمام فئات مجتمعية تحتاج إلى دعم خاص، على أساس رؤية شمولية تجعل من الإدماج المهني أداة للتمكين الاجتماعي وبوابة نحو حياة كريمة ومستقلة.



By Lody

السلوك  
المدني

الانخراط

القيم  
الخمس

لهديجي ميديا

المشاركة

المواطنة

التطوع

العلاج الهرموني يُعدّ أحد الركائز الأساسية في مكافحة سرطان الثدي، خاصة في الحالات التي تعتمد خلايا الورم فيها على الهرمونات الأنثوية (الإستروجين والبروجيستيرون). يعمل هذا العلاج على منع تأثير هذه الهرمونات على الخلايا السرطانية، ما يبطئ نموها ويقلل خطر عودة المرض.

يعتمد نوع العلاج على مرحلة المرض وحالة المريضة (قبل أو بعد سن اليأس)، ويُستخدم بعد الجراحة أو الوقاية أو في الحالات المتقدمة. الأدوية الأكثر شيوعاً تشمل تاموكسيفين والمثبطات الأرومائية، بينما قد تُستخدم محاكيات LH-RH لإيقاف عمل المبايض مؤقتاً عند النساء الشابات. رغم فوائده الكبيرة، قد يسبب العلاج الهرموني بعض الآثار الجانبية مثل: الهبات الساخنة، جفاف المهبل، التعب، وآلام المفاصل. لذلك، يجب متابعة المريضة طبيباً بانتظام لضمان فعالية العلاج وسلامتها.

[اقرأ المزيد](#)

## العلاج الهرموني لسرطان الثدي: مفتاح للوقاية من الانتكاس



## كل ما يجب معرفته عن الأدوية المضادة للإجهاد والكسل (Antiasthéniques)

تُعدّ التعب والإرهاق المزمن من أكثر الشكاوى الطبية شيوعاً، لما لهما من تأثير كبير على التركيز والمزاج وجودة الحياة. في بعض الحالات، يصف الأطباء أدوية مضادة للإجهاد أو ما يُعرف بالأدوية Antiasthéniques، بهدف استعادة الطاقة والنشاط. ولكن يجب التعامل معها بحذر شديد، لأنها لا تعالج سبب التعب الأساسي.

ما هي الأدوية المضادة للإجهاد؟  
الأدوية المضادة للإجهاد تهدف إلى مكافحة التعب المفرط وتحسين الحيوية العامة، عبر آليتين أساسيتين:  
تحفيز الجهاز العصبي المركزي، لتعزيز اليقظة والانتباه.

[اقرأ المزيد](#)

## الوقاية من التهاب القصبيات عند الرضع: نصائح لحماية الأطفال خلال موجة الوباء

تشهد فرنسا هذه الأيام ارتفاعاً ملحوظاً في حالات التهاب القصبيات (Bronchiolite) لدى الأطفال، وخاصة الرضع دون سن السنة، ما أدى إلى ضغط كبير على المستشفيات، خصوصاً في منطقة Île-de-France، حيث اضطر نقل 16 طفلاً إلى مستشفيات خارج المنطقة بسبب ازدحام الأسرة الطبية.

التهاب القصبيات هو عدوى فيروسية تصيب الممرات التنفسية عند الرضع، وتنتقل بسهولة عبر الرذاذ والاتصال المباشر مع الأشخاص المصابين. الأطفال الصغار أكثر عرضة للمضاعفات بسبب ضعف جهازهم المناعي وعدم اكتمال نمو رئتيهم. وتوصي الصحة العامة الفرنسية باتخاذ إجراءات وقائية فعالة، منها:

[اقرأ المزيد](#)





LODJ

# خليفة JEUNE



[www.lodj.ma](http://www.lodj.ma)



SCAN ME

## SUIVEZ L'ACTUALITÉ DE L'OPINION DES JEUNES

POLITIQUE, ÉCONOMIE, SANTÉ, SPORT, CULTURE, LIFESTYLE, DIGITAL, AUTO-MOTO  
ÉMISSION WEB TV, PODCASTS, REPORTAGE, CONFÉRENCES, CHRONIQUES VIDÉOS

## هل الوخز بالإبر فعال لتخفيف الألم؟

أصبح الوخز بالإبر من أبرز الممارسات الصينية التقليدية المستخدمة لإدارة الألم المزمن والاضطرابات العضلية والعصبية. يقوم هذا العلاج على تحفيز نقاط محددة في الجسم بواسطة إبر رفيعة بهدف معالجة جذور الاضطرابات وتخفيف الأعراض مثل آلام أسفل الظهر، الرقبة، المفاصل، الصداع النصفي، اضطرابات الهضم، الغثيان، الأرق، والتوتر النفسي.

يعتمد الوخز بالإبر تقليدياً على مفهوم تدفق الطاقة عبر "الميريديان"، فيما أظهرت الدراسات الحديثة تأثيره على الجهاز العصبي المركزي عبر تنشيط مناطق دماغية محددة تتحكم في إشارات الألم. تشير المراجعات العلمية إلى أن الوخز يقلل الألم المزمن أفضل من العلاج الوهمي، ويظهر فعالية خاصة للتلام المرتبطة بالعمود الفقري والمفاصل والصداع النصفي المزمن، مع تأثير طويل الأمد. يُعتبر علاجاً تكميلياً آمناً وفعالاً، ويوصى بممارسته تحت إشراف طبي لتجنب المخاطر وضمان النتائج.



## المواقف التي تعمل بالبيوإيثانول : دفاء منزلي أم خطر صحي؟

المواقف التي تعمل بالبيوإيثانول تحظى بشعبية في المنازل العصرية لما توفره من دفاء وراحة دون دخان أو تركيب معقد، لكنها تحمل مخاطر صحية وسلامة جدية إذا لم تُستخدم بحذر. أكثر الحوادث شيوعاً تنتج عن إعادة تعبئة القود أثناء سخونة الموقد، إذ قد يؤدي بخار الإيثانول القابل للاشتعال إلى انفجارات وحروق خطيرة. كما يصدر الاحتراق غير المثالي غازات ضارة مثل أول أكسيد الكربون، أكاسيد النيتروجين، البنزين، والفورمالديهايد، مما يزيد خطر التسمم، خصوصاً في غرف مغلقة. تشمل الاحتياطات الأساسية تبريد الموقد قبل إعادة التعبئة، توفير تهوية كافية، تجنب إضافة مواد كيميائية للقود، حماية الأطفال والحيوانات، وتركيب أجهزة كشف الدخان وأول أكسيد الكربون. الالتزام بهذه الإجراءات يضمن الاستمتاع بالدفاء بأمان.



## التهاب المفاصل التنكسي (Arthrose) : تعارين منزلية لتخفيف الألم

التهاب المفاصل التنكسي يؤثر على المفاصل الرئيسية مثل اليدين، الركبتين، الوركين والظهر، ويجعل الحياة اليومية صعبة. العلاجات الدوائية، خصوصاً مضادات الالتهاب، قد تكون محدودة الفعالية وتحمل آثاراً جانبية، لذا يُنصح بالتمارين الرياضية المنزلية المنتظمة لتخفيف الألم وتحسين حركة المفاصل. وفق البروفيسور إيف-ماري بيرس، تهدف التمارين إلى تقوية العضلات، إطالة المفاصل وتقليل تيبسها، ويمكن دمجها مع التغذية السليمة، التدليك، واستخدام الدعائم عند الحاجة. تمارين مثل إرخاء المفصل، تمدد الورك للخلف، ثني الورك، وتقوية عضلات المؤخرة تساعد على تحسين الحركة وتقليل الألم. يُنصح بممارسة هذه التمارين يومياً، مع تعديلها حسب القدرة والألم. الحركة المنتظمة والعناية بالمفاصل تساعد على الحفاظ على المرونة وتقليل الاعتماد على الأدوية، مما يحسن جودة الحياة مع الالتهاب التنكسي.





# القهوة والألم العزمن... علاقة مثيرة للدهشة لكبار السن



يعاني مرضى السكري من مشاكل فموية متكررة مثل جفاف الفم، تسوس الأسنان، أمراض اللثة، والتهابات فطرية، نتيجة ارتفاع مستويات السكر الذي يضعف الأوعية الدموية والأعصاب ويقلل فعالية الجهاز المناعي. دراسة حديثة أظهرت أن السكري من النوع الثاني يسرع تدهور صحة الفم عبر تغيير كمية ونوعية اللعاب، ما يزيد من التسوس ويعقد السيطرة على مستوى السكر. مرض اللثة يقاوم المشكلة من خلال تغذية البكتيريا وإنتاج أمضاض تهيج اللثة، ما يخلق حلقة مفرغة بين الالتهاب وارتفاع السكر. اللعاب يلعب دوراً أساسياً في حماية الأسنان، وغيباه يزيد من الحموضة والفطريات. تعويض الأسنان بالزرعات يحتاج تحكماً صارماً بالسكر. توصي الباحثة بالتنظيف المنتظم، زيارة طبيب الأسنان، معالجة جفاف الفم، وضبط السكر. العناية بالفم ضرورة طبية أساسية لمرضى السكري، وليست رفاهية.



يعد التهاب الجيوب الأنفية من أكثر مضاعفات نزلات البرد شيوعاً، حيث يسبب تورم الغشاء المخاطي داخل الجيوب واحتباس الإفرازات، ما يؤدي إلى ألم ضاغط يزداد عند الانحناء. تشمل الجيوب الفكيّة، الأنامية، الغرباليّة والوتديّة، جميعها متصلة بالأنف عبر ممرات دقيقة. تبدأ الأعراض بانسداد الأنف وزيادة المخاط وآلام الوجه، خصوصاً في منطقة الخد. يُنصح بالبخار الدافئ لترطيب الأغشية المخاطية وتخفيف الضغط، إلى جانب استخدام بخاخات إزالة الاحتقان والمسكنات لفترات قصيرة. إذا تكررت النوبات أكثر من أربع مرات سنوياً، يُلجأ لبخاخات الكورتيزون. في حال فشل العلاجات المنزلية والدوائية، قد يوصي الطبيب بالجراحة لتوسيع الممرات بين الجيوب والأنف. بالنسبة للجيوب المزمنة، يُستخدم غسل الأنف بالمحلول الملحي، البخاخات، أحياناً المضادات الحيوية، مع اعتبار الجراحة الخيار الأخير لتخفيف الأعراض وتحسين التصريف.



تنطلق بمدينة مكناس فعاليات الدورة الرابعة من مهرجان مكناس للمسرح، الذي تنظمه فرقة مسرح الشامات بشراكة مع مجلس جهة فاس-مكناس، وجماعة مكناس، ووزارة الشباب والثقافة والتواصل. وتقام هذه الدورة ما بين 10 و14 دجنبر 2025، تحت شعار مميز يؤكد انفتاح المدينة على التجارب المسرحية الدولية: «مكناس خشبة لمسارح العالم».

مشاركة دولية غنية وبرمجة فنية متنوعة وكشفت إدارة المهرجان أنّ دورة هذه السنة ستعرف حضور فنانين ومسرحيين من دول عديدة، من بينها المغرب، العراق، ألمانيا، سوريا، الكونغو، ليتوانيا، إيطاليا، وفرنسا. وسيقدم المشاركون عروضاً مسرحية داخل القاعات وفي الفضاءات المفتوحة، خصوصاً ساحة لهديم التي تعتبر أحد أبرز رموز المدينة. كما تتضمن البرمجة ورشات تكوينية موجهة للشباب وهواة المسرح، يشرف عليها مؤطرون وخبراء من داخل المغرب وخارجه.

تكريم رموز إعلامية مكناسية في حفل الافتتاح وسيكون يوم الافتتاح، الأربعاء 10 دجنبر 2025، مناسبة للإعلان عن أعضاء لجنة تحكيم دوري مسرح الأحياء في دورته السادسة عشرة، إضافة إلى فقرة خاصة يحتفي فيها المهرجان بأعلام المدينة. وسيتم خلال هذا الحفل تكريم أربعة أسماء بارزة في المشهد الإعلامي الوطني: إدريس الإدريسي، المختار الغزيوي، امحمد البوكيلي، وعبد اللطيف الشرايبي، اعترافاً بإسهاماتهم ومساهمهم المهني.

## مهرجان مكناس للمسرح.. دورة جديدة تحت شعار «مكناس خشبة لمسارح العالم»



### الفضاءات العمومية تتحول إلى منصات للفرجة

ويواصل المهرجان، في هذه الدورة، رهبانه على الانفتاح على الفضاءات العمومية، خصوصاً ساحة الهديم التاريخية التي ستحتضن مجموعة من الفرجات الشعبية، من ضمنها عروض الحكواتي ومسرح الشارع، إلى جانب توقيع وتقديم إصدارات مسرحية جديدة. وتأتي هذه الفقرات لتعزيز حضور المسرح في الحياة اليومية لسكان المدينة وزوارها.

### ورشات لتأهيل الشباب وتعزيز التكوين

ولا يقتصر المهرجان على العروض الفنية فقط، بل يشكل أيضاً فرصة لتقوية مهارات الشباب وعشاق المسرح من خلال سلسلة من الورشات المتخصصة في مختلف المهن المسرحية. ويهدف هذا الجانب التكويني إلى دعم المواهب الصاعدة وإغناء التجربة المسرحية المحلية بدماء جديدة.





# حدث الأسبوع



## « اليونسكو صوّتت لصالح إدراج القفطان المغربي ضمن التراث الثقافي اللامادي »

اجتمعت اللجنة الحكومية لليونسكو فينودلهي وصوّتت لصالح إدراج القفطان المغربي، بفنونو، التقاليد ديالو، والمهارات اللي كاتوژتو جيل بعد جيل، ضمن التراث الثقافي اللامادي . هاد القرار جا وسط توتر كبير بسبب المناورات ديال الجزائر اللي حاولت تعرقل المسار، ولكن التصويت دار الانتصار ديالو للتاريخ وللهوية المغربية

هاد الاعتراف كان منتظر بزاف من طرف الصّاع التقليديين اللي كيشوفو فيه رافعة اقتصادية مهمة، ومن طرف المغاربة كاملين حيث القفطان جزء أساسي من الهوية ديال المملكة فصحيّ ودارجّة، وتراث عندو أكثر من اثنا عشر قرناً .



@lodjmaroc



## صناعة الأفلام بالمغرب تبهر الإعلام الأمريكي... إشادة واسعة من مجلة "فاريتي"

خصصت مجلة "فاريتي" الأمريكية تقريراً موسعاً حول التطور المتسارع الذي تعرفه الصناعة السينمائية بالمغرب، مؤكدة أن القطاع يشهد "مرحلة مزدهرة" بفضل الديناميات الجديدة والمبادرات المواكبة للمواهب الصاعدة. واعتبرت المجلة أن المهرجان الدولي للفيلم بمراكش أصبح عنصراً محورياً في تعزيز الإشعاع الدولي للسينما المغربية.

قفزة نوعية في الإنتاج السينمائي المغربي وأوضحت المجلة أنه منذ انطلاق مهرجان مراكش سنة 2001، ارتفع إنتاج الأفلام بالمغرب بشكل لافت، حيث انتقل العدد من خمسة أفلام فقط سنوياً إلى حوالي 40 فيلماً اليوم. هذا النمو يعكس، وفق "فاريتي"،

[اقرأ المزيد](#)



## تتويج مغربي-إيطالي رفيع في مهرجان فاس للموسيقى الروحية

توج عمل فني مغربي-إيطالي شارك في دورة 2025 من مهرجان فاس للموسيقى الروحية العالمية بجائزة "ميكورو ألتو" التي تمنحها وزارة الخارجية الإيطالية، وهي جائزة مرموقة تشبه "أوسكار" الدبلوماسية الثقافية لإيطاليا، تقديراً للمشاريع التي تعزز الحوار الثقافي دولياً.

اعتراف دولي بعمق الحوار المغربي-الإيطالي وأبرزت مؤسسة روح فاس، الجهة المنظمة للمهرجان، أن هذا التتويج يعكس ثراء الشراكة الثقافية بين المغرب وإيطاليا، مؤكدة أن الجائزة تختار سنوياً أبرز المبادرات التي تنظمها الشبكة الثقافية الإيطالية، المكوّنة من 88 معهداً عبر العالم، بهدف تعزيز الإبداع الإيطالي وتطوير جسور التبادل الثقافي.

[اقرأ المزيد](#)



## شذى حسون تعود بقوة... أغنية "إنت" تمهّد لمرحلة فنية عالمية

تستعد الفنانة شذى حسون لكشف جديدها الغنائي بعنوان "إنت" باللهجة العراقية، ضمن حفل فني تنظمه مدينة دبي بحضور نخبة من الإعلاميين والفنانين. ويأتي هذا العمل في سياق مرحلة أكثر انفتاحاً في مسارها الفني، بعد فترة تحضيرات طويلة عكست رغبتها في تقديم عمل مختلف ومتين من حيث الجودة والإبداع.

تعاون استثنائي مع ريدوان يمنح الأغنية هوية عالمية ويُعد التعاون مع المنتج والموزع العالمي ريدوان (RedOne) نقطة تحول بارزة في هذا المشروع، إذ يجمع العمل بين الروح العراقية في الأداء واللحمة العالمية التي بصم بها ريدوان أشهر الأعمال الموسيقية الدولية.

[اقرأ المزيد](#)





# By Lodj WEB TV



100% digitale  
100% Made in Morrocco



[WWW.YOUTUBE.COM/@LODJ24](http://WWW.YOUTUBE.COM/@LODJ24)



اختتم مركز الملك عبد العزيز الثقافي العالمي (إثراء) بالظهران النسخة العاشرة من مسابقة "أقرأ"، مسجلاً احتفالية بالقراءة والثقافة العربية. تميزت الدورة بتتويج المغربيين هبة ياييموت ويونس البقالي، إذ حصلت هبة على لقب "قارئ العام لأفضل نص"، بينما فاز فريق الادعاء بقيادة يونس بلقب "مناظر العام"، ما يعكس مكانة المغرب في المشهد الثقافي العربي.

شهدت المنافسة تقديم نصوص مختارة ومناظرات فكرية، كما حاز عدد من المشاركين على جوائز متنوعة، بما في ذلك "القارئ الواعد" و"سفراء القراءة" و"المدرسة القارئة". وأعلن مدير إثراء عن اعتماد القراءة كقضية أساسية خلال خمس سنوات وإطلاق "مؤشر القراءة العربي" لرصد حالة القراءة بالدول العربية.

## هبة ياييموت ويونس البقالي يتوجان في النسخة العاشرة لمسابقات "أقرأ"



## لغتي يا صانعة العظماء

تنمو الحروف في حضرتك دون ماء  
و تزهر الورود على أرضك المعطاء

مقامك لا يحتاج أرضاً ولا سماء  
لأنك حية في قلوب كل الأجلاء  
لغتي يا سر العطاء

و فخرا نحسه بقلبنا وبجهله الغرباء  
لغتي يا صانعة العظماء

و يا إكسيراً يمنح الحياة للتعبير الجرداء  
يا من صنعت العزة لقوم كانوا في الماضي  
جهلاء

## اليوم العالمي للغة العربية: دار الشعر بمراكش تطلق ملتقى «الضاد»

انطلقت فعاليات ملتقى دار الشعر بمراكش حول "اللغة العربية وتحديات الرقمنة"، بمشاركة باحثين بارزين منهم الدكتور أحمد شحلا، والدكتور أحمد قادم، والدكتور أنس حسام النعيمي، بالإضافة إلى فقرة قراءات شعرية للشاعرة أمينة الميريني.

تركز المداخلات على استعراض التحديات التي تواجه اللغة العربية في ظل التحولات التكنولوجية المستمرة، بما في ذلك تغير التداول اللساني والمعلوماتي، واستراتيجيات مواجهة الرقمنة. كما يسعى الملتقى إلى تحليل قدرة العربية على الانخراط في الثورة الرقمية، مع مراعاة مرجعياتها التاريخية واللغوية، واستكشاف أدوات وتقنيات حديثة لضمان حضورها الفاعل في الإعلام والمعلومات المعاصرة.





## تطبيق رقمي جديد لتعليم اللغة الأمازيغية بالمغرب: "أبريد نومورس" طريق النجاح

أطلق الأستاذ رشيد أنير العكيد، أستاذ مادة اللغة الأمازيغية بالرباط، تطبيقاً رقمياً مبتكراً لتعليم اللغة الأمازيغية باسم "أبريد نومورس" (ⴰⵔⵉⴷ ⴰⵏⵓⵎⵓⵔⵓⵔ) أي "طريق النجاح"، موجهاً للناشئة والكبار. التطبيق متوافق مع هواتف أندرويد، مجاني ويعمل دون إنترنت، ما يتيح الوصول إليه بسهولة في أي وقت ومكان. يحتوي التطبيق على رصيد لغوي متنوع مع تمارين تفاعلية تشمل الألوان، الأرقام، الحيوانات، أيام الأسبوع والسنة، والخضر والفواكه، مع عرض الصور ونطق الكلمات وكتابتها بحروف تيفيناغ. ويستهدف التطبيق الناطقين وغير الناطقين بالأمازيغية، بما في ذلك التلاميذ والأساتذة، لتعزيز المحتوى الرقمي باللغة الأمازيغية. ويعد "أبريد نومورس" الأول ضمن سلسلة تطبيقات مستقبلية تهدف إلى تطوير أدوات تعليمية رقمية مبتكرة تعزز حضور اللغة الأمازيغية في الفضاء الرقمي وتسهل تعلمها بطريقة ممتعة وفعالة.



## مهرجان التعاون الإسلامي الثقافي في باكو يؤكد دور الإبداع في التنمية وبناء الجسور بين الثقافات

انطلقت في باكو فعاليات "مهرجان منظمة التعاون الإسلامي الثقافي: أسبوع باكو الإبداعي 2025"، بمشاركة واسعة من أكثر من 40 دولة، وبحضور نحو خمسة آلاف زائر. وأكد الأمين العام للمنظمة، حسين إبراهيم طه، على الدور المحوري للثقافة والإبداع في تعزيز التنمية المستدامة، وتقوية التماسك الاجتماعي، ودعم الحوار بين مكونات العالم الإسلامي. وأشار إلى أن المهرجانات والمعارض والبرامج التعليمية تمثل منصات لتبادل المعرفة والخبرة، وتوفير فرص عمل وحلول مبتكرة للتحديات المعقدة مثل تغير المناخ والأمن الغذائي والصحي. كما اعتبر المهرجان رسالة أمل للشباب لحماية الهوية والتراث الثقافي وتعزيز الانتماء، وتفكيك الصور النمطية وبناء جسور ثقافية بين الماضي والحاضر. من جانبه، عبّر وزير الثقافة الأذربيجاني عن اعتزاز بلاده باستضافة الحدث، مؤكداً أنه منصة لتطوير الصناعات الإبداعية وتعميق التعاون بين الدول الأعضاء في منظمة التعاون الإسلامي.



## مسرح رياض السلطان بتطوان: منارة للإبداع والحوار الثقافي

أعلن مسرح رياض السلطان بتطوان برنامجاً ثقافياً لشهر ديسمبر 2025، مؤكداً دوره كمنارة للإبداع والحوار الثقافي بين مختلف الفنون. افتتح البرنامج بـ colloque Al Boughaz يومي 5 و6 ديسمبر بعنوان "طنجة... مدينة مضيئة للكأس الأمم - مونديال 2030"، ناقش التحولات الثقافية والاجتماعية استعداداً للأحداث الرياضية الكبرى، واختتم بأمسية شعرية متعددة اللغات شارك فيها شعراء من العربية والفرنسية والإسبانية والتاريفيت، مصحوبة بعزف على العود.

واستمر البرنامج مع لقاء فني للفنان التشكيلي أحمد بن يسف، وعروض موسيقية تجمع بين التراث والابتكار، منها حفل Rihla 2 للفنان عدنان عبد المؤمن Gnaoui Troubadour تكريماً لموسيقى الغيوان. كما تواصل الورشات التكوينية طوال العام في المسرح، الرقص المعاصر، السيرك والتصوير،



## ميناء الناظور يتحول إلى قطب طاقي وتجاري ضخم يدعم النمو الصناعي في الشرق المغربي

بدأت المملكة المغربية مرحلة جديدة في تحديث بنيتها الطاقية، بعدما أطلقت وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة طليبي عروض محوريين يرومان تعزيز أمن الإمدادات وربط المنظومة الصناعية بشبكة الغاز الطبيعي. ويأتي هذا التوجه في ظل الحاجة المتزايدة للطاقة النظيفة والمستقرة، ومع النمو السريع الذي تعرفه المنصات الصناعية الكبرى بالمملكة.

ويبرز ضمن هذه المشاريع الخط الأول المتعلق بإنشاء وحدة لإعادة تحويل الغاز الطبيعي المسال (FSRU) داخل المركب المينائي الناظور غرب المتوسط، الذي بات يُنظر إليه كأحد أعمدة السياسة الطاقية الجديدة. فالوزارة تراهن على هذا المشروع لتأمين تدفقات غازية مستقرة، تمكن المغرب من تنويع مصادره وتعزيز استقلالية قراراته في سوق الطاقة الدولية.

ومن المتوقع أن يدخل الميناء حيز الخدمة مع نهاية 2026، وهو منشأة بحرية ضخمة جرى تصميمها ليكون نقطة استقبال استراتيجية على المتوسط، بفضل رصيفه الممتد على 900 متر وعمقه البالغ 18 متراً، إلى جانب ساحات تخزين قادرة على استيعاب ما يقارب مليوني حاوية سنوياً في المرحلة الأولى. كما يشمل المركب محطة مخصصة لاستقبال الغاز الطبيعي المسال ووحدة إعادة التحويل، ما يجعل من الناظور بوابة طاقية وتجارية ذات وزن إقليمي.

### منصة صناعية ولوجستية ضخمة لتعزيز الاقتصاد الجهوي

ولا يتوقف المشروع عند حد البنى البحرية فقط، بل يمتد ليشمل منطقة صناعية ولوجستية على مساحة تناهز 800 هكتار، مع قابلية توسع قد تصل إلى خمسة آلاف هكتار مستقبلاً، وهو ما يؤهله لأن يتحول إلى قطب اقتصادي ضخم قادر على استقطاب الاستثمارات الصناعية الثقيلة ودعم الصناعات المرتبطة بالطاقة والنقل.



تحالف مغربي-دولي لإدارة محطة الحاويات  
وتتولى شركة Marsa Maroc بشراكة مع CMA Terminals تسيير محطة الحاويات بالميناء، وهو تعاون يعكس توجه المغرب نحو الشراكات الدولية ذات الخبرة العالية. وقد تم تجهيز المحطة بأحدث الرافعات من نوع Gantry، وبنية لوجستية تشمل ساحات تخزين واسعة، ومرافق مخصصة للجبر والمناولة، ما يجعل الميناء منصة تنافسية على المستوى المتوسطي.

توسيع شبكة أنابيب الغاز... ربط الصناعات بالموارد الطاقية  
أما المشروع الثاني فيتعلق بتوسيع الشبكة الوطنية لأنابيب الغاز لربط المناطق الصناعية في القنيطرة والمحمدية، بهدف تمكينها من طاقة مستمرة وبتكلفة تنافسية. ويأتي هذا الخيار استجابة للطلب المتزايد من القطاعات الصناعية التي تعتمد على الغاز في الإنتاج، خصوصاً الصناعات الميكانيكية والكيميائية والغذائية.

تحول طاقي يعزز تنافسية المملكة  
وبهذه المشاريع، يواصل المغرب ترسيخ موقعه كقطب إقليمي للطاقة والبنات اللوجستية الحديثة، عبر الجمع بين ميناء عميق، منصة صناعية متقدمة، وشبكة غازية متجددة. وهو ما يعزز قدرة المملكة على استقطاب الاستثمارات الصناعية، وتحقيق نمو اقتصادي قائم على الطاقة النظيفة والمستقرة



« مراحيض أوتوماتيكية جديدة فالرباط بدرهم واحد فقط! »



الرباط

وقّعت مجموعة "رونو المغرب"، يوم الأربعاء بالدار البيضاء، اتفاقيات جماعية جديدة تهتم وحداتها الصناعية والتجارية، في خطوة تعكس رغبة المجموعة في تعزيز الحوار الاجتماعي وترسيخ إطار تعاقدى واضح مع شركائها النقابيين. وتضم الاتفاقيات كلاً من الكونفدرالية الديمقراطية للشغل بالنسبة لمصنع "صوماكا" و"رونو كوميرس المغرب"، والاتحاد المغربي للشغل بالنسبة لمصنع طنجة.

## "رونو المغرب" تعزز نموذجها الاجتماعي بتوقيع اتفاقيات جماعية جديدة مع النقابات

مرحلة جديدة في مسار الحوار الاجتماعي داخل مجموعة رونو هذه الاتفاقيات، التي وقعت بحضور وزيرى التشغيل والصناعة، تهتم ظروف العمل والحقوق الاجتماعية لأزيد من 10 آلاف عامل داخل مختلف وحدات المجموعة. وتمثل محطة مهمة لكل موقع صناعي، حيث يجدد مصنع طنجة التزاماته للمرة الثالثة منذ 2017، ومصنع صوماكا توقيعه الثالث منذ 2005، فيما توقع "رونو كوميرس المغرب" أول اتفاق جماعي في تاريخها.



[اقرأ المزيد](#)



## تمويل جديد للمغرب.. البنك الإفريقي للتنمية يخصص 150 مليون أورو لدعم الجماعات

وافق مجلس إدارة البنك الإفريقي للتنمية، خلال اجتماع عقده أمس الأربعاء بأبيدجان، على منح خط ائتمان جديد للمغرب بقيمة 150 مليون أورو موجّه لصندوق التجهيز الجماعي. ويهدف هذا التمويل إلى دعم مشاريع استثمارية كبرى وتشديد بنية تحتية مستدامة تعزز الدينامية الترايبيّة داخل مختلف جهات المملكة. تمويل استراتيجي بقيمة 150 مليون أورو وأوضح البنك في بلاغ رسمي أن هذا التمويل سيساعد الجماعات الترايبيّة المغربية على تنفيذ مشاريع تسهم في تحسين الوصول إلى الخدمات الأساسية، وتعزيز قدرات مواجهة تغير المناخ، وتقوية الترابط بين المناطق، وخاصة في المجالات القروية التي تحتاج إلى دعم إضافي في مجال التجهيزات الأساسية.

[اقرأ المزيد](#)

## Yakeey و"أمنية بنك" يطلقان iBuying لتسهيل الاستثمار العقاري بالمغرب

أطلقت شركة Yakeey المتخصصة في التكنولوجيا المالية العقارية، بشراكة مع أمانة بنك، أول خدمة iBuying في المغرب، وهي صيغة رقمية متطورة تعيد هيكلة مسار البيع والشراء العقاري، عبر نموذج يضمن السرعة والشفافية والأمان.

خدمة مبتكرة تغيّر قواعد اللعبة العقارية وفق البلاغ الرسمي، يتيح هذا النموذج للبائعين الحصول على تقييم دقيق وموضوعي للعقار اعتماداً على بيانات السوق وتقنيات التحليل الحديثة، مع التزام من أمانة بنك بشراء العقار في ظرف 48 ساعة فقط، مما يضع حداً لعدم اليقين الذي يميز السوق التقليدية. وتوفر Yakeey للمشتريين عقارات منتقاة بعناية وخضعت لخبرة تقنية دقيقة.

[اقرأ المزيد](#)





## « أرقام مقلقة : 28,980 حالة عنف ضد النساء في المغرب خلال سنة واحدة »

كشف تقرير مشترك لشبكتي "إنجاد ضد العنف القائم على النوع" و"نساء في تضامن" بتنسيق مع فيدرالية حقوق النساء أن المغرب سجل 28,980 حالة عنف ضد النساء ما بين يوليوز 2024 ويونيو 2025، وهي أرقام التي كتبت استمرار الظاهرة رغم المجهودات المبذولة

#STOPVIOLENCE



كشف تقرير مركز "التجاري غلوبال ريسيرتش" (AGR) أن حاجيات التمويل الخام لخزينة المغرب تُقدر بحوالي 6,9 مليارات درهم عند متم 2025، استناداً إلى تمويل عجز الميزانية ومتأخرات الخزينة. ويشمل ذلك 2,1 مليار درهم متأخرات و9 مليارات درهم استحقاقات متراكمة، موزعة بين السوق الداخلي والخارجي. وبفرض تحقيق 80% من التمويلات الخارجية المبرمجة، يُتوقع أن تغطي السوق الخارجية 4,8 مليارات درهم، فيما تغطي السوق الداخلية الباقي البالغ 2,1 مليار درهم، بمعدل مليار درهم شهرياً، دون ضغط على أسعار الفائدة. وبلغ طلب المستثمرين على سندات الخزينة 38 مليار درهم في نونبر، الأعلى منذ يوليو 2024، بينما بلغت السحوبات الخارجية 43 مليار درهم، مدعومة بتصنيف المغرب في درجة الاستثمار من وكالة "ستاندرد آند بورز"، ما يعزز الثقة والجاذبية الدولية للديون السيادية المغربية.

## تمويل الخزينة .. توقعات بانخفاض الضغط واحتياجات تقارب 7 مليارات درهم في أفق 2025



## استثمار صناعي جديد بقيمة 100 مليون درهم: أليستوم تعزز موقع المغرب كقطب سكي عالمي صاعد

أعلنت شركة أليستوم الفرنسية عن استثمار استراتيجي جديد في المغرب بقيمة 100 مليون درهم، بهدف تعزيز قدرات الوحدة الصناعية للمجموعة وتطوير سلسلة القيمة لصناعة القطارات، خصوصاً مكونات أساسية للأسواق الدولية. ويشمل الاستثمار إطلاق أول خط إنتاج متعدد المنصات لصناعة وإجهات قيادة القطارات على مستوى العالم، ما يجعل الوحدة المغربية جزءاً من التصنيع الأكثر تقدماً داخل المجموعة. وأكد مارتان فوجور، رئيس أليستوم لمنطقة إفريقيا والشرق الأوسط وآسيا الوسطى، أن المشروع سيتضمن مضاعفة إنتاج محولات القطارات، إنشاء مكتب دراسات وهندسة لتعزيز الابتكار، ورفع مستوى تكوين الكفاءات المغربية. ويهدف الاستثمار إلى جعل المغرب منصة صناعية محورية ضمن منطقة AMECA، من خلال توسيع شبكة التوريد المحلية وتطوير حلول نقل مستدامة، ما يعكس الثقة الدولية المتزايدة في تنافسية وقدرات الصناعة المغربية.



## القافلة الجهوية لـ "بورتنت" تحط بالداخلة لتعزيز رقمنة التجارة الخارجية

شهدت الدار البيضاء يومي 25 و26 نونبر 2025 النسخة الحادية والأربعين من ملتقى التدبير، الذي نظّمته مجموعة المعهد العالي للتجارة وإدارة المقاولات وغرفة التجارة والصناعة الفرنسية بالمغرب، تحت شعار «2030»، ورش متواصل: ما هي المهن والكفاءات التي يحتاجها المغرب؟». شكل الملتقى منصة مرجعية لمواكبة تحولات سوق الشغل، بمشاركة مسؤولين حكوميين، خبراء الموارد البشرية، طلاب ومؤسسات تعليمية، وأكثر من 60 مقالة في قطاعات التمويل، الصناعة، التكنولوجيا والخدمات، قدمت حاجياتها المستقبلية من الكفاءات. ركزت الجلسات على أهمية صعود الكفاءات، التكيف المؤسسي، والاستثمار في التكوين المستمر. كما احتفت Startup Avenue بالمقاولات الناشئة، حيث حصلت شركة BENBAR على جائزة أفضل مقالة ناشئة، وفازت TéléStage بجائزة أفضل فكرة مشروع. إضافة إلى ذلك، نُظمت ورشات حول استباق حاجيات المؤسسات وبناء صورة مشغل جاذب.





### القمة الاقتصادية بباريس.. سيطاييل تسلط الضوء على ريادة المغرب في تدبير المياه

خلال مشاركتها في القمة الاقتصادية السادسة فرنسا-البلدان العربية بباريس، أبرزت سفيرة المغرب سميرة سيطاييل التقدم الكبير الذي أحرزه المغرب في تدبير المياه ومواجهة التحديات البيئية. وأوضحت أن المملكة تعتمد استراتيجية السدود منذ عهد الملك الحسن الثاني، مستمرة تحت قيادة الملك محمد السادس، ما مكن من إنشاء 154 منشأة مائية كبرى و160 سداً صغيراً، وتخزين 21 مليار متر مكعب من المياه، مع هدف الوصول إلى 25 مليار متر مكعب بحلول 2028. كما ركزت على استراتيجية تحلية مياه البحر لتغطية نصف السكان، وشراكات مع فرنسا، أبرزها مع شركة "فيوليا"، لتبادل التكنولوجيا والخبرة. وأشارت إلى أهمية التعاون الثلاثي لمواجهة آثار التغير المناخي في إفريقيا، مستحضرة شراكات المغرب وفرنسا وبوركينا فاسو. القمة تعد منصة لتعزيز التعاون العربي-الفرنسي والبحث في حلول مبتكرة لقضايا الماء والبيئة.



### حجيرة : 70% من المبادلات التجارية المغربية تتركز بأوروبا و7% فقط في إفريقيا

كشف كاتب الدولة المكلف بالتجارة الخارجية، عمر حجيرة، أن أوروبا تستحوذ على 70% من المبادلات التجارية المغربية، تليها آسيا بنسبة 13%، أمريكا 9%، وإفريقيا 7% فقط. وأوضح حجيرة أن استراتيجية المغرب في التجارة الخارجية تهدف إلى تنويع الشركاء التجاريين، فتح أسواق جديدة، وتعزيز التوازن الجهوي للصفقات، مع تقييم اتفاقيات التبادل الحر لضمان أقصى استفادة اقتصادية. ويشمل البرنامج الجديد دعم المصدرين المحليين وتوسيع حضور المنتج الوطني في الأسواق العالمية، خصوصاً في القارة الإفريقية، من خلال توفير آليات تأمين إضافية لتعزيز الصادرات إلى 15 دولة أفريقية جديدة. وأكد حجيرة أن المنتدى الثاني لمنطقة التجارة الحرة القارية الإفريقية بمراكش سيساهم في تطوير التعاون الاقتصادي وزيادة التجارة البينية، مشدداً على دور القطاع الخاص في نجاح هذا التوجه وتعزيز تنافسية المغرب على الصعيد الدولي.



### المغرب يعزز مكانته العالمية في صناعة السردين المعلب: أكثر من 150 ألف طن سنوياً للأسواق الدولية

شهد قطاع السردين المعلب بالمغرب تطوراً لافتاً على الصعيد الدولي، حيث تجاوزت الصادرات السنوية 150 ألف طن موجهة إلى أوروبا وآسيا والشرق الأوسط، ما يعكس دور القطاع كمحرك اقتصادي واستراتيجي على طول الساحل الأطلسي. يستفيد المغرب من موقعه الجغرافي الغني بالتيارات الباردة والمواد المغذية، مع إدارة دقيقة للمخزون تشمل تحديد حصص الصيد وفترات راحة بيولوجية لضمان الاستدامة. كما ساهم تحديث الأساطيل والموانئ وقرب المصانع من الموانئ في ضمان جودة المنتج واستمرارية الإمدادات. وتنتشر وحدات المعالجة من أكادير إلى العيون، ما يعزز قدرة القطاع على تلبية الطلب الدولي المتزايد من إسبانيا وفرنسا وإيطاليا واليابان والصين ودول الخليج. ويعد القطاع محركاً للتنمية المحلية، موفراً آلاف فرص العمل، ومساهماً في الاستثمار الصناعي واللوجستي، ما يجعل المغرب من أبرز الدول المصدرة للأسماك المعلبة عالمياً.



## المغرب.. منصة استراتيجية لشركات السيارات والإطارات العالمية

أبرز تقرير حديث صادر عن منصة "تير تشاينا" المتخصصة في أخبار وتحليلات صناعة مكونات السيارات، الدور المتنامي للمغرب كوجهة استراتيجية لشركات السيارات والإطارات العالمية، مؤكداً أن المملكة لم تعد مجرد خيار لتصنيع السيارات، بل تحولت إلى موقع محوري لا يمكن تجاوزه.

انتعاش صناعة السيارات المحلية

وأوضح التقرير أن المغرب يجمع بين عوامل جذب فريدة، من بينها قربها الجغرافي من أوروبا، حيث يبعد ميناء طنجة المتوسط عن أقرب نقطة في إسبانيا 14 كيلومتراً فقط، ما يتيح سلاسل توريد قصيرة وفعالة. كما أن المملكة تتمتع باتفاقيات تجارة حرة مع الاتحاد الأوروبي وتسهيلات مع الولايات المتحدة ودول الشرق الأوسط، وهو ما يجعلها منصة تنافسية لا مثيل لها عالمياً.

وأشار التقرير إلى أن الإنتاج الفعلي للسيارات في المغرب بلغ العام الماضي 560 ألف سيارة، مع هدف رسمي للوصول إلى مليون سيارة سنوياً بنهاية السنة الجارية. ويرى التقرير أن هذا الانتعاش الصناعي يخلق طلباً متزايداً على الإطارات، ويجعل المغرب سوقاً حيوية لشركات الإطارات العالمية، خصوصاً الصينية منها، التي يمكنها الاستفادة من تكلفة منخفضة وقدرة استجابة سريعة.

كما أبرز التقرير كفاءة مصانع السيارات بالمملكة، مثل مصنع "رونو" في طنجة بطاقة إنتاجية تزيد عن 300 ألف سيارة سنوياً، وإنتاج "ستيلانتيس" الذي ارتفع إلى 500 ألف سيارة، ما يعكس الحاجة الملحة لسلاسل توريد محلية وفعالة للإطارات.

وأشار التقرير إلى أن المغرب يمتلك مقومات فريدة لدعم الصناعة الصديقة للبيئة، بما يشمل الاحتياطات الفوسفاتية الضخمة، والتعاون مع الاتحاد الأوروبي في الهيدروجين الأخضر والكهرباء النظيفة، إضافة إلى ميناء طنجة المتوسط المتطور، ما يجعله مناسباً للمعايير الأوروبية الجديدة المتعلقة بالكربون وقوانين البطاريات.



واعتبر التقرير أن المغرب من الدول القليلة التي توفر استراتيجية صناعية طويلة الأمد، تشمل إنشاء مجمعات صناعية، وتقديم حوافز للقطاع الصناعي، والاستثمار في البنية التحتية، وضمان أمان الاستثمارات الأجنبية، ما يجعله خياراً جذاباً لشركات الإطارات الصينية الراغبة في التوسع نحو الأسواق الأوروبية.

وختم التقرير بالتأكيد على أن صعود المغرب يشكل نموذجاً لإعادة هيكلة سلاسل التوريد الإقليمية لصناعة السيارات عالمياً. وأوضح أن استقرار شركات الإطارات في المغرب لا يقتصر على خفض التكلفة، بل يشمل تسهيلات تجارية ودعمًا محلياً وتوافقاً بيئياً، ما يمنحها اليد العليا في المنافسة الأوروبية القادمة.



# برنامج الأسبوع



نضال الشرقاوي بنعلي : أهمية الدبلوماسية الموازية  
و دورها في الاستراتيجية الوطنية



## بداية مرحلة قيادية جديدة في إم دبليو مع تولي Milan Nedeljkovic رئاسة مجلس الإدارة

مع اقتراب عام 2026، تستعد شركة بي إم دبليو لافتتاح فصل جديد في تاريخها بتعيين Milan Nedeljkovic رئيساً لمجلس إدارة الشركة خلفاً لـ Oliver Zipse، في خطوة تأتي في توقيت حساس تمر فيه صناعة السيارات العالمية بموجة غير مسبقة من التحولات نحو التقنيات النظيفة والكهربائية.

مسيرة طويلة داخل بي إم دبليو ليس Nedeljkovic غريباً عن بي إم دبليو، فهو من أبنائها الذين ترعرعوا داخل منظومتها. بدأت مسيرته المهنية في أوائل التسعينات كمتدرب، وتدرج عبر عدة مناصب مهمة في مصانع الشركة، ما أكسبه خبرة واسعة في الإنتاج والهندسة وإدارة العمليات الصناعية الكبرى.



[اقرأ المزيد](#)

## ستيلا نتس تعزز استثماراتها في الولايات المتحدة وتعيد تشغيل مصانعها

جددت مجموعة ستيلا نتس، العملاق المتعدد الجنسيات في صناعة السيارات، التزامها بالاستثمارات التي وافقت عليها خلال العام الماضي، مع سعيها لتعزيز علاقاتها مع الإدارة الأميركية. وتأتي هذه التحركات في وقت تحاول فيه المجموعة التي تنتج سيارات جيب الأميركية توطيد حضورها في السوق الأميركية.

وبحسب مذكرة داخلية اطلعت عليها وكالة بلومبرغ، تخطط ستيلا نتس لإنتاج شاحنة خفيفة متوسطة الحجم جديدة في مصنعها بمدينة بلفيدير بولاية إلينوي، بعد أن تم إغلاق المصنع سابقاً خلال فترة الرئيس التنفيذي السابق كارلوس تافاريس. وقد تم الاتفاق مع نقابة يوناييتد لعمال صناعة السيارات في الولايات المتحدة في أواخر 2023 لاستئناف التشغيل وتجميع الشاحنة، إلا أن تافاريس أرجأ الخطة بسبب تباطؤ الطلب على المركبات الكهربائية.

[اقرأ المزيد](#)

## مرسيدس تكشف عن الجيل الجديد من GLB لعام 2026: تكنولوجيا متقدمة وتجربة قيادة متكاملة

أعلنت مرسيدس بنز عن الجيل الجديد من سيارتها GLB 2026، السيارة الرياضية متعددة الاستخدامات (SUV) المدمجة، في تحديث شامل يعكس قفزة نوعية في التصميم والبنية التقنية وأنظمة الدفع. ويعتمد الجيل الجديد على منصة Mercedes-Benz Modular Architecture (MMA)، ما يتيح تحسين جودة القيادة، وزيادة كفاءة استهلاك الطاقة، وتوفير مساحة أكبر داخل المقصورة مقارنة بمنصة MFA2 السابقة.

يُحافظ التصميم الخارجي على الطابع العمودي المميز للجيل الحالي، مع خطوط أكثر انسيابية وواجهة أمامية محدثة تشمل شبكاً جديداً ومصباحين أمامية وخلفية معدلة، فيما يضيف الشريط الضوئي الممتد في الخلف لمسة من الحداثة.

[اقرأ المزيد](#)





# فيديو الأسبوع



حركة السكتيوي كتحطف الأضواء فمباراة المغرب وسوريا



## البرلمان المغربي يعزز مسار الرقمنة بالصادقة على توصيات شاملة لتحقيق تحول رقمي مندمج

صادقت لجنة مراقبة المالية العامة والحكامة بمجلس النواب، اليوم الثلاثاء، بالإجماع، على مجموعة مهمة من التوصيات المتعلقة بموضوع "التنمية الرقمية بالمغرب: مجهودات قطاعية تفتقد للاتقائية ولقيادة التغيير"، وذلك بهدف إعادة هيكلة مسار الرقمنة داخل المملكة وإرساء أسس حكمة فعّالة لمشاريع التحول الرقمي.

### رؤية وطنية موحدة بدل الجهود المتفرقة

وتعتبر هذه المصادقة خطوة أساسية نحو معالجة الإشكالات التي عرّ عنها عدد من المتدخلين، خاصة ما يتعلق بغياب الالتقائية بين برامج الرقمنة، وضعف التنسيق المؤسساتي، وغياب قيادة مركبة تشرف على مختلف المشاريع الرقمية، مما يجعل المغرب في حاجة إلى رؤية وطنية موحدة تقود هذا التحول بشكل متناسق وفعّال. سبعة محاور لإعادة بناء المنظومة الرقمية الوطنية

### 1. استراتيجية وطنية رقمية مندمجة

أولى التوصيات تدعو إلى اعتماد استراتيجية وطنية موحدة للتنمية الرقمية تعتمد على مشاركة جميع المتدخلين من القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني. وتشمل هذه الاستراتيجية تبسيط مساطر الولوج إلى الخدمات العمومية الرقمية وتعزيز التكامل الرقمي بين المؤسسات على المستوى المركزي والجهوي والمحلي.

### 2. تحديث الإطار القانوني والمؤسساتي

يشدد المحور الثاني على ضرورة ملاءمة الإطار القانوني مع متطلبات العصر الرقمي، وتعزيز صلاحيات اللجنة الوطنية لحماية المعطيات الشخصية، إلى جانب توضيح اختصاصات الوزارة المكلفة بالتحول الرقمي، وتقوية دور وكالة التنمية الرقمية لضمان قيادة فعّالة للمشاريع.

### 3. تطوير البنية التحتية الرقمية

تركز التوصيات في هذا المحور على تعزيز بنية الاتصالات والأنظمة المعلوماتية، وتحسين التشغيل البيئي بين قواعد البيانات، وتطوير آليات مؤسسية لتجميع وتقاسم المعطيات بطريقة آمنة وفعّالة.

### 4. حكمة وتمويل مشاريع الرقمنة

هذا المحور يركز على ضرورة إرساء حكمة واضحة للمشاريع الرقمية، وتحديد مسؤوليات كل متدخل، مع اعتماد آليات تمويل مبتكرة تجمع الموارد العمومية والخاصة لضمان استدامة مشاريع التحول الرقمي.

### 5. سدّ الفجوة الرقمية وتعزيز القدرات

توصي اللجنة بتعزيز التكوين الرقمي ورفع مستوى الكفاءات الوطنية، وتوسيع ولوج المواطنين إلى البنيات الرقمية، بما يضمن تقليص الفجوة الرقمية بين المجالات الحضرية والقروية وبين مختلف الفئات الاجتماعية.

اقرأ المزيد





# صداة من الأشيخ



أطلقت شركة مايكروسوفت ميزة جديدة في تطبيقها Teams تتيح لأصحاب العمل معرفة موقع موظفيهم في الوقت الفعلي. هذه الإضافة تأتي ضمن الجهود الرامية لتعزيز إدارة فرق العمل، خصوصاً في ظل تزايد العمل عن بعد وانتشار فرق العمل الموزعة جغرافياً.

الميزة الجديدة تسمح للشركات بتحديد موقع الموظف بدقة أثناء ساعات العمل، وهو ما يمكن أن يساعد في تنسيق المهام، متابعة الزيارات الميدانية، وضمان التزام فرق العمل بالمواعيد المحددة. ومع ذلك، أثارت هذه الإمكانية جدلاً واسعاً حول الخصوصية، إذ يرى العديد من الموظفين أن تتبع الموقع يمكن أن يشكل تدخلاً في حياتهم الخاصة ويؤثر على شعورهم بالراحة أثناء أداء مهامهم.

**ميزة جديدة في  
Microsoft  
Teams تتيح  
لأصحاب العمل  
تتبع موقع  
الموظفين في  
الوقت الفعلي**

[اقرأ المزيد](#)

## جوجل تعلن عن إطلاق نظارات ذكية بالذكاء الاصطناعي عام 2026

أعلنت شركة جوجل عن خططها لطرح نظارات ذكية متصلة بالذكاء الاصطناعي في الأسواق بحلول عام 2026، في خطوة وصفتها الشركة بأنها ثورية في مجال التكنولوجيا القابلة للارتداء.

وتهدف هذه النظارات الجديدة إلى دمج قدرات الذكاء الاصطناعي مباشرة في الحياة اليومية للمستخدمين، مما يتيح لهم الحصول على المعلومات بشكل فوري، والتفاعل مع التطبيقات الرقمية بسهولة، وتحسين تجربة الاتصال والتعلم والتصفح. ويشير الخبراء إلى أن هذه النظارات ستفتح آفاقاً واسعة لتطبيقات متعددة في مجالات العمل، التعليم، الصحة، والترفيه. كما أوضحت جوجل أن النظارات ستكون مجهزة بأنظمة استشعار متقدمة وتقنيات عرض رقمية مبتكرة، ما يسمح بعرض البيانات والمعلومات بطريقة مباشرة أمام عيني المستخدم، مع الحفاظ على سهولة الاستخدام والراحة.

[اقرأ المزيد](#)

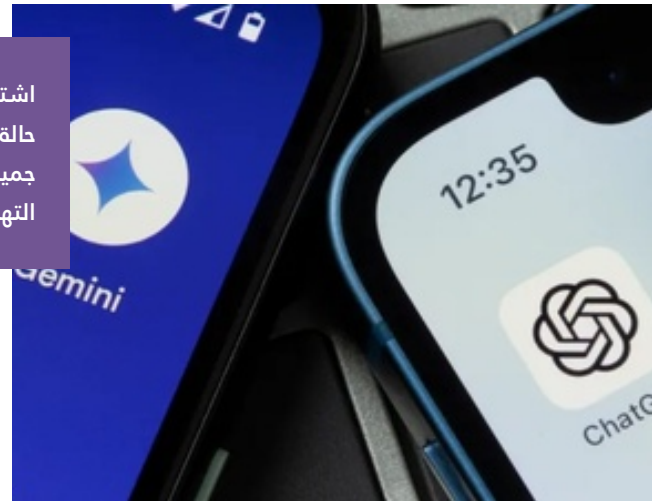
## أيهما أذكى؟ جدل واسع بين "جيميني" و"شات جي بي تي" يشعل مواقع التواصل

اشتعل نقاش كبير على المنصات الرقمية خلال الأيام الأخيرة بعدما كشفت صحف أميركية عن حالة "استنفار داخلي" داخل شركة أوبن إيه آي، مباشرة بعد إطلاق غوغل لنسختها الجديدة جيميني 3. تقارير إعلامية تحدثت عن مذكرة سرية من الرئيس التنفيذي سام ألتمان حذر فيها من التهديد الذي قد يُشكّله الروبوت المنافس على مستقبل الخدمة.

**أرقام تُقلق "شات جي بي تي"**

اشتعل نقاش كبير على المنصات الرقمية خلال الأيام الأخيرة بعدما كشفت صحف أميركية عن حالة "استنفار داخلي" داخل شركة أوبن إيه آي، مباشرة بعد إطلاق غوغل لنسختها الجديدة جيميني 3. تقارير إعلامية تحدثت عن مذكرة سرية من الرئيس التنفيذي سام ألتمان حذر فيها من التهديد الذي قد يُشكّله الروبوت المنافس على مستقبل الخدمة.

[اقرأ المزيد](#)





# رحل إلى دار البقاء

«تشارلز نورمان شاي: توفي عن عمر 101 عام، آخر  
محارب قديم من السكان الأصليين شارك في  
عملية "دي-داي" يُكرَّم في بايو»

## أوروبا في منعطف حاسم: استيراد المزيد من السيارات من الصين مقارنة بالمبيعات

للمرة الأولى، أصبح الاتحاد الأوروبي يستورد سيارات من الصين أكثر مما يبيعها، ما أثار قلق مصنعي السيارات الأوروبيين الذين دعوا لإنشاء "علامة تجارية مصنوعة في الاتحاد الأوروبي" لضمان الحد الأدنى من المحتوى المحلي في السيارات وقطع الغيار اعتباراً من 2026. يمثل المصنعون 3600 شركة و240 ألف موظف ويحققون 52 مليار يورو، ويقترحون حدًا يصل إلى 80% من المحتوى المحلي للسيارات و70% للأجزاء.

الميزان التجاري للسيارات بين الاتحاد والصين أصبح سلبياً بـ2.3 مليار يورو عام 2025، بعد أن كان فائضاً بـ15 مليار في 2022، نتيجة المنافسة الصينية المتزايدة. يحذر المسؤولون من فقدان الشركات الصغيرة والمتوسطة لسيطرتها، فيما شدد الرئيس الفرنسي ماكرون على ضرورة حماية الإنتاج الأوروبي، وتسريع الاستثمار، وتعزيز التنافسية والابتكار لضمان استدامة الصناعة المحلية.



## فيراري تكشف عن أول سياراتها الرياضية الكهربائية "إلتركيا"

أعلنت فيراري عن سياراتها الرياضية الكهربائية الأولى "إلتركيا"، المزمع طرحها عام 2026، كخطوة جديدة في مسيرة العلامة الإيطالية الشهيرة. السيارة كوبيه بأربعة مقاعد، مزودة بمحركات كهربائية تفوق قوتها 1000 حصان، وتتمتع بمدى يصل إلى 530 كيلومتراً، ما يجعلها مناسبة للرحلات الطويلة دون شحن متكرر. الرئيس التنفيذي ينيديو فينيا أكد أن "إلتركيا" تمثل إضافة لمجموعة فيراري وليست تحولاً كاملاً نحو الكهربائية، مع الحفاظ على محركات الاحتراق التقليدية.

الهيكل مصنوع من الألمنيوم المعاد تدويره، ومحرك مستقل لكل عجلة يمنح تحكماً وثباتاً فائقين. تستهدف السيارة الزبائن الأثرياء الباحثين عن تجربة كهربائية عالية الأداء دون التخلي عن هوية فيراري الرياضية.



## عام 2025: سنة حاسمة لسوق السيارات الكهربائية في أوروبا

يشهد عام 2025 مرحلة حاسمة لسوق السيارات الكهربائية في أوروبا، مع دخول معايير الانبعاثات الجديدة حيز التنفيذ وظهور موجة من الطرازات الكهربائية الجديدة. على الصعيد العالمي، ارتفعت مبيعات السيارات الكهربائية بنسبة 25% عام 2024، مدفوعة بشكل رئيسي بالصين، بينما شهدت أوروبا أول انخفاض طفيف بعد أربع سنوات من النمو، حيث بلغت المبيعات 3 ملايين وحدة (-3%). لا يزال التردد سائداً بين السائقين الأوروبيين بسبب ارتفاع الأسعار ونقص محطات الشحن، باستثناء الدول الاسكندنافية. مع فرض غرامات على شركات السيارات إذا لم تشكل السيارات الكهربائية 20% من المبيعات، يركز عام 2025 على السيارات الكهربائية الصغيرة، مثل رينو 5 وسيتروين C3، بأسعار بين 20 و30 ألف يورو ومدى 300-400 كم. يمثل العام اختباراً لقدرة الشركات على الابتكار وتحفيز المشتريين وتحقيق التحول نحو مستقبل مستدام.





أعلنت شركة مايكروسوفت عن استثمار قياسي بقيمة 17.5 مليار دولار في الهند، وهو الأكبر للشركة في آسيا، بهدف تعزيز حضورها في قطاع الذكاء الاصطناعي الاستراتيجي. يشمل المشروع تطوير البنية التحتية للحوسبة السحابية، إنشاء مراكز بيانات، وتقديم حلول متقدمة في مجال الذكاء الاصطناعي، إلى جانب دعم النظام البيئي التكنولوجي المحلي. تهدف مايكروسوفت من خلال هذا الاستثمار إلى خلق وظائف جديدة، تسريع التحول الرقمي للشركات الهندية، وتعزيز الابتكار التكنولوجي في البلاد. يعكس هذا المشروع التزام الشركة بتوسيع وجودها في الأسواق التنافسية الحيوية، مع المساهمة في تطوير البنية التحتية الرقمية في الهند ودفع الاقتصاد الرقمي إلى مستويات أعلى، بما يعزز دور الهند كلاعب رئيسي في مجال التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي على الصعيدين الإقليمي والعالمي.

**مايكروسوفت  
تستثمر 17.5 مليار  
دولار في الهند  
لتعزيز الذكاء  
الاصطناعي**



## "ريفيان" تدخل سباق الذكاء الاصطناعي.. مساعد ذكي يقود سياراتها نحو جيل جديد

بعد عامين من التطوير، تستعد شركة ريفيان الأميركية لإطلاق مساعدها الذكي لسياراتها الكهربائية، في خطوة مستقلة عن شراكاتها مع فولكسفاغن. المساعد، الذي يُتوقع إطلاقه نهاية العام الحالي، ليس مجرد ميزة ترفيهية، بل منظومة متكاملة مرتبطة بجميع أنظمة التحكم في السيارة، مع بنية برمجية مرنة تجمع بين المعالجة داخل السيارة والحوسبة السحابية، ما يوفر أداءً أسرع وتجربة قيادة أكثر أماناً. تم إعادة تصميم سيارات R1T و R1S لتعزيز البطارية، أنظمة التعليق، الاستشعار، ونظام التشغيل الداخلي. المساعد يهدف إلى رفع الثقة بين السائق والمركبة، وتقديم قيادة تفاعلية. رغم التعاون الكبير مع فولكسفاغن على البنية الكهربائية وأنظمة الترفيه، الذكاء الاصطناعي والقيادة الذاتية ضمن مشروع ريفيان الخاص، ما يعكس رغبة الشركة في بناء منظومة برمجية مستقلة ومتطورة.



## LinkedIn والتحيز الجنسي: كيف تفضل الخوارزميات الحسابات الذكورية

أظهرت بيانات حديثة أن خوارزميات منصة LinkedIn تفضل الملفات الشخصية الذكورية، ما دفع بعض النساء لتغيير أسمائهن أو تعديل محتوى منشوراتهن بصيغة المذكر لزيادة ظهورهن وتفاعل المتابعين. التجارب أوضحت أن الخوارزميات تتفاعل أسرع مع الملفات الذكورية، ما يعكس التحيزات المدمجة ضمن أنظمة الذكاء الاصطناعي، والتي تعكس الفجوات والتمييزات الموجودة في سوق العمل بالفعل. هذه الظاهرة تثير تساؤلات حول مسؤولية الشركات التقنية في ضمان حياد الخوارزميات، وإعادة تصميم الأنظمة الرقمية لدعم المساواة بين الجنسين بدلاً من تعزيز التمييز. يطرح هذا الوضع تحدياً أخلاقياً وتقنياً، إذ ينبغي أن تساهم التكنولوجيا في محاربة الانحيازات التقليدية، وليس إعادة إنتاجها، لضمان بيئة مهنية عادلة وشاملة للجميع على الشبكات الرقمية.





By Lodj

# بوابة

نحو آخر  
الأخبار

PRESSPLUS



www.lodj.info

